

Somogy Megyei Múzeum
NA 1700-2010
Műrajzi adatlap

Somogy Megyei Múzeum
NA 1700-2010
Műrajzi adatlap

--	--	--	--

Gyűjtő: A QUAPROFIT ZRT.	
Gyűjtés ideje: 2009.	
TART: MAGYARORSZÁG EGYETLEN DICSŐTÁJA VÁRAELED. MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA TÁRULMANK.	
	133 oldal
Fotóarchívum kódja: SZÁRTOOPUSZTA	
Főszámművelet kódja: <u>XXIX</u> ,	
	<u>XXXIII</u> , 4

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

IRATGYŰJTŐ



Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.



MAGYARORSZÁG EGYETLEN PUSZTÁJA ÚJRAÉLED

MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI TANULMÁNY



AQUAPROFIT

MŰSZAKI, TANÁCSADÁSI ÉS BEFEKTETÉSI ZRT.

2009. szeptember



Tartalomjegyzék

1. A PÁLYÁZAT SZAKMAI TOVÁBBFEJLESZTÉSE.....	5
2. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ (A FEJEZET MÉG NEM VÉGLEGES)	7
3. A PROJEKTGAZDA BEMUTATÁSA	12
3.1. A PROJEKTGAZDA TEVÉKENYSÉGEI.....	12
3.2. A PROJEKTGAZDA KORÁBBI FEJLESZTÉSEI	13
3.3. A PROJEKT ELHELYEZKEDÉSE A PROJEKTGAZDA STRATÉGIÁJÁBAN	13
3.4. EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK ÉS AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS FORMÁJÁNAK BEMUTATÁSA.....	14
3.5. A PROJEKTMENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA	15
4. A PROJEKT HÁTTERE	18
4.1. GAZDASÁGI-TÁRSADALMI-KÖRNYEZETI ALAPADATOK.....	18
4.2. SZAKTERÜLET BEMUTATÁSA	30
4.2.1. Jogsabályi környezet.....	31
5. FEJLESZTÉSI IGÉNY MEGALAPOZÁSA	32
5.1. HELYZETÉRTÉKELÉS	32
5.1.1. SWOT analízis	37
5.2. KERESLET-KÍNÁLAT ELEMZÉSE	38
5.2.1. Dél-Dunántúli régió idegenforgalma	38
5.2.2. Balatoni Régió turizmusa	41
5.2.3. Somogy megye.....	44
5.2.4. Szántód idegenforgalma	46
5.2.5. Szántódpusztai.....	48
5.2.6. Versenyterselemzés	51
5.2.7. Szezonális hatás	56
5.3. A PROJEKT CÉLKITŰZÉSEI, ELVÁRT EREDMÉNYEK, HATÁSOK... 57	
5.3.1. A projekt célkitűzései	57
5.3.2. A projekt hatása	59
5.3.3. Elvart eredmények	59
5.3.4. A projekt illeszkedése	60
5.4. CÉLCSOPORT BEMUTATÁSA	63
5.5. A KORLÁTOZÓ TÉNYEZŐK FELMÉRÉSE.....	66
5.5.1. Funkcióbővítés előtt, illetve során felmerülő gazdasági, jogi jellegű problémák	66
5.5.2. A működtetés során fellépő gazdasági, jogi jellegű problémák	67
5.5.3. Humán tényezők.....	67
6. MEGOLDÁSI ALTERNATÍVÁK FELVÁZOLÁSA ÉS ELEMZÉSE.....	68
6.1. A MEGFELELŐ ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSI MÓDSZERE	68
6.2. MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVÁK MEGHATÁROZÁSA	68
6.3. „0” MEGOLDÁS – PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSA NÉLKÜLI VÁLTOZAT68	
6.4. „A” MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVA	71



6.5. „B” MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVA	73
6.6. A LEGMEGFELELŐBB ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSA	74
7. MEGVALÓSÍTÁSI JAVASLAT KIDOLGOZÁSA	75
7.1. MŰSZAKI TARTALOM RÖVID LEÍRÁSA	75
7.2. RÉSZLETES MŰKÖDÉSI, MŰKÖDTETÉSI JAVASLAT	93
7.2.1. Az üzemeltetés személyi és technikai feltételei	93
7.2.2. A létrejött termék bemutatása, nyújtott szolgáltatások	93
7.2.3. A működtetéssel szemben elvárt hatás objektív bemutatása	97
7.2.4. Kontrolling és ellenőrzési rendszerek megvalósítása	98
7.3. ÜZLETI TERV	99
7.4. MARKETING TERV	100
7.4.1. Szolgáltatások bemutatása	102
7.4.2. Árképzés	102
7.4.3. Értékesítés	103
7.5. CSELEKVÉSI ÉS ÜTEMTERV	104
7.5.1. Műszaki megvalósítás ütemezése	104
7.5.2. Pénzügyi ütemezés:	104
7.6. A PROJEKT KÖRNYEZETI HATÁSAINAK ELEMZÉSE	105
7.7. HORIZONTÁLIS SZEMPONTOK ÉRVÉNYESÍTÉSE	105
8. PÉNZÜGYI ELEMZÉS	107
8.1. BERUHÁZÁSI KÖLTSÉGEK	107
8.2. MŰKÖDÉSI KÖLTSÉG	112
8.3. MARADVÁNYÉRTÉK	116
8.4. PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK ÖSSZESÍTÉSE	117
8.5. PÉNZÜGYI BEVÉTELEK BECSLÉSE	118
8.6. PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNYMUTATÓK	121
8.7. MEGÍTÉLHETŐ TÁMOGATÁSI ÖSSZEG	122
8.8. PÉNZÜGYI FENNTARTHATÓSÁG VIZSGÁLATA	123
9. KÖZGAZDASÁGI KÖLTSÉG-HASZON ELEMZÉS	124
10.ÉRZÉKENYSÉG- ÉS KOCKÁZATELEMZÉS	127
10.1. ÉRZÉKENYSÉGVIZSGÁLAT	127
10.2. KOCKÁZATOK ELEMZÉSE	128
11.KOMMUNIKÁCIÓS TERV	132
11.1. TÁJÉKOZTATÁS ÉS NYILVÁNOSSÁG	132
11.2. PR	133
11.2.1. Belső PR	133
11.2.2. Külső PR	133
11.3. KOMMUNIKÁCIÓS ÜTEMTERV	135
11.4. KOMMUNIKÁCIÓS KÖLTSÉGEK	135



Táblázatjegyzék

1. táblázat: Egy lakosra jutó bruttó hazai termék (eFt) 2003-2007	18
2. táblázat: A lakosság gazdasági aktivitása, 2005- 2008.....	19
3. táblázat: Az alkalmazásban állók havi nettó átlagkeresete, 2003- 2008.....	19
4. táblázat: Munkanélküliségi ráta, 2008	19
5. táblázat: A régió városhálózatának főbb jellemzői, 2008	20
6. táblázat: Terület és főbb népességadatok, 2008	20
7. táblázat: Terület, lakónépesség, népmozgalom, 2008.....	23
8. táblázat: Gazdasági aktivitás, foglalkoztatottság, 2008.....	24
9. táblázat: A regisztrált vállalkozások száma gazdasági ág szerint.....	25
10. táblázat: Szántód település legfontosabb adatai, 2007	26
11. táblázat: Kiskereskedelem, vendéglátás Szántód, 2007	28
12. táblázat: A szállásférőhelyek számának változása a régióban, 2004-2008	39
13. táblázat: A Dél-Dunántúli régió vendégforgalma a szállodákban, 2004-2008	39
14. táblázat: Idegenforgalom, vendéglátás 2008	40
15. táblázat: A kereskedelmi szálláshelyeken a vendégek és a vendégéjszakák száma a Balatoni üdülőkörzetben, 2001- 2008	43
16. táblázat: Szántódpuszta szolgáltatásainak árjegyzéke, 2009.....	50
17. táblázat: Patkó Fogadó árlistája, 2009.....	50
18. táblázat: Szántódpuszta szolgáltatási jegyzéke, 2009.....	102
19. táblázat: Patkó Fogadó árlistája, 2009.....	103

Ábrajegyzék

1. ábra: Állandó népesség számának változása Somogy megyében, 1998-2007	23
2. ábra: Állandó népesség korösszetétele Somogy megyében, 2003-2007.....	24
3. ábra: Állandó népesség Szántód, 1998-2007.....	26
4. ábra: Állandó népesség korösszetétele Szántód, 2003-2007	26
5. ábra: Vendégéjszakák számának változása a Dél-Dunántúli régióban, 2004-2008	40
6. ábra: Kereskedelmi szálláshelyek vendégforgalma összesen, 2000-2008	45
7. ábra: Szállodák vendégforgalma összesen, 2004-2008	45
8. ábra: Kereskedelmi szálláshelyen eltöltött vendégéjszakák összesen, 2000-2008	46
9. ábra: A vendégforgalom megoszlása a kereskedelmi szálláshelyeken Szántód, 2000-2007	47
10. ábra: Kereskedelmi szálláshelyek vendégéjszaka száma Szántód, 2000-2007	47
11. ábra: A projekt megvalósítás után tervezett belépődíjak	50



1. A PÁLYÁZAT SZAKMAI TOVÁBBFEJLESZTÉSE

A „Szántódpusztai, az apátság éléstára” című projekt II. forduló dokumentációjából az NFÜ-vel való egyeztetésnek megfelelően már nem szerepel Lovas Kávézó kialakítása, így annak 2,5 millió Ft-os költsége támogatható tevékenységekre fordítható. A tanulmány 7.2.2-es fejezete immár részletesen ismerteti a turisztikai attrakciófejlesztés módját, a létrejövő új kínálati elemeket. A tanulmány kiemelten foglalkozik a más turisztikai látnivalókkal való kapcsolódási pontok feltárásával, azok élménylánca való felfűzésével is.

A projekt szakmai továbbfejlesztése céljából az EMT-t a következő pontokban fejtettük ki bővebben:

1. A „2. Vezetői összefoglaló” című fejezet kiegészült a tanulmány fejezeteinek rövid tartalmi összefoglalásával, legfontosabb üzeneteinek kiemelésével.
2. A „3. A projektgazda bemutatása” fejezeten belül pontosítva lett a „Projekt elhelyezkedése a projektgazda stratégiájába” alpont, valamint az együttműködő partnerek és az együttműködés formáinak bemutatásával foglalkozó alfejezet. A projektmenedzsment szervezet bemutatásánál nevesítve lettek az elvégzendő feladatok, és felelőségi körök.
3. A „4. A projekt háttere” című fejezet immár részletesen kifejti a terület gazdasági, társadalmi, környezeti alapadatait, és az érintett szakterület jellemzőit, jogi hátterét.
4. Az „5. Fejlesztési igény megalapozása” fejezeten belül a „5.1. Helyzetértékelés” alpont kiegészült a projekthelyszín képekkel illusztrált bemutatásával és egy SWOT analízissel. Az 5.2-es alfejezetben található kereslet-kínálat elemzés, az EMT-től eltérően, az érintett régió, Somogy megye, Szántód és Szántódpusztai turizmusban betöltött szerepével, helyzetével foglalkozik. Az alfejezet immár versenytárs elemzést és szezonális vizsgálatot is tartalmaz.
5. A pályázati dokumentáció kiegészült az „5.3 A projekt célkitűzései, elvárt eredmények, hatások” alfejezettel. A fejezet sarkalatos pontjaként nevesítve lettek a projektnek a kistérségben megvalósuló más, nem turisztikai jellegű projektekhez, valamint még meg nem valósult fejlesztési koncepciókhoz való kapcsolódása is.
6. A fejlesztési igény megalapozásaként, az EMT-től eltérően, az 5.4-es fejezet egy részletbe menő célcsoport vizsgálatot tartalmaz.
7. A „5.5. Korlátozó tényezők felmérése” alfejezetben immár részletesen ismertetjük a projektmegvalósítás során esetlegesen felmerülő gazdasági, jogi és humán jellegű problémákat és azok elkerülésének módját.
8. „6. Megoldási alternatívák felvázolása és elemzése” fejezetben az „A”, megvalósítandó változat pénzügyi adatai aktualizálásra kerültek.
9. A tervdokumentáció „7. Megvalósítási javaslat kidolgozása” a műszaki tartalom immár részletesebb leírása mellett tartalmaz már működési, működtetési javaslatot. Az alfejezetben nemcsak az üzemeltetés személyi és technikai feltételei kerültek pontosításra, de a 7.2.2 A létrejött termék bemutatása, nyújtott szolgáltatások című alfejezetben a projekt által generált turisztikai attrakciók, interaktív szórakozást nyújtó programelemek is kifejtésre kerültek. Az alfejezet végén a működtetéssel szemben elvárt hatás objektív bemutatása, valamint a kontrolling és ellenőrzési rendszerek megvalósításának tervezett módja is megtalálható.
10. A tervdokumentáció kiegészült a „7.3 Üzleti terv” fejezettel, mely az EMT-nek még nem volt része.
11. A „7.4. Marketing terv” című fejezet továbbfejlesztésre került, immár részletesen kitér a jelenleg alkalmazott és a jövőben javasolt marketing eszközökre, árképzésre és az értékesítés formájára.
12. „7.5. Cselekvési ütemterv” a változásoknak megfelelően pontosításra került.



13. A II. fordulás pályázati anyagban a „7.6. A projekt környezeti hatásainak elemzése”, valamint a „7.7. Horizontális szempontok érvényesítése” alfejezetek az időközben beérkezett építészeti, környezetrendezési tervek alapján pontosításra kerültek.
14. „8. Pénzügyi elemzés” című fejezet kifejti az „A” változat jövőbeni költség- és bevétel áramait. Az útmutatóban kért pénzügyi mutatószámokat is bemutatja.
15. „9. Közgazdasági költség-haszon elemzés” részben a megvalósítandó projekt változat társadalmi hasznait számszerűsíti.
16. A „10. Érzékenységvizsgálat és kockázat elemzés” fejezet, az EMT-től eltérően, a projektmegvalósítás ütemei szerinti bontásban, részletekbe menően tartalmazza a szóba jöhető kockázatokat, és azok kezelésének lehetséges eszközeit is ismerteti. A fejezet érzékenységvizsgálattal bővült.
17. A „11. Kommunikációs terv” fejezetben pontosításra kerültek az alkalmazandó kommunikációs és PR eszközök, kommunikációs ütemterv és költségkalkuláció készült.



2. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ (A FEJEZET MÉG NEM VÉGLEGES)

Projekt címe: Szántódpusztá Idegenforgalmi és Kulturális Központ fejlesztése
 Projektgazda: Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.
 Projektmenedzser: Dr. Czoma László

A projekt rövid ismertetése

A Dunántúl, a Balaton egyik turisztikai nevezetessége Szántódpusztá. A védett majorsági épületegyüttes kápolnából, kúriából, csárdából, cselédházakból és gazdasági épületekből áll.

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. által működtetett Szántódpusztá Idegenforgalmi és Kulturális Központ az egyetlen az országban, amely egy 18–19. századbeli dunántúli pusztát mutat be, annak életformájával együtt. A központ állami tulajdonban van, tulajdonosa a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.

I. András 1055-ben alapította Tihanyban a bencés apátságot, fenntartására 18 birtokot adományozott, ezek egyike volt Szántódpusztá. Lakói földet műveltek, állatokat tartottak, halásztak, ellátták a révszolgálatot. Így ment ez évszázadokon keresztül. A török időkben „pusztává” vált a Pusztá, majd az élete tovább folytatódott az 1970-es évekig.

A 18–19. századból fennmaradt 32 épület építészeti, műemléki és agrártörténeti szempontból egyedülálló értéket képvisel. A majorság közel 50 hektáros területén kellő térközökkel épült különböző funkciójú épületek együttese található. Több épület eredeti használati célja a mai napig is megmaradt, mások pedig új rendeltetést kaptak.

Szántódpusztá az 1970-es évek végétől lett turisztikai központ, múzeumi kiállítóhelyekkel, szálláshelyekkel, vendéglőkkel, lovas-iskolával. A majorság 1995-ben Európa Nostra díjat kapott.

Szántódpusztá küldetése veszélybe került, épületeinek állaga romlik, azonnali beavatkozást igényel. Ha a megóvás és a fejlesztés elmarad, alkalmatlanná válik a történelmi múlt bemutatására. A terület tehát kizárólag a projektben foglalt fejlesztések teljesítése után lesz alkalmas arra, hogy bemutassa hogyan éltek, mivel foglalkoztak a 18-19. század emberei, bepillantást engedve a korabeli életmódba, kultúrába. Projektünk a programkínálat szélesítése, a kiállítások tematikájának felvázolása mellett kiter a tárlatok bemutatásához szükséges műszaki - technikai keretek megteremtésének módjára is.

Projektünk célja a majorság épületeinek felújítása és fejlesztése, az épületekben és a majorság területén a célcsoportoknak megfelelő programok, kiállítások biztosítása és az ehhez szükséges infrastruktúra megteremtése.

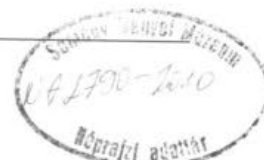
A projekt tervezett kezdési időpontja: 2008. november 03.?????????????

A projekt tervezett befejezési időpontja: 2010. június 30.

A projekt fejlesztési költségigényét az alábbi táblázat tartalmazza:

Nettó beruházási költségek (elszámolható)	Ft
Építés, felújítás	241 963 000
Környezetrendezés	87 480 000
Eszközbeszerzés	11 175 000
Tervek készítése	8 005 000
Projektmenedzsment	2 377 000
Közbeszerzési eljárás	1 000 000
Műszaki ellenőrzés	4 000 000
Tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása	1 000 000
Könyvvizsgáló	500 000
Összesen	357 500 000
Ebből elszámolható költség	357 500 000

¹ Ezen a tájon a pusztá elnevezés nem a nagy kiterjedésű, sík, füves területet jelenti, amelyet állattenyésztésre hasznosítottak, hanem egy olyan tekintélyes földterület gazdasági központját, amely távolabb fekszik a községektől. Egy ilyen gazdaságban a földeken dolgozó, az állatokat gondozó cselédség lakóházai, az állatok (ólak, istállók) és a termények (magtárak, pajták, vermek) tárolására szolgáló épületek álltak. A pusztához tartozott még a birtokot igazgató gazdatiszt kastélya (kúriája) és egy kápolna is. Ezt a világot eleveníti fel Illyés Gyula: Puszták népe című szociológiája.



A projekt célkitűzései

A fejlesztési program célja: egyedi adottságokat kihasználó, nemzetközi viszonylatban is versenyképes vonzerővel rendelkező, minőségi komplex szolgáltatást nyújtó turisztikai termék kialakítása, hiszen kizárólag különlegességek létrehozásával és reklámozásával lehet a nagyobb vendégforgalmat elérni. A projekt alapja, hogy korunkban felértékelődött a régi és az egyedi. Projektünk átfogó célja kulturális örökségünk rekonstrukciója és megőrzése, integrált védelme, fenntartható használatának biztosítása.

A szántódpusztai majorság a maga idejében rendkívül fontos volt a Tihanyi Apátság és a Benedek rendi szerzetesek számára, de fontos a mai nemzedék számára is. A majorság egy olyan 18–19. századi kultúra, életmód nyomait viseli, amely ilyen teljességben máshol nem tekinthető meg.

Projektünk célja tehát a majorság fenntartható hasznosításának és integrált védelmének megvalósítása, ezáltal:

- a komplexum turisztikai vonzerejének növelése
- a majorsági élet interaktív bemutatása
- nemzetközi mércével mérve is kiemelkedő programok kínálata
- a látogatószám növelése új vonzerők fejlesztésével
- a szezonális csökkentése a változatos programcsomagok révén
- a célcsoportok igényeit figyelembe vevő szolgáltatások kialakítása
- kulturális örökség megőrzése
- látogatóbarát szolgáltatások fejlesztése
- vendégéjszakák számának növelése a térségben.

A projekt hatása

A felújítással együtt járó keresletbővülés maga után vonzza a közeli turisztikai vonzerők látogatóforgalmának erősödését. Az externális hasznok nemcsak a kulturális látnivalókat kínáló, hanem a vendéglátói- és szórakoztató ipari vállalkozásoknál is lecsapódnak. A majorság területén és környékén működő kereskedelmi egységek megnövekedett forgalma a beszállító vállalatoknál is többletbevételt generál.

A projekt pozitív hatással van az esélyegyenlőségi célcsoportok helyzetére, hiszen a megújult épületekben akadálymentesen megközelíthető WC és mosdó áll majd a mozgáskorlátozottak rendelkezésére. A termék közötti átjárók szintkülönbség nélküliek, kerekesszékekkel is jól használhatóak lesznek. Ezzel a projekt javít az említett társadalmi csoport kulturális lehetőségein, egyben hozzájárul egy tartalmasabb, magasabb színvonalú életvitel kialakításához.

A projekt hatásai közül nem szabad elfeledkezni – a beruházás ideje alatti, valamint a munkák végeztével tartósan keletkező – többlet munkahelyekről. A felújítás utáni forgalombővülés és célpiac-szélesítés 12 alkalmazott felvételét teszi szükségessé.

Indikátorok, mutatók

OUTPUT MUTATÓK								
Indikátor megnevezése	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	bázis érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték
Fizikai akadálymentesítés (db)	0	0	0	4	4	4	4	4
Audiovizuális és egyéb akadálymentesítés (db)	0	0	0	2	2	2	2	2
Tájékoztatói eszközök (db)	0	0	0	5	5	5	5	5
A beruházással érintett terület nagysága (m ²)	0	0	0	20000	20000	20000	20000	20000

Eredménymutatók								
Indikátor megnevezése	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	bázis érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték
Teremtett új munkahelyek száma	0	0	0	12	12	12	12	12
- ebből nők száma (fő)	0	0	0	7	7	7	7	7
- ebből hátrányos helyzetűek száma (fő)	0	0	0	2	2	2	2	2
Támogatott turisztikai attrakció látogatottságának növekedése (fő)	7617	0	0	25 000	35 000	43 000	45 000	47 000
Támogatott turisztikai attrakció árbevételének növekedése (eFt)	9681	0	0	37 081	44 457	51 045	54 134	57 376

Célcsoportok ismertetése

Szántódpusztai jelenleg végnapjait éli, de a projektben megfogalmazott változtatások, az épületek programokkal, interaktív kiállítási elemekkel, élményekben gazdag látványt kínálnak majd az ide érkező kíváncsi gyerekek, érdeklődő felnőttek, valamint a „nosztalgizáló” idősebb korosztály számára is.

A majorság a felújítás után a magyar lótarás és kutyatenyésztés fellegvára lesz. Az adottságok egész nyáron a programok szervezésének lehetőségét adják. A fogathajtó bajnokság több ezer ember szórakozását nyújtja most is. Az akadályversenyeknek mindig állandó közönsége van, amelyre lóversenypályát, lovas-sportot lehet alapozni. A Kristóf napi búcsú ma is több ezer vendéget vonz. Egy nyári idény 12 hétvégi ünnepének, minden második hétfőjén búcsút tartanak; a régi falusi búcsúk ünnepi hangulatával.

A Szántódpusztán található szállások keramikus táborok, néptánc táborok és találkozók lehetőségét kínálják. A szállások téliesített volta miatt – jó szervezés mellett – egész évben használhatók. Szombatonként a nyaraló közösség számára paraszt-lakodalmak, néptánc estek szervezhetők.

Mindemellett Szántódpusztai ismertté válását, felemelkedését segíti, hogy földrajzi szempontból kedvező helyen, a 7-es út mentén, Zamárdi és Siófok között található. Így – jó marketing politikával - a Balaton fővárosába, Siófokra látogató több százezer turista kedvelt célpontja lehet a nyári idényben és egész évben át.

A fentieknek megfelelően a projekt közvetlen célcsoportja:

- Intézményi keretek között utazók, kirándulások, táborok résztvevői
- Családos kirándulóvendégek
- „Nosztalgizáló” idősebb korosztály, hagyományörző csoportok
- Balaton déli partján üdülő vendégek
- Környéken élő állandó lakosok
- Tihanyról és Keszthelyről „átcsábított” érdeklődők
- A lovas sportok szerelmesei
- Mozgáskorlátozott és a megváltozott képességű csoportok

A projekt erősíti Szántódpusztai szűkebb és tágabb környezetében található vonzerők és turisztikai termékek vonzerejét, növeli az ott megforduló, közelben mozgó látogatók, kirándulók számát.



A projekt közvetett csoportja ezek alapján:

- Balatoni kerékpárút
- Balaton-felvidéki Nemzeti Park
- Balaton tó
- Kis-Balaton
- Balatonederics – Afrika Múzeum
- Badacsony – Borok
- Sümeg – Vár
- Tapolca – Tavas Barlang
- A Balaton déli partján maga a tó az első számú attrakció, illetve a nyár folyamán a tónak e részére szervezett programok.
- Keszthely – Kastélymúzeum

A megvalósítási változatok elemzési eredményeinek összefoglalása

A fejlesztéssel keletkező új kínálati elemek bemutatása, műszaki tartalom rövid ismertetése

A majorság turisztikai kínálatának fejlesztése a meglévő tárlatok, kiállítási elemek megtartásával azok átcsoportosításával, bővítésével jön létre. Szántódpusztán jelenleg állandó és időszakos kiállítások várják a látogatókat. Az állandó kiállítások a következők:

- Pálóczi Horváth Ádám emlékszoba
- A szántódi rév története és a balatoni hajózás
- Szántódpusztai agrártörténete
- Cselédlakás a századfordulón
- A balatonendrési csipke története
- „Szántódpusztai egykor és ma” fotókon
- Köhegyi szőlőhegy története
- Balaton élővilágát bemutató Akvárium és a magyarországi horgászat története
- Műemléki kovácsműhely
- Népi iparművészeti kiállítás és vásár

Az időszakos kiállítások között festmény és fotókiállítások, valamint egy különleges emlékerme gyűjtemény és vásár található.

A terület nevezetessége továbbá a Szent Kristóf Kápolna, melyet Szent Kristófnak a révészek, közlekedők, útonlávók és Szántód Község védőszentjének a tiszteletére emeltek. A kápolna tővéből át lehet látni egészen a Tihanyi-félszigeten emelt kéttornyú apátsági templomra, kevéssel jobb irányban a külső-somogyi dombokra.

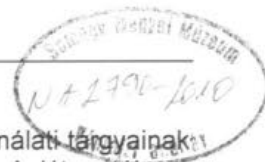
A pusztán Lovarda is üzemel, ahol lovas szolgáltatások igénybe vételére, bérelt lótarásra is van lehetőség. A lovas hagyományokra építve lovas bemutatókat, versenyeket rendeznek itt.

Szántódpusztán - kis kapacitású - szálláslehetőség is adott. A Patkó Fogadóban a mai kor emberének igénye szerint berendezett, felszerelt konyhával, fürdőszobával ellátott, 2+2-es elosztású szobák található; összesen 66 férőhellyel.

A fentebb felsorolt kiállítások és szolgáltatások lefedik Szántódpusztai jelenlegi programkínálatát, ami lássuk be, viszonylag szegényes. A ma turistája nem elégszik meg a „látóivalók” megtekintésével, szívesen vesz részt tevékenyen a számára nyújtott programokban, ezért a személyes részvétel lehetőségét – egyúttal több idő eltöltésére ösztönző programokat – kell kínálni. Ezzel párhuzamosan megnőtt a koncentrált élményanyagot nyújtó programok iránti, – ezen belül erősödő szerepet játszik a kultúra, a néprajz, a hagyományok megismerése – igény.

A szántódpusztai fejlesztés a keresleti oldalon jelentkező változásokra reagálva törekszik a látogatók számára interaktív elemekkel dúsított, maradandó élményt, kalandot nyújtani. A kiállított tárgyakat, tárlatokat ennek szellemében kiegészítő programokkal, egyedi elemekkel, lehetőségekkel színesíti.

A majorság épületei a műszaki-szerkezeti rekonstrukció által alkalmassá válnak kiállító helyként való működtetésre. A majorsági élet bemutatása köré szervezett tematikus programokat, a kiállítások bemutatóelemeit a Szántódpusztai által Tihany számára ellátott 4 feladat (kompjárt biztosítása Tihany felé, halászat, szőlőművelés, egyéb mezőgazdasági termékek előállítása) és az emberi élet mérföldkövei köré (gyermekkor, felnőtté válás) szervezve képzeltük el. Így a majorságban megtekinthető lesz:



- **Népi mesterségek kiállítás és bemutató:** A bemutató felöleli az itt élő ember használati tárgyainak elkészítéséhez szükséges eszközök ismertetését, működés közbeni bemutatását. A látogatók az interaktivitás jegyében a kiállított fazekaskorongok, szövöszékek egy részét ki is próbálhatják.
- **Kovácsműhely:** A kézművesség sok évszázados munkaeszközeit mutatja be: üllő, a parazsat izzító fújtató és egyéb kézi eszközök. Itt megtalálható lesz minden, ami e mesterséghez kötődik.
- **Magyar konyha bemutató:** A régió népi ételeit kóstolhatják meg az ide látogatók.
- **Szőlőművelés:** A kiállítás keretében a vendégek végigkísérhetik a szőlő útját a borig.
- **Élet a majorságban című kiállítás:** A valamikori cselédház helyiségeinek korhű kialakítása, egy kisgyermekes jobbágy család életterének rekonstruálása céljából. Az egyik szobában bölcső, gyermekágy, korabeli gyerekruhák, játékok. A látogatók magukra ölthetik a korabeli emberek ruházatát, a gyerekek kipróbálhatják a régi játékok egy részét. Az interaktív múzeumban mindent ki lehet próbálni (a székekre le lehet ülni, a bemutatott bútorok kinyithatóak, stb.), valamint bőséges magyarázat szolgálja az ismeretgyűjtést.
Az egyik szobában a korabeli hangszerek bemutatója kap helyet, bizonyos hangszereket meg is lehet szólaltatni.
- A majorságban tartott **haszonállatok bemutatója**, korabeli állattartó eszközök, módok ismertetése. Az állatok feladatai a majorságban. A majorságban tartott **állatok hasznosításának** és a feldolgozásuk útján előállítható termékeknek a bemutatása, a feldolgozás eszközei.
- **Az agrárium:** a 18–19. századi majorságban használt nagyobb gépeket, valamint korabeli szekereket, postakocsit tekinthetnének meg a látogatók. Kiállításra kerülnének makettek arra bízva a látogatókat, hogy érintsék meg, vagy hozzák mozgásba (például régi malom modellje). Az épületben kialakításra kerül egy vetítőterem is, ahol az agráriumhoz kapcsolódó kisfilm és fotógaléria látható.
- Őshonos magyar kutyafajták mellett juhok élő egyedei tekinthetők meg.
- **Balatoni halak világa:** A Balatonban őshonos halak bemutatása
- **Balatoni halászati bemutató:** A halászat mesterségéhez kapcsolható ősi eszközök, csónakok, hálók bemutatója.
- **A majorság éléskamrái:** Tematikus kiállítás keretében az élelmiszerek tárolásának ősi módjai, a 18-19. században alkalmazott tartósítási eljárások (abálás, szárítás, aszalás, füstölés) bemutatása.
- **Közlekedési eszközök a 18–19. században:** különböző társadalmi rétegek közlekedési eszközeinek korhű bemutatása.
- A **közlekedési eszközökhöz** kapcsolódóan a balatoni révhajózás történetét feldolgozó kiállítás látható.

A kapcsolódó programok között szerepelnek táncos, zenés multságok, sütés, főzés, gasztronómiai élvezetek, kézműves foglalkozások, lovas és kutyás bemutatók. Az élmény fokozása érdekében a vendégek népzenei aláfestéssel a Puszták múltját bemutató kisfilmet nézhetnek meg, magukra ölthetik a korabeli emberek ruházatát, kipróbálhatják a gyerekjátékok és népi hangszerek egy részét, kézműves termékeket készíthetnek. Mindemellett a terület a felújítást követően többnapos programoknak, eseményeknek, táboroknak a színhelyévé is válik. A majorsági élet köré felfűzött bemutatók, rendezvények könnyedén visszarepítik a látogatókat a 18-19. század világába.

A megvalósítás tervezett ütemezése

A végrehajtó szervezet bemutatása

Az üzemeltetés tervezett kereteinek bemutatása

A kiválasztott változat pénzügyi és közgazdasági költség-haszon elemzésének összefoglalása



3. A PROJEKTKAZDA BEMUTATÁSA

3.1. A PROJEKTKAZDA TEVÉKENYSÉGEI

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. működési területébe tartozó értékek rendre a kulturális turizmus tématerületéhez tartoznak. Legismertebb közülük a Festetics-kastély, amely önmagában is rendkívüli turisztikai vonzerőt képvisel az országban. A kastély nemcsak mint építészeti érték, hanem környezetével együtt egyszerre mint épített és természeti komplex környezet is külön vonzerőt jelent. Ezt egészíti ki a kastélyban megtekinthető kiállítások programkínálata, amely feldúsítja az esztétikai élményt, valamint tudástartalommal fel is erősíti azt.

A kastély látóival közlő szépségével, kulturális értékével, gazdagságával kiemelkedik a könyvtár, amely ma 100.000 kötetet tartalmaz. Az eredeti állományt nagyrészt sikerült megőrizni, többnyire csupán az Országos Széchényi Könyvtárba az ötvenes években áttelepített példányok hiányoznak. Ugyancsak sikerült megőrizni és helyreállítani a kastély eredeti bútorainak egy jelentős részét, amely további, korabeli bútorokkal kiegészítve hűen visszaadja a 18–19. század hangulatát. A falakat az eredeti festmények díszítik, ez nagyban erősíti annak hiteles érzetét, hogy a látogató a korabeli Festetics-kastélyban jár.

A kastély 19. században épített, ezer négyzetméteres kocsiszíneiben és lovardájában – amely a kastélyhoz kapcsolódó önálló épület –, az ország egyetlen ilyen jellegű Hintómúzeuma látható. A 2004 elején megnyílt múzeum 50 darabos gyűjteményt tartalmaz, amely a 18. századtól, főleg a monarchia idejéből származó járműveket mutat be. A maga nemében páratlan műkincsállomány Kelet-Közép-Európa egyik legnagyobb hintómúzeuma.

Méltán állíthatjuk: a Festetics-kastély az ország egyik legszebb, leggazdagabb látóival rendelkező, leglátogatottabb múzeuma, amelyben gyakran fordulnak meg neves személyiségek is.

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. alapfeladata a Festetics-kastély és a kezelésében lévő többi műemlék és műemlék jellegű épület, a szántódpusztai majorság üzemeltetése, állagmegóvása, helyreállítása, fejlesztése, a látogatók számára történő bemutatása, a bemutatható területek, anyagok bővítése, változatosságának javítása. Továbbá a teljes Festetics-örökség és az ahhoz kapcsolódó kulturális, régészeti, természeti örökség feltárása, helyreállítása, megőrzése, valamint az egyetemes magyar kultúra meghatározó érték-együtteseként történő bemutatása.

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. közhasznú tevékenységet végez:

- tudományos tevékenység, kutatás;
- nevelés, oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés;
- kulturális örökség megóvása;
- műemlékvédelem;
- természetvédelem, állatvédelem.

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. közhasznú tevékenységei közé tartoznak az alábbi szolgáltatások:

- 1) **Múzeumi tevékenység:** az állandó kiállítások mellett időszakos kiállítások rendezése. A múzeumi tevékenység a társaság legjelentősebb árbevételt biztosító közhasznú feladat.
- 2) **Könyvtári tevékenység:** a Festetics örökség részét képező könyvtár törzsanyagának rekatalogizálása a könyvtárhoz kötődő feladatok közül az egyik legfontosabb. Természetesen, az állomány karbantartása is lényeges, hiszen a bőrkötéses könyvek különleges bánásmódot igényelnek. A gyűjtemény új könyvek bevétele során is bővül, ezen esetekben címléírás, leltározás és katalóguscédulával történő ellátás történik. A könyvtári dolgozók állománya könyvrestaurátorral is bővült. A kutatók számára a kutatószolgálat a munkanapokon folyamatosan biztosított.
- 3) **Védett természeti értékek bemutatása:** Őspark, Botanikus kert, Kastély park, Vadászati kiállítás
- 4) **Lakóingatlan kezelés:** a társaság kezelésében lévő lakások állaga meglehetősen leromlott, jelenleg csak a karbantartási munkák elvégzésére van lehetőség.
- 5) **Vagyonkezelés:** a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. több ingatlan vagyongazdálkodását kapta feladatul az államtól, többek közt a kastélyt, a parkot, a volt Amazon szállodát, fenékpusztát és a szántódpusztai majorságot. A társaság arra törekszik, hogy a gondjaira bízott létesítményeket felújítsa, és bemutathatóvá tegye.

Jelen projektünk szervesen kapcsolódik a projektgazda tevékenységi körébe.

A Puszta egy pénzügyi és irányítási szervezetben működik a Kastélymúzeummal, hogy a rendezvények összehangoltan, organikusan működjenek. **A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.-nek a kezelésében lévő szántópusztai majorsággal kapcsolatos legfontosabb feladatai: történelmi múltunk ezen darabjainak megőrzése, a terület állagának fejlesztése, a látogathatóság kényelmének emelése, hagyományőrzésen és oktatáson keresztüli élménynyújtás.**

A szántópusztai majorságban jelenleg a következő 6 állandó kiállítás tekinthető meg:

- 1) **Pálóczi Horváth Adám emlékkiállítás:** A XVIII. századi főépület egyik termében került kiállításra a puszta egykori bérlőjének, Pálóczi Horváth Ádámnak emlékszobája. Itt munkái, szépirodalmi műveiről készült másolatok, valamint az ún. „úri szoba” bútorzata található.
- 2) **A balatonendrédi csipke története:** Kiállítási vitrinekben a balatonendrédi vert csipke története tekinthető meg.
- 3) **A szántódi rév története és a balatoni hajózás:** A szántódi rév története címmel a Közlekedési Múzeum anyaga került kiállításra. Itt látható a Balaton terepasztal, különböző hajómodellek, régi térképmásolatok, valamint a „bödönhajó”, amelynek érdekessége, hogy egy darab fából faragták.
- 4) **Mezőgazdasági eszközök kiállítás:** A főépület utolsó termében található a mezőgazdasági kiállítás, ahol a gazdálkodáshoz szükséges eszközök (kasza, magtisztító, nyereg, ostor, járom, faprés, favilla, fogas) kerülnek bemutatásra. A kiállítás érdekessége, hogy avarkori leletek is találhatók.
- 5) **Akvárium:** A 18 db akváriumban a Balaton halai tanulmányozhatók.
- 6) **Köröshegyi szőlő története:** A főépület pincéjében került bemutatásra a szőlő története. A kiállításon szőlészeti és borászati eszközök találhatók.

3.2. A PROJEKTGAZDA KORÁBBI FEJLESZTÉSEI

A projektgazda rendelkezik már hasonló jellegű projektek megvalósításában tapasztalattal, hiszen az elmúlt öt évben sikeresen menedzselte:

- a. A Festetics örökségek fejlesztése és bemutatásává tétele c. projekt I. ütemét, melynek keretében nettó 700 millió Ft beruházási költséggel az egykori laktanya területén Vadászati Múzeum és Történelmi Modellvasút kiállítás létesült a Regionális Operatív Program (2004-2006) 1.1.-es pályázata alapján (a projekt zárójelentését 2007. augusztus 27-én nyújtottuk be)
- b. Az Ybl által tervezett kocsiház és az épület környezetének felújítását, melynek értéke közel 500 millió Ft volt,
- c. A botanikus kert fejlesztésének projektjét, melyhez a Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztérium adott támogatást.

3.3. A PROJEKT ELHELYEZKEDÉSE A PROJEKTGAZDA STRATÉGIÁJÁBAN

A projektgazda lesz a vagyonkezelője és az üzemeltetője a projekt során megújuló komplexumnak. A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. stratégiájában kiemelt helyet foglal el Szántópuszta fejlesztése. A Puszta Magyarország egyetlen működő majorátusa lesz. Mondhatni a Kastélymúzeum ellentéte; amíg az egyik a főúri életformát hivatott bemutatni, a másik – a Puszta – az ellentété, a magyar népi világ hétköznapijait: építészetével, népművészetével, állataival, a Dél-Dunántúl néprajzi- történelmi tájegységeinek népi ételével.

A szántópusztai majorság a majorsági élet bemutatására hivatott, tárlatokkal, kiállításokkal. Egyedisége abban rejlik, hogy mindezt interaktív, szórakoztató elemekkel egészíti ki, így felerősítve a látogatóban az élményt és visszavezetve őt egy eltűnt világba. A szántópusztai majorság tehát nem egy egyszerű múzeum, bár elsődleges célja megegyeznek azzal:

- a gyűjtés,
- a kutatás,
- a megőrzés és
- a bemutatás.

A tevékenységek közül, míg az első három szakmai munka és a legtöbbször a nyilvánosság kizárásával történik, addig a bemutatás már a nagyközönségnek szól és egyfajta kulturális szolgáltatásként működik. A háttér „üzemeltetése”, a gyűjtemény fenntartása, fejlesztése, az állami és egyéb pályázati források elnyerése nagyban függ attól, hogy a bemutatás mennyire sikeres, azaz mekkora a terület látogatottsága és presztízse.

keves megbedelt az a főúri és udvari melbútor!

hátbádogosk uesse uesse,
leesse kedleblely!!

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. irányítása alatt megvalósuló fejlesztési projekt rövidtávon az alábbi célok elérésére törekszik:

- ismertté kívánja tenni Szántódpusztát a potenciális látogatók körében,
- egyéni, jól beazonosítható arculatot kíván adni a szántódpusztai majorságnak, valamint
- a marketing és egyéb intézkedési terveinek megvalósításával,
- gazdaságilag fenntarthatóvá kívánja tenni a projekt működését.

3.4. EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK ÉS AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS FORMÁJÁNAK BEMUTATÁSA

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. korábbi projektjei esetében is alapozott a partnerségre. A projektek előkészítésébe és megvalósításába bevonta a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.-t, illetve az alábbi szakterületeken illetékes és megfelelő tapasztalattal rendelkező vállalkozásokat, szervezeteket, személyeket:

- tervezés,
- közbeszerzés,
- műszaki megvalósítás, műszaki ellenőrzés,
- projektmenedzsment,
- könyvvizsgálat,
- marketing.

A tevékenységeket végző személyeket, vállalkozásokat ajánlatok bekérése, illetve közbeszerzési eljárás lebonyolítása útján választja ki a Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft, így azokat most megnevezni nem tudjuk.

A projektben együttműködő partnerként részt vesznek még:

- Szántód község Önkormányzata
- Balatonföldvár Város Önkormányzata
- Szántódi Tourinform Iroda
- Balatonföldvári Kistérség
- Balaton Fejlesztési Tanács
- Nők a Balatonért Közhasznú Egyesület
- Dél-Dunántúl múzeumai
- Balaton-felvidék múzeumai
- Magyar Tudományos Akadémia Bizottságai

Szántód község, illetve Balatonföldvár városának céljai a turizmus fellendülésében hozhatók összhangba a projekttel. A városok vállalkozói, éttermei, szállásadói profitálhatnak a megnövekedett látogatóforgalomból. Az önkormányzatok adóbevételeire is pozitívan hat ezáltal a projekt.

Amennyiben Balatonföldvár környékén TDM szervezet alakul, projektünk népszerűsítésének elősegítésére a szervezetet is be kívánjuk partnerként vonni.

A Szántódi Tourinform irodával a későbbiekben szeretnénk partnerségi megállapodást kötni, hogy a projekt marketing tevékenységét segítse kiadványaival, weboldalával.

A Nők a Balatonért Közhasznú Egyesület kiadványaiban és rendezvényein is megjelenik majd a kastély új fejlesztése, így projektünk kommunikációjában segítenek.

A Balaton Múzeum szakmai kapcsolataival tudja segíteni fejlesztésünket. ?

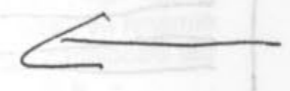
A Balatonföldvári Kistérség szakmai támogatást nyújt a projekt megvalósításához. A projekt több ponton is illeszkedik a Térség fejlesztési koncepciójához. A Támogató nyilatkozatot a tanulmány mellékleteként csatoljuk.

Együttműködő partnerek Dél-Dunántúl és a Balaton-felvidék múzeumai; hogy mindig autentikus pusztai életet mutassunk be. Itt otthonra lélnek a három megye népi iparművészei, etnikai csoportjai művészetükkel.

A kastély és a szálláshelyek, a megújuló magtár tudományos konferenciáknak is helyt ad, így az MTA Bizottságai is használhatják. A színpad pedig a határon túli magyarságnak, a velük együtt élő nemzetiségeknek lehet bemutató és befogadó színhelye.

Az együttműködő partnerek támogató nyilatkozatát a tanulmány mellékleteként csatoljuk. A partnerek szakmai támogatói a projektnek, anyagilag nem támogatják azt.

at aaaa fejlesztés megvalósul





3.5. A PROJEKTMENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA

A projektben a projektgazda Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. az alábbi funkciókat látja el:

- Felelősség a pályázat benyújtására, saját erő részleges biztosítása
- Projekt menedzsment működtetése
- Projekt menedzsment számára infrastruktúra, kapcsolattartás biztosítása
- Teljes körű felelősség a projekt megvalósításában
- Teljes körű felelősség az elszámolás tekintetében
- Szakmai felelősség a projekt tervezésében, a pályázat összeállításában
- Szakmai felelősség a projekt megvalósításában, teljes felelősség az eredmények fenntartásában

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. részéről az alábbi személyek vesznek majd részt a projektben:

Projektvezető: Dr. Czoma László, a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. igazgatója

Feladatai: Felelősség a projektmenedzsment munkájáért, a projekt megvalósításáért, a tervezéstől az egyes lépéseken keresztül az átvétel és az elszámolás fázisáig. Felelős a szabályok betartásáért és a szerződő hatóság részére a jelentések összeállításáért. Felelős a projektmenedzsment tevékenység háttér munkáinak biztosításáért: értekezletek összehívása, jegyzőkönyvek vezetése, feljegyzések készítése. Továbbá felelős a dokumentáció nyilvántartásáért. Kiemelt feladata a kapcsolattartás a projekt megvalósításáért felelős és kedvezményezett szervezet döntéshozóival. Köteles őket rendszeresen tájékoztatni a projekt előre haladásáról.

Pénzügyi vezető: Szántó Sándor, aki a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. gazdasági vezetője

A projekttel kapcsolatos pénzügyi műveletek, elszámolások lebonyolításáért (elkülönített számla kezelése, számlák megfelelése stb.), a pénzügyi szabályok betartásáért felelős.

A Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. szerepe, feladatai a projektmenedzsmentben:

- Aktívan részt vesz a projektben, biztosítja a műemlék épületegyüttes hasznosításához szükséges speciális szaktudást
- A projekt szakmai támogatása
- Szakmai részvétel a projekt megvalósítása során

A projekt megvalósítása során a projektmenedzsmentet külső szolgáltató a projekt megvalósításának megkezdésekor kerül kiválasztásra a legkedvezőbb árajánlat alapján.

Szolgáltatóval szemben elvárt követelmények:

- megfelelő szakmai tapasztalat
- szakmai referencia turisztikai pályázatok projektmenedzsmentjére
- projektmenedzsmentben több éves szakmai tapasztalattal rendelkező munkatárs
- folyamatos rendelkezésre állás biztosítása

Feladata:

- Megrendelő által készített dokumentumok minőségellenőrzése
- Folyamatos kapcsolattartás a projektgazda által megjelölt, a projektben részt vevő más szakemberekkel
- Telefonos és személyes kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel,
- Esetleges hiánypótlás elvégzése, koordinálása,
- Folyamatos rendelkezésre állás telefonon, elektronikus úton
- előrehaladási jelentések készítése (PEJ),
- kifizetési kérelmek összeállítása a pályázó által biztosított információk, dokumentációk alapján
- projekt zárójelentésének elkészítése (ZPEJ)

Projektmenedzsment együttműködése a KSZ-szel

A projektgazda vállalja, hogy a projektmenedzseren keresztül biztosítja a KSZ-szel való együttműködés során a következőket:

- a két forduló közötti projektfejlesztési szakaszban az egyes mérföldkövek dokumentumait határidőre rendelkezésre bocsátja
- bármely okból történő késedelmet jelez a KSZ felé
- a hiánypótlásokat határidőre teljesíti
- a TSZ-hez szükséges dokumentumokat időben KSZ rendelkezésére bocsátja
- a projekt megvalósítása során bármely – a TSZ-től eltérő – változást jelez a KSZ felé
- időre benyújtja a PEJ-eket
- a kifizetési kérelmeket az előírásoknak megfelelően állítja össze
- a projekt zárásakor ZPEJ-t készít
- a fenntartási időszak alatt határidőre PFJ-t küld a KSZ részére
- a projekttel kapcsolatos dokumentációt külön kezeli, külön tartja nyilván
- 2020-ig megőrzi a projekthez kapcsolódó összes dokumentumot

A projekt megvalósítása során a következő szakemberek csatlakoznak a projektmenedzsmenthez:

Kivitelező

A közbeszerzési eljárás keretén belül kerül kiválasztásra a közbeszerzési törvény előírásainak megfelelően, a költséghatékonyság és a műszaki/szakmai követelményeknek való megfelelés figyelembevételével

Műszaki ellenőr

A projekt megvalósításának megkezdésekor kerül kiválasztásra a legkedvezőbb árajánlat alapján.

Feladata, elvárt követelmények:

- a munkák ellenőrzése
- a szakszerűség biztosítása
- a munkák figyelemmel kísérése
- a megrendelő építéshelyszíni képviselője
 - az építési engedély és az engedélyezési és kiviteli tervdokumentáció alapján az építés-kivitelezési tevékenység ellenőrzése,
 - az építmény kitűzés helyességének ellenőrzése,
 - környezetvédelmi stb. mérések és vizsgálatok megtörténtének ellenőrzése
 - hatósági engedélyek, hatósági előírások, határidők és minőségi előírások, valamint a szerződés megtartásának folyamatos ellenőrzése,
 - az építési napló ellenőrzése, bejegyzések és jegyzőkönyvek ellenjegyzése és észrevételezése
 - hibák és hiányosságok, eltérések építési naplóban való feltüntetése,
 - műszaki és gazdaságossági szükségességből indokolható tervváltozásokra vonatkozó javaslatok megtétele az építető felé,
 - a munkák mennyiségi és minőségi ellenőrzése eltakarás előtt

Könyvvizsgáló

A projekt megvalósításának megkezdésekor kerül kiválasztásra a legkedvezőbb árajánlat alapján.

Feladata, elvárt követelmények:

- a könyvvizsgálat alapján véleményt mondjon a pénzügyi kimutatásokra vonatkozóan
- le kell szögeznie, hogy a könyvvizsgálatot a Nemzetközi Könyvvizsgálói Standardoknak megfelelően hajtották végre

meg kell felelnie az etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy kell megterveznie és végrehajtania, hogy annak során kellő bizonyosságot szerezzen arról, hogy a pénzügyi kimutatások nem tartalmaznak lényeges hibás állításokat.

A Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. alapvető érdeke, hogy a projekt megvalósuljon és a nemzeti örökségek megőrzésére kerüljenek és hasznosuljanak. Gyakorolja a magyar állam nevében a tulajdonosi jogokat és kötelezettségeket azon műemlék ingatlanok vonatkozásában, amelyekről az örökségvédelmi törvény úgy rendelkezik, hogy az állam tulajdonában tartandók, onnan ki nem adhatók.

A partnerek közötti koordinációt a rendszeres telefon, telefax és e-mail üzenetek biztosítják mind a projekt előkészítése, mind annak végrehajtása során. A projekt megfelelő működtetéséhez és a gyors döntéshozatal érdekében az összes projekttel kapcsolatos kommunikáció a projektgazda, a Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. igazgatóján keresztül folyik. Dr. Czoma László lesz felelős a projektmenedzsment szervezet és a Dél-Dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség közötti zavartalan információcsere



fenntartásáért és bonyolításáért. A projekt akciótervben történő nevesítését követően projektindító megbeszélést szervezünk, ahol a támogatási szerződés megkötéséig a részletes feladattervet, és a feladatok időbeli egymásutánosságát meghatározzuk. A projektindító megbeszélést követően minden partner részvételével kéthetente, vagy havonta munkaértekezleteket tartunk, amelyeknek célja a koordináció megfelelő szintjének fenntartása, és az elért eredmények ismertetése, valamint tájékoztatás az elkövetkezendő feladatokról és a kijelölt sarokpontok teljesítéséről. A további tevékenységek körének meghatározása szintén a megbeszélések napirendi pontjai.

A projekt során részletes és folyamatos dokumentálás szükséges, ezzel biztosíthatjuk a folyamatos ellenőrizhetőséget, illetve a minőségi munkavégzést.

A Helikon Kastélymúzeum Közhasznú Nonprofit Kft. érdeke, hogy a projekt sikeresen megvalósuljon és a szántódpusztai létesítmény nyújtotta lehetőségek maximálisan kihasználásra kerüljenek, és megújult szolgáltatásokkal a település turisztikai palettája színesedjen.

4. A PROJEKT HÁTTERE

4.1. GAZDASÁGI-TÁRSADALMI-KÖRNYEZETI ALAPADATOK

A Dél-Dunántúli Régió jellemzői

A Dél-Dunántúli régió az ország dél-délnyugati részében helyezkedik el, 14.169 km² területen. Három megye, Baranya, Somogy és Tolna alkotja, a régió központja Pécs. A Balatontól a Dráváig terjedő, a Zalaapáti-hát és a Duna által közrefogott területet síkságok és domságok, hegységek és erdőségek teszik változatosabbá. Legnagyobb részében „ezernyi völgygel tagolt domság” a régió.

A Baranya, Somogy és Tolna megyékből álló, Horvátországgal határos Dél-Dunántúli Régió változatos természeti adottságai, kellemes éghajlata és kiváló turisztikai adottságai ellenére mind országos, mind nemzetközi összehasonlításban a fejletlenebb régiók közé sorolható. Ennek oka elsősorban a térség nagy részének rossz megközelíthetősége a külföldi és hazai gazdasági centrumokból.



a) Gazdasági adottságok

Földrajzi helyzeténél fogva a Dél-Dunántúli Régió Magyarország déli kapuja, s mint ilyen, fontos szerepet játszik a külkapcsolatokban, hiszen Horvátországon át az Adria felé lehetőség van bekapcsolódni a Balkán országaival való együttműködésbe. Ez a nyitás elősegítheti a befektetések növekedését, a termelés és a vállalkozások gyarapodását.

A gazdaság erejének legelterjedtebb mérőszámával, az egy lakosra jutó GDP nagyságának a vizsgálatával kezdjük. 2007-ben a legtöbb egy lakosra jutó GDP-t Közép-Magyarországon regisztrálták. A Dél-Dunántúli régióban 2003 óta bár egyre magasabb, mégis az országos átlagnál lényegesen alacsonyabb az egy lakosra jutó bruttó hazai termék.

1. táblázat: Egy lakosra jutó bruttó hazai termék (eFt) 2003-2007

RÉGIÓ	2003	2004	2005	2006	2007
Közép-Magyarország	2 743	2 958	3 237	3 568	3 921
Közép-Dunántúl	1 502	1 744	1 953	2 055	2 139
Nyugat-Dunántúl	1 756	2 036	2 143	2 169	2 370
<i>Dél-Dunántúl</i>	1 245	1 353	1 468	1 517	1 596
Észak-Magyarország	1 081	1 210	1 366	1 441	1 512
Észak-Alföld	1 104	1 244	1 351	1 391	1 490
Dél-Alföld	1 193	1 302	1 439	1 482	1 564
Országos GDP	1 691	1 870	2 050	2 186	2 363

Forrás: KSH

A régió gazdasági szerkezetét vizsgálva elmondható, hogy elsősorban a villamos energiatermelés, valamint az élelmiszeripar területén ért el sikereket.

Az ipari ágak közül energiatermelés és az idegenforgalom tölt be az átlagosnál jelentősebb szerepet, emellett figyelemreméltó fejlődés tapasztalható a csúcstechnológiát képviselő ágazatokban is. Korábban meghatározó volt a területen a bányászat (uránérc, fekete kőszén), de ez mára jelentősen visszaesett, illetve megszűnt, ami mind gazdasági, mind társadalmi gondokat okozott a térségben.

Kitörési lehetőséget jelenthet - többek között - a terület turisztikai potenciáljának kihasználása. Kiemelkedő jelentőségűek a dél-dunántúli borvidékek, melyek gasztronómiai vonzerőt jelentenek az ide érkezők számára.

A mezőgazdaság, valamint a hozzá kapcsolódó feldolgozóipar ugyancsak fontos elemei a régió iparának, bár elég szerény mértékben járulnak hozzá a dél-dunántúli régió gazdaságának.

Gazdasági szempontból fontos statisztikai adatokkal szolgálnak az *aktivitási mérőszámok*. A Dél-Dunántúli régió lakosságának gazdasági aktivitása 2005-2007 között romlott, ami a foglalkoztatottak számának csökkenésére, valamint a munkanélküliek számának növekedésére vezethető vissza. A munkanélküliségi ráta ennek folyományaként emelkedett, a foglalkoztatottsági arány pedig csökkent az elmúlt évekhez képest. Az előbbi mutató alakulásában a 2008-as év sem hozott változást, a foglalkoztatottsági arány azonban nem csökkent tovább, értéke az előző év szintjén maradt.

2. táblázat: A lakosság gazdasági aktivitása, 2005- 2008

GAZDASÁGI AKTIVITÁS (EZER FŐ)	2005	2006	2007	2008
Foglalkoztatottak száma	350,3	348,9	335,2	335,2
Munkanélküliek száma	33	35,2	37,2	38,6
Gazdaságilag aktívák száma (15-74 év)	383,3	384,1	372,4	374,1
Gazdaságilag inaktívák száma (15-74 év)	369	362,8	370,9	369,5
Aktivitási arány	50,95%	51,43%	50,10%	50,30%
Munkanélküliségi ráta	8,60%	9,20%	10,00%	10,30%
Foglalkoztatottsági arány	46,57%	46,71%	45,10%	45,10%

Forrás: KSH

A foglalkoztatási arány csökkenésével párhuzamosan a régióban folyamatosan nő a munkanélküliek száma és aránya is. Az arányok javításának egyik eszköze lehet a munkavállalók méltányos bérezése. Bár az alkalmazásban állók havi nettó átlagkeresete a Dél-Dunántúlon a hazai régiók összehasonlításában viszonylag magas, de egy közép-magyarországi munkavállaló átlagos díjazása mintegy 25%-kal több volt 2008-ban. Az országos átlagot tekintve ugyanez a szám 12,86%.

3. táblázat: Az alkalmazásban állók havi nettó átlagkeresete, 2003- 2008

TERÜLETI EGYSÉG	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Közép-Magyarország	107 997	110 156	122 103	124 443	126 504	141 178
Közép-Dunántúl	83 685	88 120	97 407	101 526	102 487	112 149
Nyugat-Dunántúl	82 440	86 874	96 081	99 135	101 295	109 893
Dél-Dunántúl	79 018	82 744	93 007	93 982	97 315	106 355
Észak-Magyarország	79 506	82 940	93 088	96 339	97 467	106 905
Észak-Alföld	77 081	80 072	90 040	92 020	93 405	102 805
Dél-Alföld	77 741	81 143	90 349	92 635	93 695	102 865
Országos adat	89 206	93 233	103 727	106 730	108 678	122 047

Forrás: KSH

A régiót országos összehasonlításban igen magas, az országos átlagot jóval meghaladó munkanélküliség jellemzi. Kedvezőtlen jelenség, hogy a munkanélküliség az elmúlt évek folyamán növekvő tendenciát követett. (2004: 7,3%, 2005: 8,8%, 2006: 9%, 2007: 10%).

4. táblázat: Munkanélküliségi ráta, 2008

MUNKANÉLKÜLISÉGI RÁTA (%)	
Közép-Magyarország	4,6
Közép-Dunántúl	5,8
Dél-Dunántúl	10,3
Észak-Magyarország	13,4
Észak-Alföld	12
Dél-Alföld	8,7
Nyugat-Dunántúl régió	4,9
Ország összesen	7,8

Forrás: KSH

b) Társadalom

A régióra az aprófalvas településszerkezet jellemző. A 653 településből álló településhálózatának csaknem háromnegyedét alkotják az aprófalvak, ezekben él a lakosság 20%-a. Az aprófalvak közül 342-ben az 500 főt sem éri el a lakosság száma. Az aprófalvas településszerkezet rendszerint kedvezőtlen gazdaságföldrajzi környezetben van. A kimondottan aprófalvas Baranyában a községek közel 70%-a 500 lakos alatti törpefalu (Tolnában 28%, Somogyban 44%). A régió városai között is dominálnak a kisebb méretű települések:

Kevés a nagy- és középváros, a régióban mindössze 15 település lakossága haladja meg a 10.000 főt.

5. táblázat: A régió városhálózatának főbb jellemzői, 2008

TELEPÜLÉSKATEGÓRIA	VÁROSOK SZÁMA	RÉGIÓ LAKOSSÁGÁNAK MEGOSZLÁSA
10 ezer fő alatti kisváros	23	11,7%
10-30 ezer fő közötti középváros	11	18,9%
30 ezer fő feletti nagyváros	2	10,7%
100 ezer fő feletti nagyváros: Pécs (agglomeráció nélkül)	1	16,5%

Forrás: KSH

A nagyobb városok közül Kaposvár, Pécs és Szekszárd valós térségi központi funkciókat betöltő települések, amelyek mindegyikében megindult az agglomerációs és a szuburbanizációs folyamat. A régió városhálózatának gerincét a tizenegy 10-30 ezer fő közötti város adja. A régióban a tízezer főnél kisebb népességű városokat ellátó intézményrendszer erősen hiányos, a nem mindennapos szolgáltatásokat az ott élők általában kénytelenek másutt igénybe venni. E városok saját települési infrastruktúrájának kiépítettsége is elmarad a nagyobb városok színvonalától. Mindezek mellett a térségben jelen vannak városhiányos területek is, ilyenek Tolna megye középső részének vidékei, a Zselicség, az Ormánság vagy a Somogyi dombvidék. A városhiányos területek nagyrészt megegyeznek az aprófalvas területekkel.

Az előbbiekből következik, hogy a népsűrűség az országos átlaghoz viszonyítva igen alacsony, az országos 108 fő/km²-es értékhez képest mindössze 67 fő/km².

6. táblázat: Terület és főbb népességadatok, 2008

RÉGIÓ	LAKÓNÉPESSÉG, EZER FŐ	TERÜLET, KM ²	NÉPSŰRŰSÉG, FŐ/KM ²	TELEPÜLÉSEK SZÁMA	1000KM ² -RE JUTÓ TELEPÜLÉS
Közép-Magyarország	2 925,5	6 916	423	188	2,7
Közép-Dunántúl	1 103,1	11 116	99	401	3,6
Nyugat-Dunántúl	998,2	11 328	88	655	5,8
Dél-Dunántúl	953,0	14 169	67	655	4,6
Észak-Magyarország	1 223,2	13 433	91	610	4,5
Észak-Alföld	1 502,2	17 729	85	389	2,2
Dél-Alföld	1 325,5	18 337	72	254	1,4
Ország összesen	10 0301,0	93 028	108	3 152	3,4

Forrás: KSH

A Dél-Dunántúli Régió népesedési viszonyai, mortalitási adatai az országos átlagnál is kedvezőtlenebbül alakulnak. A népesség csökkenésének üteme meghaladja az országos átlagot. Ez egyrészt az aprófalvas szerkezet, másrészt a városi funkciókat nélkülöző központi települések magas számával magyarázható, hiszen itt az egészségügyi ellátás általában nem kielégítő. Nem elhanyagolható tényező, hogy a régióban magasabbak a munkanélküliségi mutatók, alacsonyabbak a jövedelmek, és magasabb a hátrányos helyzetű társadalmi csoportokhoz tartozók számaránya.

c) Közlekedés

A Dél-Dunántúl közlekedés-földrajzi pozíciója a többi magyarországi régióval összehasonlítva kedvezőtlen, e szempontból az ország egyik legrosszabb helyzetű térségének számít. A régió kiesik a nemzetközi személy- és áruszállítás fő irányjaiból. Lehetőségeit nagymértékben meghatározza, hogy Magyarország dél-nyugati részén, a horvát határ mentén, közlekedés-földrajzilag perifériálisan helyezkedik el. Dél-Dunántúlnak a szomszédos régiókkal való közlekedési kapcsolatai az ország Budapest-központú, sugaras szerkezetű közút- és vasúthálózatának adottságai miatt nem megfelelőek. A régió külső elérhetősége és belső átjárhatósága korlátozott, aminek legfontosabb oka a kelet-nyugati és észak-déli gyorsforgalmi utak hiánya, a rossz minőségű vasúthálózat, a régió határait alkotó folyókon a hidak elégtelen száma és a kevés határátkelőhely.

A települések közlekedési kapcsolatait nehezíti az is, hogy több helyütt hiányoznak a szomszédos községek közötti többirányú átjárhatóságot biztosító szilárd burkolatú utak. Mindez komoly hátrányt és elszigeteltséget jelent a „zsáktelepülések” számára (Baranyában 96, Somogyban 54, Tolnában 26 ilyen település található). A térség településeinek elérhetőségét erősen befolyásolja az a körülmény is, hogy két megyéje (Baranya és Somogy) tipikusan aprófalvas településszerkezetű, ahol a közlekedési infrastruktúra fejletlen.

A megépült autópálya építése segíti a régió helyzetét, ilyen például az M7-es autópálya, ami 2008 októberében fejeződött be, így egészen a horvát határig eljuthatunk a sztrádán. További javulást hozhat a várhatóan 2010-re teljesen megépülő M6 autópálya, valamint a 2007-13-as fejlesztési tervek között szereplő M9-es gyorsforgalmi út Bonyhád-Dombóvár közötti szakasza. Az M9-es út Kaposvár-Nagykanizsa közötti szakaszának, valamint a Mohácsi Duna-híd középtávú kiépítésével a régió jelenlegi közlekedési periféria helyzete meg fog szűnni.

A közlekedési ágak közül még érdemes megvizsgálni a légi közlekedés helyi viszonyait, lehetőségeit is. A légi közlekedés helyzetét vizsgálva elmondható, hogy a Dél-Dunántúlon jelenleg nincs kiépített, nemzetközi kategóriájú közforgalmú repülőtér. A nemzetközi légi kapcsolat kisebb, füves repülőtereken, kis gépekkel valósul meg, ilyen repterek Siófok-Kiliti, Ócsény és Pécs-Pogány.

Jelenleg a régió egyetlen szilárd burkolatú repülőtere a katonai-polgári, vegyes hasznosítású Kaposvár-Taszár repülőtér.

A régióban elhelyezkedő kiegészítő, illetve speciális funkciójú repülőterek (pl. mezőgazdasági és sportrepülést szolgálók) fejlesztése is indokolt regionális fejlesztési cél. Ilyen repülőterek a balatonkiliti, ócsényi és kaposújlaki. Nagyobb méretű légi járművek jelenleg a régió nyugati határához közeli, sármelléki repülőtérré szállhatnak le.

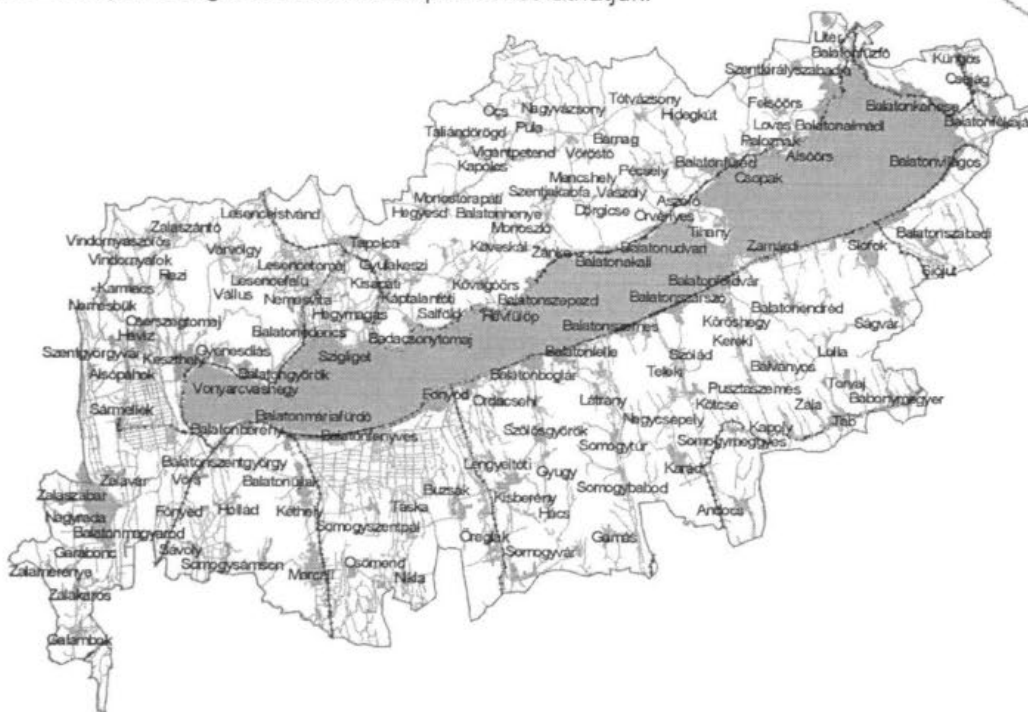
Balaton Régió

A Balaton Magyarország és Közép-Európa egyik legértékesebb természeti kincse, nevét a szláv eredetű Blatenski (Mocsárvár) szóösszetételből kapta. A tó a Dunántúl közepén fekszik északkelet-délnyugat irányban, északon a Dunántúli-középhegységhez tartozó hegyvidék, a Balaton-felvidék szegélyezi, nyugatról és délről a Zala-somogyi dombság dombjai, keleten a Mezőföld határolja. A Balaton fiatal képződmény, kora mintegy 20-22.000 évre tehető. A tó vízfelülete 595 km², vízgyűjtőterülete 5774 km². Vize 130 vízfolyásból táplálkozik, legjelentősebb közülük a Zala-folyó. A tó hossza 77 km. Balatonaliga és Balatonalmádi között a legszélesebb, itt 12 km a két partja közötti távolság., Legkeskenyebb Tihany és Szántód között, itt mindössze 1,5 km az északi és a déli part között. Átlagos szélessége 7,8 km. Átlagos vízmélysége 3,6 m, a tó legmélyebb pontja Tihanynál található, az ún. Tihanyi kút, amely 12,2 m mély.

A régió légi közlekedése biztosított, Sármelléken és a Siófok-Kilitin, Szentkirályszabadján fogadják a repülővel érkezőket. A régió repülőtérrel való ellátottsága a turizmus számára kiváló lehetőséget teremt ahhoz, hogy a távolabbi területekről érkező turisták is kényelmesen és gyorsan jussanak el a Balatonhoz.

A Balaton Régió –a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet– három megye (Somogy, Veszprém, Zala) és három tervezési-statisztikai régió (Dél-, Közép- és Nyugat-Dunántúl) részét képezi. A régió településének gazdasági, társadalmi viszonyait jelentősen befolyásolja földrajzi elhelyezkedésük, a Balatontól mért távolságuk. A régióban 41 közvetlen partközeli és 123 háttértelepülés (közvetlen vízparttal nem rendelkező település) található.

A következő térképen a régióhoz tartozó településeket láthatjuk.



Forrás: Balaton Régió stratégiai fejlesztési programja - 2002-2006.

A kiemelt térség –mint összekötő elem– a parti térségek tekintetében nem közigazgatás-szervezési egység, hanem közös területfejlesztési, idegenforgalmi, gazdaságfejlesztési, környezetvédelmi gondok megoldásának színtere, azonos felelősség és érdekeltség alapján. Hazánk egyik legjelentősebb turisztikai térsége, természeti és kulturális értékeivel Budapest után a második helyen áll.

d) Társadalmi kulturális jellemzők

A KSH adatai szerint a Balaton kiemelt térség állandó lakosainak száma 258 ezer fő. Magyarország lakosságának mintegy 2,5%-a él a régióban. Az átlagos népsűrűség 71 fő/ km². Népsűrűségi adatok alapján, nem tekinthető sűrűn lakott területnek. A népesség folyamatos csökkenése, előregedése, elvándorlása figyelhető meg. A kiemelt térség területén 15 várost találhatunk. Falvai gyéren lakottak.

e) A terület gazdasági helyzetének bemutatása

Az üdülőkörzet gazdasága – természeti értékeinek köszönhetően – az 1960-as években indult fejlődésnek. A Balaton meghatározó gazdasági ágazata a turizmus, az ország második leglátogatottabb turisztikai területe. A vállalkozások jellemzően az idegenforgalomra épülnek. A vendéglátó és szálláshely aránya az országos arányhoz viszonyítva többszörös. A kereskedelemhez és idegenforgalomhoz kötődő vállalkozások száma a 25 ezret is meghaladja a nyári időszakban. A part mentén jóval magasabb a vállalkozások száma, mint a háttértelepüléseken, jelentős hányaduk családi vállalkozásként, vagy kisvállalkozásként működik, általában 10 fő alatt foglalkoztatott létszámmal.

A kiemelt térség turizmusa az ország turisztikai kínálatában kiemelkedő. A Balaton összetett turisztikai vonzerővel rendelkezik, természeti értékei, éghajlata, kulturális értékei, történeti emlékei, egyenként és egymást kiegészítve is, speciális turisztikai vonzerőt képeznek a terület számára.

A jövedelmi viszonyok tekintetében a Balaton északi partján élők jövedelmei meghaladják a déli parton élőkét. A jövedelmek jelentős része a szürkegazdaságban keletkezik, ezért mértékének kimutatása meglehetősen nehéz, bázisát elsősorban a magán szálláshely kiadás és egyes nyomon nem követhető turisztikai bevételek adják

A régió településszerkezetéből adódóan, két tényező határozza meg a gazdaság mutatóit: az adott település milyen távolságban van a Balaton parttól, illetve milyen méretű. A gazdasági mutatók általában a nagyobb településeken alakulnak jobban, vagy ha kisebb településen, a település méreteihez képest jobb gazdasági mutatók mérhetők, akkor a településnek rendelkeznie kell valamiféle idegenforgalmi, természeti vonzerővel.

Somogy megye

Somogy megye a Dél-Dunántúlon, a Balaton és a Dráva között helyezkedik el. 6036 négyzetkilométernyi területével az ország legnagyobb megyéi közé tartozik: nagysága szerint az ötödik. Az ország összterületének mintegy 6,5 százalékát foglalja magába. Székhelye Kaposvár, második legnagyobb városa pedig a Balaton fővárosának is tartott Siófok.

Természetföldrajzi viszonyaiban változatos. Északon Veszprém, északkeleten Fejér, keleten Tolna, délkeleten Baranya megye, délen Horvátország, nyugaton pedig Zala megye határolja.

f) Társadalom

A Dél-Dunántúli lakosság 33,85%-a Somogy megyében él, ami első ránézésre magasnak tűnhet, de a megye hatalmas területe miatt a népsűrűség igen alacsony nemcsak megyei, de régiós és országos viszonylatban is.

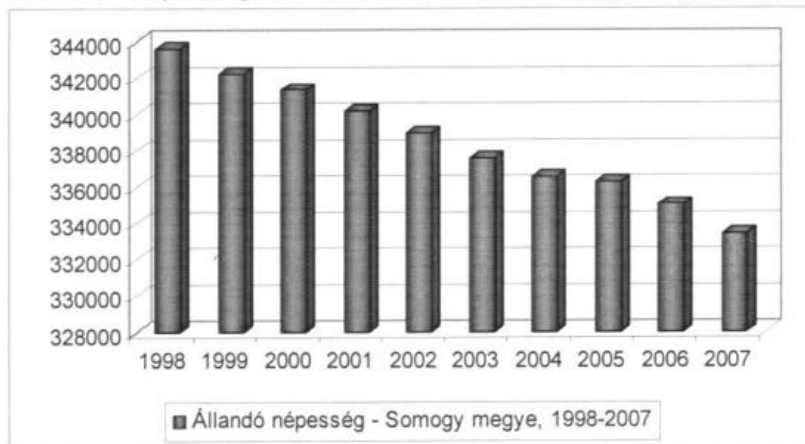
7. táblázat: Terület, lakónépesség, népmozgalom, 2008

MEGYE	LAKÓNÉPESSÉG, EZER FŐ	TERÜLET, KM ²	NÉPSŰRŰSÉG, FŐ/KM ²
Somogy	322,2	6 036	53
Baranya	394,9	4430	89
Tolna	235,9	3703	64
Dél-Dunántúl	953,0	14169	67
Országos	10 031,0	93028	108

Forrás: KSH

Az állandó népesség számának vizsgálatakor kitűnik, hogy a megye lakossága évről-évre csökken. 1998 és 2007 között több mint 10 ezer fővel esett vissza az itt élők száma. A csökkenés a megyében tapasztalható magas természetes fogyásnak (ezer lakosra vetítve ez az adat -5,5 Somogy megyében, -4,7 a Dél-Dunántúli régióban, illetve -3,5 országos szinten), és a negatív belföldi vándorlási különbözetnek (Somogy megyében ez a szám -5,0, ezer lakosra vetítve, míg a régióban csak -3,5) tudható be.

1. ábra: Állandó népesség számának változása Somogy megyében, 1998-2007

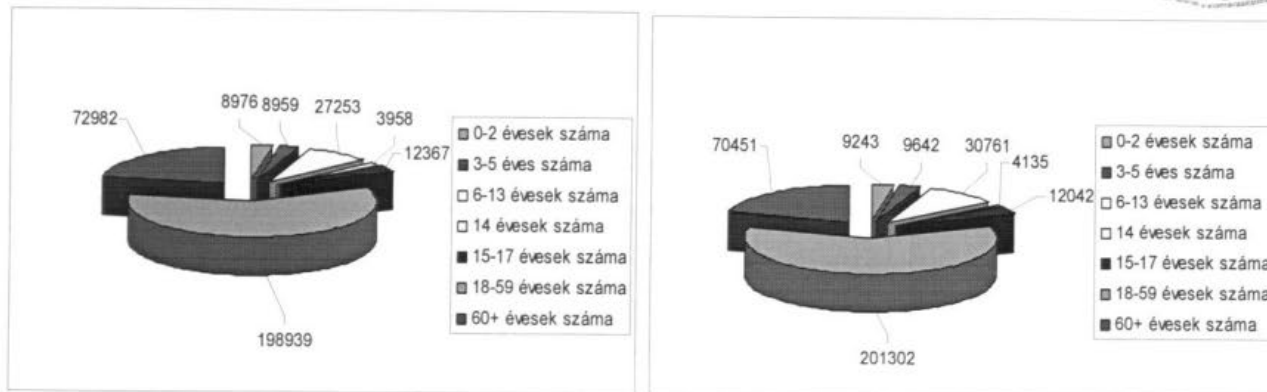


Forrás: KSH

Az állandó népesség korösszetétel szerinti bontásából látszik, hogy 2003-hoz képest az 5 éven aluli gyerekek és az általános iskolai korosztály súlya nőtt a megyében, míg a 60 év felettiek aránya csökkent. Az öregedési index ebből kifolyólag ugyan országos átlagot meghaladja, de kedvezőbb a megyében, mint régiós szinten.



2. ábra: Állandó népesség korösszetétele Somogy megyében, 2003-2007



Forrás: KSH

g) Gazdasági szerkezet

Somogy gazdasági fejlettsége alapján az ország lemaradó, hátrányos helyzetű megyéi közé tartozik, dacára annak a sztereotíp képnek, amely a Dunától nyugatra található megyéket általában fejlettnak és jómódúnak mutatja. Somogy az ország által megtermelt GDP átlagának csupán a 62,2%-át érte el 2006-ban, ami szintén ebben az évben az EU átlagának 40,3%-a volt. Mindezzel Somogy a Dél-dunántúli Régió leggyengébben teljesítő megyéje, az országos ranglistán csupán Nógrád, Szabolcs-Szatmár-Bereg és Békés megyét tudta megelőzni 2006-ban.

A megye mezőgazdaságában jelentős szerepet játszik a Balaton déli partja közelében található kb. 3500 hektár területű dél-balatoni borvidék. Közel 4000 szőlősgazda 16 hegyközség területén termeli a szőlőt ezen a vidéken, ahol már a római korban is magas színvonalú szőlőtermesztés folyt.

A lakosság gazdasági aktivitását vizsgálva elmondható, hogy Somogy megyében igen magas a munkanélküliek száma és aránya, ezzel párhuzamosan a foglalkoztatási arány alacsony.

8. táblázat: Gazdasági aktivitás, foglalkoztatottság, 2008

MEGYE	FOGLALKOZTATOTT, EZER FŐ	MUNKANÉLKÜLI, EZER FŐ	GAZDASÁGILAG NEM AKTÍV NÉPESSÉG, EZER FŐ	AKTIVITÁSI ARÁNY, %	FOGLALKOZTATÁSI ARÁNY, %	MUNKANÉLKÜLISÉGI RÁTA, %
Somogy	113,2	13,1	125,0	50,3	45,0	10,4
Baranya	135,6	11,3	156,9	49,1	44,0	10,4
Tolna	86,7	9,8	87,6	52,4	47,1	10,2
Dél-Dunántúl	335,5	13,1	369,5	50,3	45,1	10,3
Országos	3 879,4	329,2	3 501,6	54,6	50,3	7,8

Forrás: KSH

Az alábbi táblázatban a Somogy megyében regisztrált vállalkozások 2008-as adata található. A gazdasági ágak közül csak a 10 legnagyobb vállalkozásszámú gazdasági ágat soroltuk fel. A táblázatból egyértelműen látszik, hogy Somogy megye gazdaságának húzóágazata a turizmus, hiszen a gazdasági szervezetek 17,53%-a a szálláshely-szolgáltatás és vendéglátás területén tevékenykedik.

9. táblázat: A regisztrált vállalkozások száma gazdasági ág szerint

GAZDASÁGI ÁG	ÖSSZESEN	EBBŐL				
		kft.	rt.	szövetkezet	bt.	egyéni vállalkozás
Mezőgazdaság, vad-, erdő-, halgazdálkodás	16 048	399	35	60	202	988
Feldolgozóipar	1 771	583	13	–	321	723
Ipar	1 808	611	15	–	326	723
Építőipar	2 549	570	6	–	387	1 535
Kereskedelem, javítás	5 470	1 333	11	31	1 030	2 793
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	9 049	404	5	–	343	1 699
Ingtalanügyletek, gazdasági szolgáltatás	10 200	1 344	18	88	1 012	2 503
Egyéb közösségi, személyi szolgáltatás	2 087	189	2	3	160	1 313
Pénzügyi közvetítés	1 273	109	–	6	79	1 046
Oktatás	1 161	36	–	–	100	631
Összesen	51 607	5 339	98	189	4 160	14 243

Forrás: KSH

A megye legnagyobb nyereségű cégei az Adó-és Pénzügyi Ellenőrzési hivatal 2008-as kiadványa szerint a híradás-technikai fogyasztási cikkek gyártásával foglalkozó Flextronics International Termelő és Szolgáltató Kft, a FGSZ Földgázszállító Zrt. és a Kometa 99 Zrt.

Szántód és Szántódpuszta

A Balaton partjának egyik legszebb részén fekszik Somogy legfiatalabb önálló települése, Szántód. A megye északi kapujának nevezett kisközség kikötőjének és a déli partot az északival összekötő kompjáratnak köszönheti fejlődését. Szántód Árpád-kori település, már a tihanyi apátság alapítólevelében tesznek említést róla. A Tihannyal való összeköttetés egyidős a faluval.

h) Társadalmi összetétel

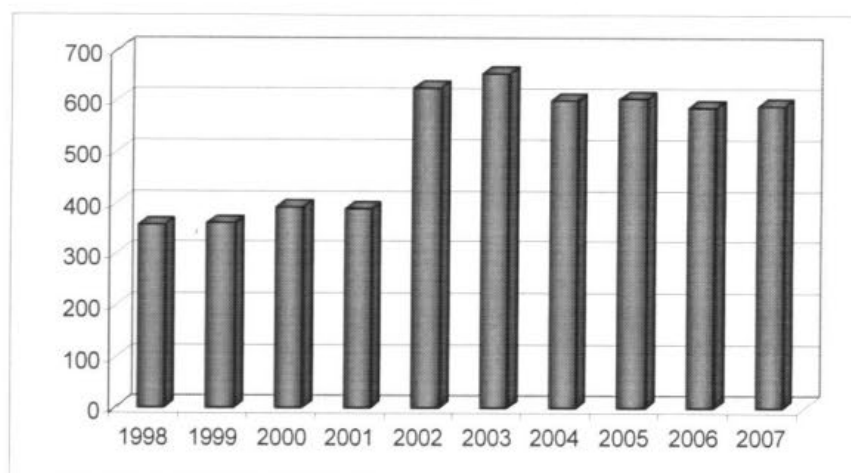
Szántód kisközség lakóinak száma 352 volt 2007-ben, ebből a nyugdíjban, nyugdíjszerű ellátásban részesülők száma 150-et tett ki, ami a közösség korszerkezetének negatív irányba tolódását jelzi. Szántódon olyan közösségi szolgáltatások is hiányoznak, mint a háziorvosi rendelés, gyógyszertár, vagy a könyvtár. A községnek nincs saját óvodája vagy általános iskolája sem, de a szomszéd településeken, Balatonföldváron, Zamárdiban elérhető mindez.

10. táblázat: Szántód település legfontosabb adatai, 2007

TELEPÜLÉS	TERÜLET, HEKTÁR	LAKÓNÉPESSÉG AZ ÉV VÉGÉN	TERMÉSZETES SZAPORODÁS, FOGYÁS (-)	BELFÖLDI VÁNDORLÁSI KÜLÖNBÖZET
Szántód	760	(2008: 354) 352	-4	-14

Forrás: KSH

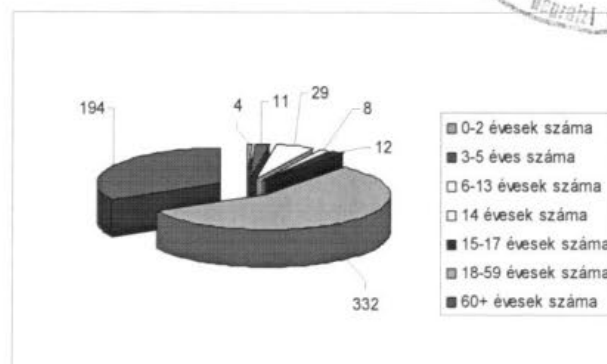
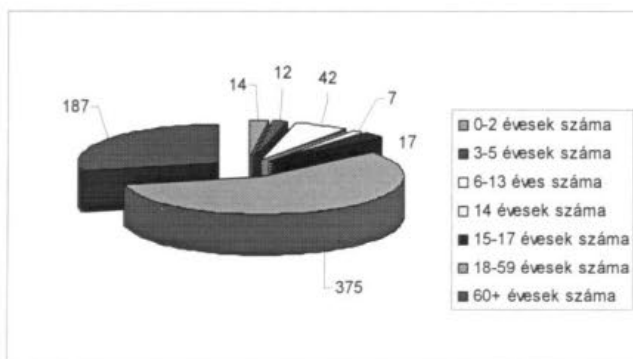
Szántód kisközség állandó népességének száma a lakónépességnél lényegesen magasabb, de még így sem éri el a 600 főt.

3. ábra: Állandó népesség Szántód, 1998-2007

Forrás: KSH

Az állandó népesség korösszetételét vizsgálva látszik, hogy a 60 év felettek aránya emelkedett az elmúlt 5 évben, míg a fiatal korosztály aránya jelentősen csökkent, ami a már említett közösségi szolgáltatások hiányának is betudható.

4. ábra: Állandó népesség korösszetétele Szántód, 2003-2007



Forrás: KSH

i) Gazdasági adottságok

A településen 148 vállalkozást regisztráltak 2007-ben, ebből 52 kiskereskedelmi üzletként, 36 pedig vendéglátóhelyként működik.

11. táblázat: Kiskereskedelem, vendéglátás Szántód, 2007

	KISKERESKEDELMI ÜZLET	EBBŐL: ÉLELMISZERÜZLET ÉS ÁRUHÁZ ÖSSZESEN	GYÓGYSZERTÁR	VENDÉGLÁTÓHELY
Szántód	52	11	-	36

Forrás: KSH

Szántód lakóinak többsége a turizmusból él. A település legnagyobb bevételeit az idegenforgalomból származó adókból nyeri, amiből jelentős összeget fordít évente a település fejlesztésére és a hivatalok működtetésére.

Lakóházaik mellett nagyszámú üdülő van itt. Nem kevesebb, mint kilencszáz ingatlant használnak a turisták nyaralási célokra.

Vízparti és dombvidékes csendes környezete alkalmas arra, hogy nyugodt pihenést, kisebb-nagyobb kirándulást, aktív kikapcsolódást biztosítson a természet szerelmeseinek.

Szántód nevezetes idegenforgalmi látványossága a Balatonon kívül **Szántódpusztta**, amely 1995-ben kapta meg az Európa Nostra-díjat építészeti hagyományainak őrzéséért, s az értékes műemlékek helyreállításáért.

Szántódpusztta a magyar múlt patinás települése. Nem falu, mert nincsenek állandó lakói. Ezzel együtt mégis a szép tájú Somogy egyik legszebb "települése". Nevét, határait, körülhatároltságát legrégebb magyar nyelvű emlékünknél a Tihanyi Alapítólevél őrzi. Az itt élők földet műveltek, állatot tartottak, halásztak, ellátták a révszolgálatot. A török dúlás után néma századok következtek. Az 1609. évi úrbéri összeírók a helységet lakatlan pusztának regisztrálták.

Szántódpusztát a XVIII. század elején keltette életre a tihanyi bencés monostor, a pusztta egykori gazdája. Az építkezés során kialakult feudálkapitalista majorság komplex együttese: cselédlakások, terménytárolók, pince, pajta, ólak, kifutók.

Szokatlan a Dunántúlon a pusztta elnevezés. A pusztta elnevezést a 17. század végén, a 18. század elején használták a hazánkba látogató külföldiek azokra az országrészekre, ahol a török dúlás után a kietlen táj maradt. II. József volt az, aki elvette a pusztát a monostortól és a vallásalap kezelésébe adta. Ők tovább adták Pálóczi Horváth Ádámnak, aki a kor kiemelkedő polihisztora volt, és 1787-1790. között élt itt. Az uralkodó halála után Szántódpusztta visszakerült a bencések tulajdonába. Az ebben az időben elkezdett nagy építkezést Brestyenszki Béla indította el.



A XIX. századra a majorság teljes egészében kiépült, és a bencések fontos gazdaságává vált. A szocializmus és a változó politikai viszonyok Szántódpusztát sem kímélték. Végül az 1980-as évek elején a Siotour a műemlékvédelemmel közösen felújította, majd ezt követően fokozatosan jött létre idegenforgalmi központ, amely 1995-ben Európa Nostra díjat kapott. Eredeti formájában helyreállították a kétszáz éves csárdát, az 5200 hl-es tároló kapacitású pincét. A pusztához jelentős szőlős terület is tartozott, ami a környékbeli köhegyi szőlőhegyen volt. A hegy csúcsára 1888-ban épített présház már a gazdasági jómódot tükrözte. Gyalog sétával, vagy sétakocsikázással a puszta legmagasabb dombján épült Kristóf kápolnához jutunk, ahonnan szép kilátás nyílik a Tihanyi félszigetre és szinte az egész Balatonra. A kápolnát Szent Kristóf kegyeibe ajánlották, aki mind a mai napig az utazók, a vándorok és az autósok védőszentje.

Szántódpuszta harminc épületből álló együttese az eredeti helyén, sértetlen állapotban őrzi a major képét. A működő turisztikai központ segít bepillantást nyújtani Magyarország és a szűkebb régió képzőművészeti, kultúrtörténeti, néprajzi emlékeibe. Itt található a Balaton egyetlen akváriuma, amely a tó élővilágát mutatja be. A műemlék épületekben állandó kiállítások várják a turistákat. Ezen kívül lovas programok és lovaglási lehetőségek teszik még kellemesebbé az itt tartózkodást.



4.2. SZAKTERÜLET BEMUTATÁSA

Projektünk elsősorban a **kulturális és örökségturizmushoz** kapcsolódik. A kulturális turizmus más kultúrák megismerése, kulturális eseményeken való részvétel, egyéb kulturális attrakciók meglátogatása céljából történt utazást jelent.

Magába foglalja a kulturális örökség elemeinek, a nemzet jelenkori kultúráját, művészetét bemutató programoknak, rendezvényeknek és az egyházi - vallási helyszíneknek a turisztikai célú hasznosítását. Jelen esetben az épületekkel, múzeumokkal, az egyéb kulturális örökségekkel kapcsolatos turizmusról beszélünk.

Kulturális turizmus részei:

- Örökség turizmus (gyakran önállóan jelenik meg)
 - Anyagi (épített örökség, régészeti emlékek)
 - Szellemi fizikai (irodalom, képzőművészet, folklór)
- Kulturális körutazások, városlátogatások
- Eseményturizmus
- Ifjúsági kulturális turizmus (tanulmányi kirándulások)
- Zarándokutak, vallási turizmus (Via Sacra, Camino)
- Kulturális tematikus útvonalak (Palóc út, Sissi út)

A kulturális turizmus jelentősége egyrészt abban áll, hogy az épített értékek hasznosításával elősegíti azok védelmét, jövedelmet biztosít a karbantartáshoz, másrészt elősegíti a tradíciók, szokások élővé tételét és fennmaradását. A kulturális turizmus közvetítő szerepet tölt be a különböző kultúrák között, ezáltal hozzájárul a területi különbségek kiegyenlítéséhez, és megismerteti az embereket más kultúrákkal.

A kulturális turizmus szerepe a vizsgált régióban számottevő, ezért is kell nagy hangsúlyt fektetni a turizmusfejlesztési stratégia alakulásában ezen típusra.

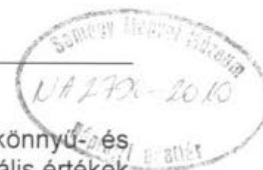
- A kulturális turizmus célcsoportjának jellemzői:
- Rövid utazások (3-4 éjszaka)
- Kevésbé érződik a szezonáltság
- A vendégek többnyire középkategóriás szálláshelyeket választanak (pl. 3*-os szálloda)
- Az utasok személygépkocsival vagy fapados repülővel érkeznek a meglátogatott területre
- A kínálati elemeket komplex csomagokban vásárolhatják meg a turisták

A vidéki turizmus vonzerőtényezőjeként és egyben fogadóképességük szolgálatát a múzeumok, várak, kulturális rendezvények mellett a hagyományörzés jegyében szervezett programok is. Sajátos összekötőkapcsot jelentenek a műemlékvédelem és a vendégforgalom között.

A kulturális turizmus hazai jelentőségét mutatja, hogy a Magyar Turizmus Zrt. **2009-et a Kulturális Turizmus Évének** nevezi. A turisztikai szolgáltatók az idei évben arra vállalkoztak, hogy meggyőzzék az embereket hogy „Itthon lássanak csodát”. A turizmus és a kulturálisprogramok ilyen fajta összefonódása eddig nem kapott nagy hangsúlyt, 2009-ben azonban számtalan programot szerveznek kifejezetten a hazai közönségnek.

2008-ban 682 millió forintnyi támogatás került szétosztásra olyan kulturális rendezvények között, mint például a Budapesti Őszi Fesztivál, a Zempléni Fesztivál, a Miskolci Nemzetközi Operafesztivál, a Múzeumok Fókuszban elnevezésű rendezvény, valamint a 18. Budapesti Nemzetközi Bor- és Pezsgőfesztivál.

A Magyar Turizmus Zrt. emellett a szállodákkal is megállapodást kötött, így azok szálláskedvezményekkel segítik elő a kampányév sikerességét. Némely szállodában három éjszaka foglalása esetén csak kettőt kell kifizetni, és lesz hármát fizet négyet kap akció is. Mindemellett fontos az is, hogy a szállodák olyan csomagokat kínáljanak a vendégeknek, melyekhez kulturális programok is kapcsolódnak.



Az idei évben számos kulturális rendezvény, népművészeti-, gasztronómiai fesztivál, könnyű- és komolyzenei koncert, kiállítás várja a közönséget. Emellett természetesen a meglévő kulturális értékek is előtérbe kerülnek, így a műemlékek és a természeti értékek is kiemelkedő szerepet kapnak majd.

4.2.1. Jogszábályi környezet

A Gt. tv. 365. § (1) bekezdés alapján 2007. július 1. után közhasznú társaság nem alapítható. A (2) bekezdés szerint a 2007. július 1-jén cégnyilvántartásba bejegyzett vagy bejegyzés alatt álló közhasznú társaság 2009. június 30-ig a közhasznú társaságokra irányadó szabályok szerint működhet tovább.

- 1997. évi LXXVIII. Törvény az épített környezet alakításáról és védelméről
- 1998. évi XXVI. Törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról
- 2006. évi XXXVIII. Törvény a szellemi kulturális örökség megőrzéséről szóló, Párizsban 2003. év október hó 17. napján elfogadott UNESCO egyezmény kihirdetéséről
- 314/2005. (XII.25.) Korm. rendelet a környezeti hatásvizsgálati és az egységes engedélyezési eljárásról
- 133/2007. (VI.13.) Korm. rendelet az üzletek működésének rendjéről, valamint az egyes üzlet nélkül folytatható kereskedelmi tevékenységek végzésének feltételeiről
- 45/1998. (VI.24.) IKIM rendelet a kereskedelmi és a fizető vendéglátó szálláshelyek osztályba sorolásáról, valamint a falusi szálláshelyek minősítéséről
- 253/1997. (XII.20.) Korm. rendelet az országos településrendezési és építési követelményekről
- 1959. évi IV. törvény a Polgári Törvénykönyvről, 2003. évi CXXIX. Törvény a közbeszerzésekről



5. FEJLESZTÉSI IGÉNY MEGALAPOZÁSA

5.1. HELYZETÉRTÉKELÉS

A Balaton-régió hazánk kiemelt turisztikai desztinációja.

A Balaton neve sokáig egyet jelentett a kizárólag vízpartra es főszezonra koncentrálódó nyári üdüléssel, de mára már a parti sáv nyújtotta lehetőségek mellett a háttértelepüléseken található kulturális és környezeti értékek iránti igény is fokozatosan nő. Emellett folyamatosan nő a wellness és gyógyüdülést kereső, magas fizetőképességű vendégek száma, akik egészségtudatossága kiterjed a természetben való aktív kikapcsolódásra is.

Az idegenforgalmi szezon hossza az utóbbi években jelentősen lerövidült a Balatonnál: a hajdan 2,5 - 3 hónapos idény mára 1 – 1,5 hónapra rövidült.

Növekszik a turistaforgalomban részt vevő idősebb korosztályok (nyugdíjasok) aránya, és nő a fiataloké is. Csökken az egy utazással eltöltött idő, a szabadidőt több, de rövidebb utazással töltik ki, melyek más-más desztinációra irányulnak. Megnövekedett a nyári szezonon kívüli szabadidő eltöltés aránya. (Téli, valamint ünnepekhez kötődő pihenés.)

Növekszik Európában a gyógyturizmus, az inszentív turizmus, valamint a természet-turizmus szerepe. A konferenciaturizmus, és a vele szoros rokonságban lévő üzleti turizmus egyre növekvő szerephez jut a magasabb –négy-öt csillagos– kategóriájú szállodák foglaltságában, és e szállodacsoport rendelkezik ma Magyarországon a legnagyobb foglalási mutatókkal. Az e kategóriában elköltött pénz fajlagosan nagyságrendileg több a szerényebb kategóriákhoz viszonyítva. A természetturizmusban résztvevők ugyancsak hajlamosak áldozatokat hozni utazási programcéljaik teljesülése érdekében.

A hagyományos „átlagturisták” körében is egyre nő a szolgáltatások minősége iránti igény, a hagyományos két-három csillagos szálláshelyek leértékelődési folyamata figyelhető meg. Ez maga után vonja az egyéb (gasztronómiai, tartalmi, stb.) szolgáltatások minőségével és esztétikai kiállításával szemben támasztott követelmények fokozódását is.

A lerövidült utazásokkal és a felgyorsult, intenzívebb élettempóval együtt **megnőtt a koncentrált élményanyagot nyújtó programok iránti igény, ezen belül erősödő szerepet játszik a kultúra, a néprajz, a hagyományok megismerésének igénye.**

A ma turistája nem elégszik meg a „látnivalók” megtekintésével, szívesen vesz részt tevékenyen a számára nyújtott programokban, ezért a személyes részvétel lehetőségét biztosító, egyúttal több idő eltöltésére ösztönző programokat kell kínálni.

Ennek jegyében egyre népszerűbbek a mesterségesen előállított, illúzióra épülő attrakciók: szafari parkok, aquaparkok, az életre keltett múltat vagy egzotikus világot bemutató programok.

A világ turisztikai forgalmának összetétele is megváltozott. Megnövekedett az Európán kívüli földrészek forgalma – utazók és célországok tekintetében egyaránt, Európa vezető szerepe azonban továbbra is fennmaradt. Ez elsősorban a globalizációnak, az olcsó légi utazás megszervezésének, valamint a nemzetközi utazási társaságok egyre nagyobb teret átfogó piaci munkájának köszönhető.

A szigetszerű attrakciók vonzereje ma már kevésnek bizonyul ahhoz, hogy az utazók figyelmét magára vonja. A multinacionális szálloda- és étteremláncok, a turizmushoz egyre jobban kötődő légitársasági vállalatok, tour operátorok az elektronikus helyfoglalás és kereskedelem előnyeit is felhasználva a helyi turisztikai piacok egyre nagyobb hányadát is ellenőrzésük alá vonják, a számukra illetőleg rajtuk keresztül- eljuttatott kínálatnak ezért nagyságrendileg újraszervezett formában kell megjelennie. Ma már városok és attrakciók helyett régiók versenye folyik a turizmusból éppúgy, mint a gazdaság más ágazataiban, a kistérség a megjelenés minimális szintjét jelenti.

Az igényoldalon bekövetkezett változásokat a kínálati oldalon rugalmasan követni kell. Egy olyan időszakban, mint a jelenlegi, amelyben a globális kereslet visszaesett, a kínálat pedig magasabb szinten termelődik újjá, a hagyományos kínálat szintjén megrekedő piacok és attrakciók elveszítik vonzerejüket.



Projekthelyszín bemutatása

I. András király a tihanyi apátság alapításakor adományozta ezt a birtokot a Benedek rendi szerzeteseknek.

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. kezelésében áll az 1994-ben Európa Nostra-díjat nyert majorság, ilyen jellegű, XVIII-XIX. századi műemlék-együttes másból nincs.

A puszta harminc épülete eredeti állapotban őrzi egy **majorság** képét. Az országban egyedülálló lehetőség a „majorsági élet bemutatására”.

? 1995

Majorságnak az olyan nagy földterületen fekvő gazdaságokat tekintették, amelyek általában falutól, várostól távol, külterületen épültek egy-egy földesúri birtok ellátására. A Szántód melletti majorság korai jelentőségét két dolog alapozta meg. Az egyik, hogy ezen a részen a legkeskenyebb a Balaton, így itt nagyon hamar átkelő (rév) alakult ki (jelentős forgalmú utakkal), másrészt hogy a terület a Tihanyi Apátság földbirtoka volt, így elsősorban a szerzetesek mezőgazdasági termékekkel való ellátását szolgálta.

A majorság Tihany számára alapvetően 4 feladatot látott el:

- kompjárat biztosítása Tihany felé
- halászat
- szőlőművelés
- egyéb mezőgazdasági termékek előállítása.

A majorságban található:

- Lóistálló - a lovagoltatást bérbe adták már
- Póni istálló
- Magtár és kukoricagóré
- Kenyérsütő kemence
- Borozó és borospince
- Pajta kovácsműhellyel
- Sertés és tyúkólak
- Aquarium
- Öregcsárda
- Barokk magtár – kézművesek háza

? még nem kezdődött el a felújítás

Az egykor virágzó majorátus a Balaton-déli partjának kedvelt pihenő, kikapcsolódó, művelődési lehetőséget nyújtó helye volt a 60-as, 70-es, 80-as, 90-es években. A méltatlan bánásmód következtében a puszta agonizálni kezdett. Mégis először a néprajzi bemutató, a kiállítások – a folyamatos frissítések elmaradása következtében – érdektelenné váltak, a puszta életét színessé varázsoló állatokat elköltöztették, a vendéglők sorra zártak be, a Balaton halait bemutató akvárium az 1950-es éveket idézi. Ennek a következtében a látogatók elmaradtak; a bevételek a fenntartásra sem voltak elegendők, nem hogy a felújításra. Törvényszerűvé vált a puszta agonizálása, haldoklása.

A majorság jelenlegi állapotában rendkívül lehangoló képet mutat. A **kastély** a puszta egyik legrégebbi épülete: a tihanyi apátság jószágkormányozójának és gazdatisztjeinek, erdőmérnökeinek lakása volt. Már 1716-ban állt.



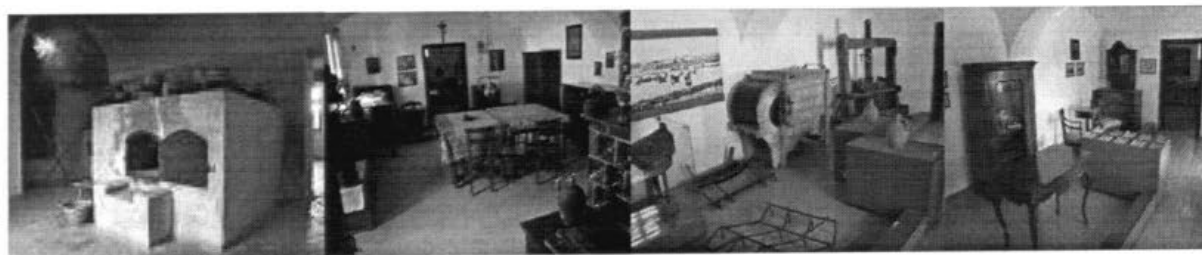
Az 1880-as években, a kastély klasszicizáló stílusban átépítették. Ekkor kapta oszloptornácos, a vidéki nemesi kúriákra emlékeztető homlokzatát. Négy szobájával, három kamrájával, konyhájával és két pincéjével kiemelkedik a pusztai épületek közül, nem csoda, hogy a cselédség kastélyként emlegette. Az épületben ma iroda működik, többi termében különböző időszaki és állandó kiállítások tekinthetők meg. Az egykor patinás kúria épületének külső vakolata omlik. Az épületben

festőművészek, természetfotósok képei tekinthetők meg. Itt található még emlékpénzérme gyűjtemény és vásár is.

Az uradalom legrégebbi épületei közé tartozik **két cselédház**. Az egyik cselédház egy ormfalas, nyeregtetős, álló tetőszékes épület, ami leltár szerint **1740-ben épült**. Az egy szobából, konyhából és két kamrából álló épületet - hasonlóan a többihez - az évtizedek során többször átépítették.



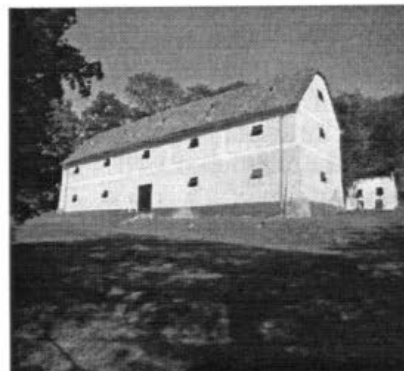
A szintén 1740-ben épült másik cselédház most helytörténeti kiállításnak ad otthont. Állandó kiállítások a cselédház épületében: „Pálóczi Horváth Ádám emlékkiállítás”, „Szántódpusztá agrártörténete”, „Cselédlakás a századfordulón”, „A balatonendrédi csipke története”, „A balatoni hajózás története”, „Szántódpusztá egykor és ma” fotókon.



A gazdasági épületek közül kiemelkedik a csöves kukorica szárítására és tárolására szolgáló, téglalábakon álló kukoricagóré, melynek szellős oldalfalai között



gyorsan megszáradt és morzsolhatóvá vált a kukorica. A góré több mint 160 éves (1845-ben épült) és az eltelt másfél évszázad alatt, nagyobb javítást nem végeztek rajta, ami azt eredményezte, hogy egészségügyi



okokból már nem látogatható. A kukoricát a szárítás után lemorzsolták, a kukorica magok pedig a **magtár** épületébe kerültek. A **magtár** hatalmas épülete jelenleg üresen áll, a látogatók csak kívülről tekinthetik meg.

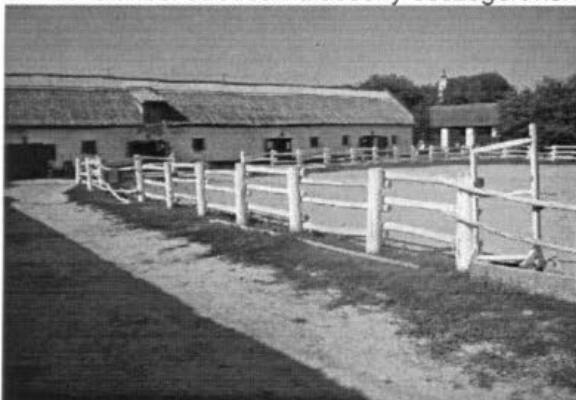
NT 2400-1010
Táblái adóttat

Építészeti megjelenését illetően a volt csárda L alakú épülete a puszta legmutatósbabb építménye. A nádfedeles nyeregtetejű csárda volt az egyetlen boltíves-tornácos épület a pusztán. A csárdából később cselédlakásokat alakítottak ki, majd a puszta előljáró emberei - pusztagazda, hajdú, vincellér- laktak itt.



A csárda sajnos évekkel ezelőtt bezárt, így a különleges, tornácos épület és az általa közrefogott hangulatos tér jelenleg kihasználatlan.

Szépségében, tömegében semmivel sem marad el a csárda épületétől az egykori ménesistálló. 2001 májusa óta Lovarda működik itt. A központi terület kétszázötven éves épületeiben fogadó működik, melynek apartmanjai 2 + 2 fő elhelyezésére alkalmasak. Az apartmanként funkcionáló épületek színvonalukból adódóan alacsony összegért kerülnek kiadásra.

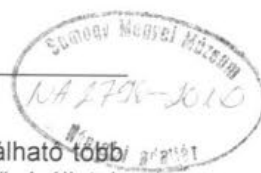


A lovardában lovas szolgáltatások igénybe vételére, bérelt lótartásra is van lehetőség. A lovas szolgáltatásokat egyre gyakrabban és egyre többen keresik, de sajnos a szolgáltatás jelenleg nem elég színvonalas. Rendezetlen körülmények között zajlik a lovaglás, illetve a lovaglás oktatás. Az ide látogatók és a szolgáltatást igénylők számára nincs kialakítva megfelelő helyiség, melyet öltözőként vagy pihenő részként tudnának használni. Gondok vannak továbbá a minimális rend fenntartását illetően is. A lovas szolgáltatások kiszolgáló személyzete nem mindig képes a keresleti oldalon jelentkező igényeket kielégíteni, sokszor nem tudnak a megbeszélt időpontra a helyszínre érni, vagy „nincs szabad ló” indokkal nem tudják fogadni a vendégeket. A társas kocsikázásra is van igény, de a fogat meglehetősen elhanyagolt, rossz állapotban van.

Mindezek ellenére az év során számos lovas eseménynek, lóversenynek is helyet ad a majorság. A lovas napok a csikós élethez kapcsolódó bemutatókkal, népi lovasjátékok rendezésével elevenítik fel az uradalmi majorság életét. Minden év szeptemberében megrendezésre kerülő Megyei Meghívásos Kettesfogathajtó Verseny színvonalas szórakozást nyújt belföldi, külföldi vendégek, valamint a környező települések lakóinak egyaránt.

A területen továbbhaladva a Balaton élővilágát bemutató akvárium épületébe jutunk. A tóban őshonos növényeket és állatokat összegyűjtő kiállítás egyedülálló az országban. Szántódpuszta további különlegessége a valamikori juh hodály nádfedeles épülete.





A juhokon kívül az itt élők disznókat és tyúkokat is tartottak, erről árulkodik a területen található több disznó- és tyúkól. A juhodály és az ólak rendkívül rossz állapota jelenleg nem teszi lehetővé állatok tartását.

A majorságban tett kirándulás zárásaként érdemes megtekinteni a terület legmagasabb dombján a barokk stílusban épült Kristóf kápolnát, amit Szent Kristófnak a révészek, közlekedők, útonlévők és Szántód Község védőszentjének a tiszteletére emeltek.

A mai, Szent Kristóf kápolna elődjét a török pusztítás utáni újjáépítés és a pusztai újbóli betelepítése idején, 1735-ben építették faszindellyel, fatoronnyal, majd 1820-ban felújították, átépítették. 1821-ben avatták újra, s ajánlották ismét Szent Kristóf kegyeibe. A kápolna tövéből át lehet látni a Tihanyi-félszigeten emelt kéttornyú apátsági templomra, kevéssel jobb irányban a külső-somogyi dombok és erdők hullámoznak. A bejárat előtt látható tölgyfából faragott missziós keresztet 1925-ben állították.



Nagy hagyománya van a területen a védőszent tiszteletére tartott Kristóf napi búcsúnak. A búcsún szentmise, a járművek megáldása mellett évről-évre bővülő programokkal várják az ide érkezőket.

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. nem tudta tétlenül nézni a Pusztai végső pusztulását, összeomlását, és kialakította a „megmaradás koncepcióját”. A szántódpusztai majorság átvészelt majd 300 hosszú évet és a jelen kor emberén múlik, hogy ez a különleges történelmi örökségünk fenn marad-e a jövő generációk számára is. A majorság épületegyüttesének állapota mára annyira leromlott, hogy sürgős cselekvésre készíti a népünk múltját, hagyományait tiszteletben tartó embereket. Nem szabad hagyni, hogy ez a különleges hely egyszerűen eltűnjön. Szántódpusztán mindenki úgy érezheti magát, mintha visszaforgatták volna az idő kerekét. Érdekes élményekkel gazdagodhat a látogató, akár egy napra, akár hosszabb időre lép be a régmúlt időket idéző, szalmatetes parasztházak közé.

↓
védett

↓
elérhető

5.1.1. SWOT analízis

ERŐSSÉG	GYENGESEÉG
<p><i>szántódpuszta</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • 18.-19. századi eredeti állapotában megmarad, korhű épületek • Néphagyomány, mezőgazdasági, kézművészeti hagyományok • A végtelen nyugalom szigete, de az lovaglás, túrázás révén az aktív pihenésre is lehetőség van • Rendelkezésre álló megfelelő mennyiségű kapacitás • Egyedi, szinte érintetlen természeti környezet szépsége • Európa Nostra díj • Balatoni kultúrtáj 	<ul style="list-style-type: none"> • Imázs, ismertség hiánya • Szolgáltatások színvonala jelenleg alacsony • Szolgáltatások elavultsága • Épületek állagának folyamatos romlása → <i>kereslet hiánya</i> • Felújítások elmaradása, késlekedése • A kiállítások, múzeumi részek kialakítása élményszegény, egysíkú → <i>kevesebb látogató</i> • Az épületek többsége <u>egészségügyi okokból</u> sem látogatható → <i>→</i> • A szezonális nehezen mérsékelhető • Alacsony élményérték
LEHETŐSÉG	VESZÉLY
<ul style="list-style-type: none"> • Kedvező földrajzi helyzet, központi fekvés • Könnyű megközelíthetőség • Balaton közelsége • A világon egyedülálló majorsági miliő turisztikai vonzereje 	<ul style="list-style-type: none"> • Fejlesztés elmaradása • Az épületek állapotának további romlása • Forráshiány • Gazdasági válság negatív hatásai • Költségvetési megszorítások



5.2. KERESLET-KÍNÁLAT ELEMZÉSE

5.2.1. Dél-Dunántúli régió idegenforgalma

A Dél-Dunántúl gazdag vonzerőkínálata a természet szerelmeseinek, a kultúra kedvelőinek, a gyógyulni vagy regenerálódni vágyóknak egyaránt kellemes, tartalmas időtöltést ígér. A Dél-Dunántúl fő természeti vonzerejét a változatos táj, a hegyvidékek, erdők, folyók, tavak szépsége, az élővilág sokszínűsége jelenti. A Dráván szervezett kenutúrákon a folyó szinte teljes magyarországi szakasza megismerhető. A régió védett természeti értékeivel ismerkedhetünk a Duna-Dráva Nemzeti Park szakvezetéses túráin. Hasonló vízi túrákra alkalmas a Duna is, a Duna-mente déli szakaszának kiemelkedő vonzerői miatt (Kalocsa, Mohács, Baja).

A Balaton és a Dráva közötti észak-dél irányban elnyúlva helyezkedik el Belső-Somogy. A széles patak völgyek, szelíd hullámos felszín jellemezte terület egyik legjelentősebb vonzereje a varázslatos élővilágú Baláta-tó. Külső-Somogy löszrel fedett, tagolt dombvidékén sok meghitt hangulatú falu várja a vendégeket. Nagyberény és Igal gyógyvizéről híres, míg a Zselic vidékét romantikus erdői miatt kedvelik. A Szekszárdi dombságon, a Balaton déli partja mentén, a villányi, tolnai, mecseki borvidékek igen kedveltek. Jelentős az ökoturizmus, a mecseki, tolnai turistautak és tanösvények révén. A Dél-Dunántúl legmagasabbra kiemelkedő tája a Mecsek, fő természeti látványosságai a Baranyai-hegyhát, a Jakab-hegy, az Abaliget barlang, a Zengőhegy, a Kelet-Mecseki tájvédelmi körzet. A Mecsektől délre található a Villányi hegység, amely a Siklós-Villányi borút kapcsán a borturizmus és a Harkányi Gyógyfürdő révén a gyógyturizmus kedvelt célterülete.

A régió kulturális vonzerőkben is gazdag. Kiemelkedő Pécs kínálata – melyek közül 2000-ben Pécs belvárosának ókeresztény temetője az UNESCO Világörökségei közé került –, valamint az elmúlt évezredben épült várak, mint például Pécsvárad, Dunaföldvár, Siklós, Simontornya vagy Szigetvár vár-maradványai. Az egyes népcsoportok tárgyi örökségeit számtalan tájház és falumúzeum őrzi, a legjelentősebbek Bonyhádon, Mecseknádasdon, Mohácson, Sellyén és Szennán vannak. A régió több művész szülőföldje, így Babits Mihály, Illyés Gyula, Rippl-Rónai István, Csók István, Zichy Mihály és Vasarely is a Dél-Dunántúl szülőtte. Emléküket múzeumok, emlékházak őrzik.

A vidéket széles völgyek és lankás dombok teszik változatosá, nagyvadakban gazdag erdői a vadászturizmus kedvelt célterületei.

A régió termálfürdőiben és wellness szállodáiban eltöltött idő testnek-léleknek egyaránt felüdülést hoz. A harkányi, nagyatádi fürdők mellett a régió kisebb fürdői, valamint wellness szállodái a gyógyulni, pihenni vágyók kedvelt úti céljai.

Mindezt a kínálatot bővíti természetközeli szemléletével, fiatalos programjaival, vonzó környezetével az új kínálati színfoltként megjelent Mecsextrem is.

Dél-Dunántúl kulturális örökségekben gazdag, sokszínű hagyományaival csábítja az utazókat, hiszen a Dél-Dunántúlon „íze van az életnek”. Emberi léptékű történelmi kisvárosokban, szelíd dombok között megbújó aprócska falvakban ma is megtalálja az utazó e régió jellemző hagyományait. Különlegessége ezeknek, hogy évszázadok óta együtt él bennük a magyar mellett a horvát, a Duna-menti sváb, a székely, és a roma kultúra is. A pécsi UNESCO Kulturális Világörökség a római korba vezet vissza, s Magyarországon itt őrzik a legtöbb török kori emléket. A tradíciók sokszínűsége az építészettől a gasztronómiáig, a kézművességtől a zenéig, táncig az élet minden területén megmutatkozik.

A régióban az aktív turizmushoz kapcsolódóan folyamatosan bővül a kerékpárút hálózat, lehetőséget teremtve kerékpáros túrák kedvelőinek. A régióban nagy hagyománya van még a horgász turizmusnak és a lovas turizmusnak is. A lovaglás szerelmeseit Dél-Dunántúl minősített lovardái, és számos lovas rendezvény várja.

A régió visszatérő rendezvényei közül - a teljesség igénye nélkül - ki kell emelnünk a Kaposvári Farsangi Karnevált, a Mohácsi Busójárást, a Nagyatádi Tavasz Fesztivált, a Villányi Borfesztivált, a pécsi Expot, Nyári játékokat, a Gasztronómiai Fesztivált, az Orgona koncerteket, vagy a Sörfesztivált,

a palkonyai Nyitott Pincék Ünnepe, a csurgói Virágfesztivált, a Siklósi Várfesztivált és a Fúvószenekei Fesztivált, a bonnyai Country Fesztivál és Lovastalálkozót, a komlói Gyermekkoros Fesztivált, a paksi Horgászversenyt és Halászléfőző-versenyt, a Harkányi Fürdőfesztivált, a Nagyszakácsiban megrendezett „Királyi szakácsok nyomdokain” elnevezésű szakácsversenyt, és az egész régióban jellemző szüreti mulatságok sorozatát.

A régióban található kereskedelmi szálláshely férőhelyeit vizsgálva megállapítható, hogy számuk évről-évre csökken. A csökkenés a szállásférőhelyek átstrukturálásával, a keresleti igények megváltozásával magyarázható.

12. táblázat: A szállásférőhelyek számának változása a régióban, 2004-2008

ÉV	MŰKÖDŐ KERESKEDELMI SZÁLLÁSHELY EGYSÉGEK SZÁMA (DB)	KIADHATÓ SZOBÁK SZÁMA (DB)	KIADHATÓ FÉRŐHELYEK SZÁMA (DB)
2004	566	15069	65363
2005	584	14917	61021
2006	567	14482	56676
2007	517	13998	56626
2008	513	13208	53527

Forrás: KSH

Az elmúlt években lassú növekedés érzékelhető a Dél-dunántúli régióba érkező vendégek számában: 2005-2006 között 6%-kal, 2006-2007 között pedig újabb 8%-kal emelkedett. A kedvező változást a belföldi forgalom generálta, hiszen a külföldi vendégek száma sajnos alig nőtt az elmúlt időszakban.

Ez a növekedés a kereskedelmi szálláshelytípusok adatait vizsgálva csupán a szállodák esetében látható, melyek 21%-os növekedést produkáltak. A vendégérkezések trendje leginkább a szállodák esetében figyelhető meg, mely szerint a 2004-től 2007-ig tartó időszakban a belföldi vendégek száma közel háromszorosa volt a külföldről érkező vendégekének, 2008-ban azonban a belföldi vendégek számának további növekedése, valamint a külföldi vendégek számának csökkenése következtében már meg is haladta ezt az arányt. 2004-től 2008-ig 31,5%-os növekedés tapasztalható, mely a külföldi vendégszámban bekövetkezett 23,6%-os csökkenés és a belföldi vendégszámban realizált 63%-os emelkedés kompenzálta.

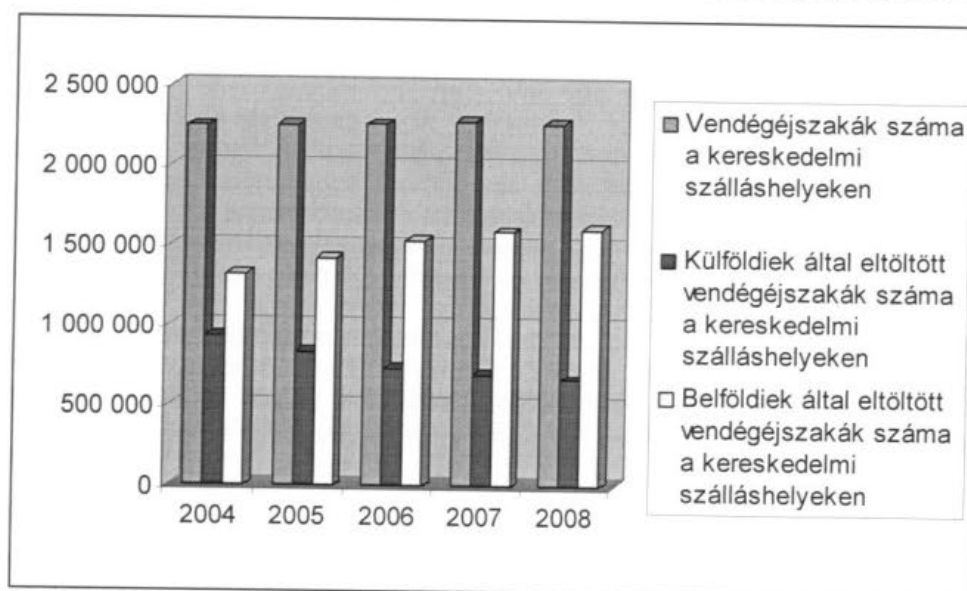
13. táblázat: A Dél-Dunántúli régió vendégforgalma a szállodákban, 2004-2008

ÉV	VENDÉGEK SZÁMA A SZÁLLODÁKBAN (FŐ)	KÜLFÖLDI VENDÉGEK SZÁMA A SZÁLLODÁKBAN (FŐ)	BELFÖLDI VENDÉGEK SZÁMA A SZÁLLODÁKBAN (FŐ)
2004	365 871	133 027	232 844
2005	427 374	132 571	294 803
2006	445 598	110 385	335 213
2007	480 313	113 457	366 856
2008	481 160	101 685	379 475

Forrás: KSH

A vendégéjszakák számának alakulásában stagnálás figyelhető meg az elmúlt években, és erősen kitűnik itt is a belföldi vendégek dominanciája. Mindez annak ellenére alakult így, hogy a külföldiek által eltöltött átlagos tartózkodási idő – az összes vendégéjszaka számot és vendégérkezést alapul véve – 4 nap, ami a belföldi vendégek esetében csupán 2,5 nap.

5. ábra: Vendégéjszakák számának változása a Dél-Dunántúli régióban, 2004-2008



Forrás: KSH

A régió termál- és gyógyvizekben gazdag terület, mely adottságnak köszönhetően a vízre alapozott egészségturisztikai szolgáltatások köre tág. A fürdők többsége ugyanakkor kis befogadóképességű, és csak a helyi igényeket elégíti ki, így turisztikai potenciáljuk nem túl jelentős. Nagykapacitású, magas minőségi színvonalal rendelkező, széles körű kiegészítő szolgáltatásokat nyújtó wellness fürdő nem található a térségben. Nemzetközi szintű vonzerőnek tekinthető ugyanakkor, gyógyvizének Európában egyedülálló összetétele, és a Harkányi Termálfürdő.

Dél-dunántúli kereskedelmi szálláshelyek férőhelyei 2008-ban az ország 17,7%-át adták. A szállodák férőhelyei 32,7%-át tették ki a régió összes férőhelyének. A kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszaka az országos adatok 11,4%-a, míg a szállodákban töltött vendégéjszaka 9%-a. A régiót tekintve, a vendégek többsége (56%-a) szállodában szállt meg.

14. táblázat: Idegenforgalom, vendéglátás 2008

MEGNEVEZÉS	DÉL-DUNÁNTÚL	ORSZÁG
Kereskedelmi szálláshelyek férőhelye	53 527	302 889
Ebből: szállodában	17 490	115 669
Kereskedelmi szálláshelyen eltöltött vendégéjszaka	2 268 607	19 974 414
Ebből: szállodában	1 271 482	14 173 826

Forrás: KSH

Összefoglalva elmondható, hogy a régió természeti adottságai, építészeti emlékei, múlt és jelenbeli kulturális értékei biztos alapot jelentenek az idegenforgalom fejlesztéséhez. A térség gazdag természetes vizekben, gyógyvizekben, nagy kiterjedésű erdőkben, történelmi nevezetességekben, borvidékekben.

A Dél-Dunántúl 665 településének csaknem fele valamely üdülőkörzetbe tartozik, amelyek közül a balatoni és a Mecsek-villányi kiemelt üdülőkörzetnek minősül.

A keresletet vizsgálva megállapítható, hogy egyértelműen dominánsak a belföldi vendégek a régió vendégforgalmában. Az utazási szokásokról kirajzolódik, hogy általában 2-3 napra érkeznek, és jellemzően a szállodák szolgáltatásait veszik igénybe. Az egyéb, hétfégi kirándulók mellett még

jelentős az üzleti utazók száma is a régióban, részben Budapestről hosszadalmas megközelítés, másrészt Pécs gazdasági jelentősége miatt.

5.2.2. Balatoni Régió turizmusa

Az ország turizmusában meghatározó szerepe van a Balatonnak, Budapest után a legkeresettebb idegenforgalmi célpont. Az ország összes kereskedelmi szállásférőhelyeinek egynegyede, ezen belül a szállodai férőhelyek több mint egynegyede, a kempingférőhelyek háromtizede található a térségben. Évek óta az országos forgalom csaknem kéttizedét, a vendégéjszakák egynegyedét itt regisztrálták.

A Régió turisztikai kínálatáról összességében elmondható, hogy - a természetföldrajzi adottságaihoz hasonlóan - változatos képet mutatnak. A turisztikai termék alapját képező vonzerők tekintetében a régióban legfontosabbak az üdülési lehetőségek, a kulturális örökség és kapcsolódó rendezvények, az aktív szabadidő eltöltés lehetőségei, az egészségturizmus alternatívái, valamint a gasztronómia és a bortermelés kultúrája.

A térségre jellemző főbb vonzerők az alábbiakban foglalhatók össze:

- üdülések (Balaton és környéke, Balaton Felvidéki Nemzeti Park);
- egészségturizmus: gyógy- és termálfürdők (pl. Hévíz, Zalakaros, Balatonfüred, Tihany, Siófok),
- kulturális és örökségturizmus, városnéző túrák (Keszthely, Balatonederics, Szigliget, Balatonfüred, Badacsony, Kővágóörs, Nemesvámos, Balatonboglár, Alsóörs, Nikla, Gyenesdiás, Hévíz, Dörgicse, Zalaszentotló, Balatonszentgyörgy, Csopak, Fonyód, Révfülp, Somogyvár, Tapolca, Szentbékakálla, Buzsák, stb.);
- aktív turizmus (kerékpárturizmus, vízi sportok, horgászat, vadászat, golf, minigolf, kirándulás, túrázás, korcsolyázás, lovaglás, technikai sportok, tenisz- squash, úszás, vitorlázás, vízi sí, szörf)
- borturizmus, melyben a térség szinte minden borvidéke helyet kap. Balaton Borrégió hat borvidéket foglal magába; közvetlenül a tó déli oldalán a Balatonboglári, az északi part mentén a Balatonfüred-csopaki, a Somlói és a Badacsonyi Borvidéket; a Balatontól távolabb pedig a Balaton-felvidéki és a zalai részen fekvő Balaton-melléki Borvidéket.

A Balaton turisztikai régió három megye, Veszprém megye, Somogy megye és Zala megye egy-egy részét foglalja magában. Területe 362 km². A Balaton partján összesen 39 települést találunk, ebből a városok száma 9.

A Balaton Közép-Európa legnagyobb tava, mely mellett először az 1730-as években jelent meg az - akkor még gyógyvizekre alapozott - fürdőélet.

Mára a Balaton neve teljesen egybeforrt a hagyományos értelemben vett üdüléssel. A Balaton vize számos szórakozási lehetőséget nyújt. Például a Balaton átúszó verseny, amely a nyár egyik legnagyobb attrakciója. A Révfülp és Balatonboglár között megrendezésre került erőpróba már hagyománynak számít, idén 10. alkalommal rendezik meg. Avagy a Kékszalag vitorlás verseny, amire számos külföldi vitorlásbarát érkezik a Balatonhoz, növelve a beutazó turizmus szerepét a térségben.

A régió legfőbb értékei közé tartozik a Balaton, a Kis-Balaton, a gyógyvízkincs és a Balaton-felvidék természeti adottságai. A szőlőtermesztés és a borkultúra a tó környékén évszázados múltra tekint vissza. A csopaki és a füredi rizling, a badacsonyi szürkebarát, a tihanyi merlot és cabernet Európa-szerte híres. A vidék rendkívül gazdag műemlékekben, várakban és kastélyokban, de a népi építészet remekműveit is megcsodálhatja az idelátogató.

Az apró falvakban a történelmi és kulturális hagyományok, illetve a kézműves mesterségek számtalan formája lelhető fel. Ennek kimagasló példaként élénk táru a Művészetek Völgye rendezvénysorozat, melyben hét település működik közre, és június- augusztus hónapban kerül megrendezésre.



A honfoglaló magyarok utódai megannyi emléket itt hagyták ország építő tevékenységüknek: kiemelkedő a Tihanyi Apátság altemploma, ahol a kolostoralapító I. András magyar király is nyugszik.

A Balaton Régió a nemzetgazdaság jelentős tényezője, az ország idegenforgalmi bevételeinek mintegy harmada képződik a területén, sőt egyes becslések ezt jóval meghaladó részesedést valószínűsítene. 2008-ban 919 ezer belföldi vendéget regisztráltak a régióban, mely 4,2%-os növekedést jelentett az előző évhez képest.



15. táblázat: A kereskedelmi szálláshelyeken a vendégek és a vendégéjszakák száma a Balatoni üdülőkörzetben, 2001- 2008

IDŐSZAK	KÜLFÖLDI	BELFÖLDI	ÖSSZES	KÜLFÖLDI	BELFÖLDI	ÖSSZES
	vendég			vendégéjszaka		
2001	541 004	503 636	1 044 640	3 383 747	1 642 477	5 026 224
2002	541 374	540 343	1 081 717	3 218 565	1 775 312	4 993 877
2003	488 986	567 614	1 056 600	2 883 593	1 832 031	4 715 624
2004	426 435	598 060	1 024 495	2 539 343	1 829 968	4 369 311
2005	419 271	705 699	1 124 970	2 378 632	2 077 485	4 456 117
2006	363 272	810 890	1 174 162	2 060 234	2 366 744	4 426 978
2007	364 418	882 525	1 246 943	1 984 665	2 516 117	4 500 782
2008	357 247	919 372	1 276 619	1 908 869	2 597 593	4 506 462

Forrás: KSH

A vendégéjszakák számát tekintve is növekedést realizáltak a szakemberek, közel 6000-rel több vendégéjszakát tölthettek el itt a 2007-hez évhez képest. Az átlagos tartózkodási idő a belföldi vendégek tekintetében 2-3 éjszaka volt, míg a külföldi turisták átlagosan 5-6 éjszakát tölthettek a régióban. Legtovább a zalai partszakaszon tartózkodtak az idelátogatók; a külföldiek 6,2, a belföldiek 3,2 éjszakára. Az átlagosnál hosszabb időt (mintegy 7 éjszakát) a belgák, dánok, hollandok, németek valamint az Oroszországból érkező vendégek tölthették az üdülőkörzetben.

A vendégek körében a legnépszerűbb szállástípus a szálloda, ezen belül is kedveltek a gyógyszállodák, melyek 60% feletti kapacitáskihasználtsággal működnek évek óta. A szállásférőhelyek vonatkozásában folyamatos az arányeltolódás a magasabb kategóriájú egységek javára, a 4 és 5 csillagos szálláshelyek száma bővül, miközben a 2 és 3 csillagosok száma csökken.

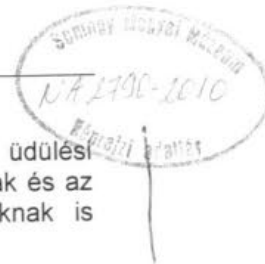
Az üdülőkörzetben az idényszerű vendégforgalomhoz kötött régóta jelentős szerepet játszottak a kempingek. A szállástípusok összetétele a korábbi években éppen ezért tért el az országostól. 2008-ra azonban a megváltozott igényeknek megfelelően - az országoshoz hasonlóan - a Balatoni üdülőkörzetben is a szállodai férőhely került az első helyre.

Az elmúlt 8 évben a belföldiek száma 1,8-szeresére nőtt, míg a külföldieké egyharmaddal kevesebb lett. A hazai turistaforgalom súlya tovább emelkedett, míg 2000-ben a vendégek közel fele, 2007-ben a 69%-a az ország területéről érkezett, addig ma ez az arány már 70% fölé tehető. 2008 nyarán az üdülőkörzetben belül a legtöbb vendég, 391 ezer fő a somogyi partszakasz kereskedelmi szálláshelyeit választotta, 375 ezren a veszprémi, 327 ezren a zalai partszakasz vendégei voltak. A városok versenyében pedig a legtöbb vendégéjszakát Hévíz, Siófok, Balatonfüred, Zalakaros, Keszthely, Balatonszemes és Tihany mondhatja magáénak.

A Balaton régió turisztikai problémái

- **Szezonáltság:** A szezon egyre szűkül, gyakorlatilag az utóbbi években már csak 4-5 hét. Ennek egyik oka lehet, hogy a jelentősebb küldő országokban, mint például Németország, az iskolai szünetek egyre később kezdődnek s így a meghatározó forgalom is csak későn indul. A tó vendégeinek többségét viszont a gyerekes családok, illetve a fiatal baráti társaságok adják.
- **Német függés:** Évtizedek óta a legtöbb külföldi vendég német földről érkezik a Balatonhoz. A helyi szolgáltatók a kínálatukat az ő igényeikhez alakították. A német turizmus 17,5%-os visszaesése igen hátrányosan érintette a régiót. Az ebből származó bevételkiesést nem tudta ellensúlyozni a belföldi forgalom újbóli emelkedése, illetve más külföldi országokból érkező turisták növekvő száma - pl. Hollandia, a skandináv országok vagy Csehország.

A turisztikai termékfejlesztés fontos feladata a régió kínálatának szélesítése, a szezon megnyújtása és új célcsoportok elérése. Törekedni kell olyan kínálati elemek kialakítására, ahol van lehetőség ezen célok elérésére.



Összefoglalva elmondható, hogy a Balatoni Régió turizmusa rendkívül szerteágazó. Az üdülési lehetőségeken túl a kulturális örökséghez kapcsolódó rendezvényeknek, az aktív turizmusnak és az egészségturizmushoz, valamint a gasztronómiához, bortermeles kapcsolható programoknak is hagyománya van a régióban.

5.2.3. Somogy megye

A megye északi részének gazdaságát egyértelműen meghatározza a Balaton közelsége, a tóra épülő turizmus. A megye déli része – jó kétharmada – azonban nem a Balaton vonzáskörzetéhez tartozik. Turisztikai szempontból kevésbé fejlett, kisebb iránta az érdeklődés, kevésbé épült ki infrastruktúráisan és kevesebb a hajlandóság a terület lakosaiban a turizmussal való foglalkozásra is.

Míg a megye északi részén élők tradicionálisan a turizmusból szerzik jövedelmük jelentős részét, és a Balaton-part háttérregiója szerepét betöltő területek szintén profitálnak a turizmusból, addig a Balatontól távolodva a turizmus szerepe folyamatosan csökken. Emellett kedvező fordulat, hogy ezen a területen is elszórtan megtalálhatók olyan, lokális vonzerőkre épülő turisztikai erősségek, amelyek a jövőben is lehetőségekkel kecsegtetnek.

Somogy legdélebbi vidékén, a Duna-Dráva Nemzeti Park közelében ismét erősödik a turizmus szerepe, hiszen a turisták érdeklődése folyamatosan nő az élővilág szépségei iránt, fejlődik az ökoturizmus.

A megye turizmusának kettős arculatát erősíti, hogy turisztikai szempontból más-más jellemzőkkel bíró két régióra oszlik. Somogy északi, egyharmadnyi része a Balaton Turisztikai Régió területére esik. A Régió főbb jellemzői az alábbiakban foglalhatók össze:

- a Balaton jelenleg pozitívan változó imázsa;
- belföldi turizmus további erősödése;
- beutazó turizmus visszaesése;
- kisebb költési hajlandóságú utazók érdeklődése;
- minőségi infrastruktúra hiánya;
- jelenleg viszonylag magas befektetői kedv;
- a családos nyaralók körében a balatoni üdülés presztízsének erősödése;
- az átlagos tartózkodási idő rövid;
- szezonáltság;
- rövid szezon.

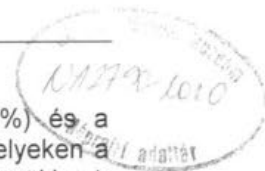
Somogy megye Dél-Dunántúli Turisztikai Régióhoz tartozó területeinek ezzel szemben még nincs kialakult, markáns turisztikai hírneve. Itt a következő jellemzők fogalmazódnak meg:

- a turisták figyelme jelenleg viszonylag kismértékben fordul a terület felé;
- nagyszámú termál- és gyógyvíz kút, erre épülő számos fürdő;
- kiváló terep a faluturizmus fejlesztésének, az öko-, és az aktív turizmus lehetőségeire alapozva;
- az ezekhez szükséges ismeretanyag hiányossága a lakosság körében;
- a kultúrtáj adta turisztikai vonzerő mellé hiányos infrastruktúra párosul.

Magyarország kereskedelmi szálláshelyein kínált férőhelyek 13%-a Somogyban található. E kínálat 38%-a szállodai szobákban áll rendelkezésre. A szálláshelyek térbeli megoszlása rendkívül egyenetlen a Balaton-part javára.

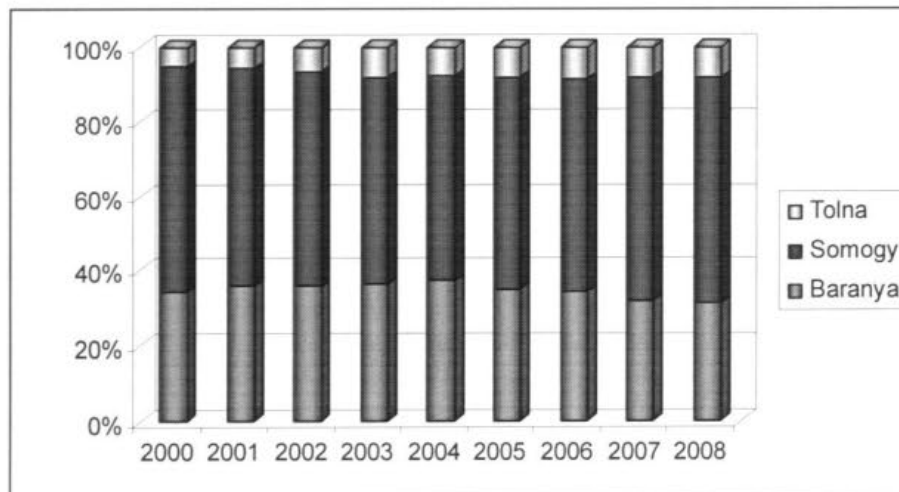
A kereskedelmi- és magán szálláshelyek együtt közel 130 000 férőhelyet kínálnak a Balatoni üdülőkörzet Somogy megyei szakaszán. A férőhelyek döntő többsége a 17 part menti településen található. Az erős szezonáltság miatt a szálláshelyek csupán negyede fogad vendégeket egész évben, többségük csak az idegenforgalmi fődínyben tart nyitva. A korábban általánosan jellemző korszerűtlen, alacsony szolgáltatás kínálatú és minőségű szálláshelyek az utóbbi években wellness és konferencia kínálattal bővültek, besorolásuk is magasabb igények kielégítésére alkalmas kategóriába lépett.

Vendégforgalmi adatok alapján a megyében a 3-4 csillagos szállodai férőhelyeket vették igénybe a szállóvendégek közül a legtöbben 2007-ben, mintegy 14%-os növekedést hozva e téren 2006-hoz képest. A szállodák közül a 2 csillagos minősítésűek a legkevésbé népszerűek, a 2006-os értéknek



mindössze 70%-át tudták produkálni. Emelkedett a panziók (8%), az üdülők (10%) és a kempingek (26,5%) vendégforgalma is nőtt 2006-hoz viszonyítva. A kereskedelmi szálláshelyeken a hazai vendégek száma stagnált 2007-ben, viszont a vendégéjszakák száma 6%-kal csökkent. Mindezekből kitűnik, hogy a minőségi szálláshelyek iránti igény nő. Az aktív turizmust, a természet közelséget kedvelő turisták érdeklődésének fenntartására elengedhetetlen a minőségi szolgáltatások fejlesztése.

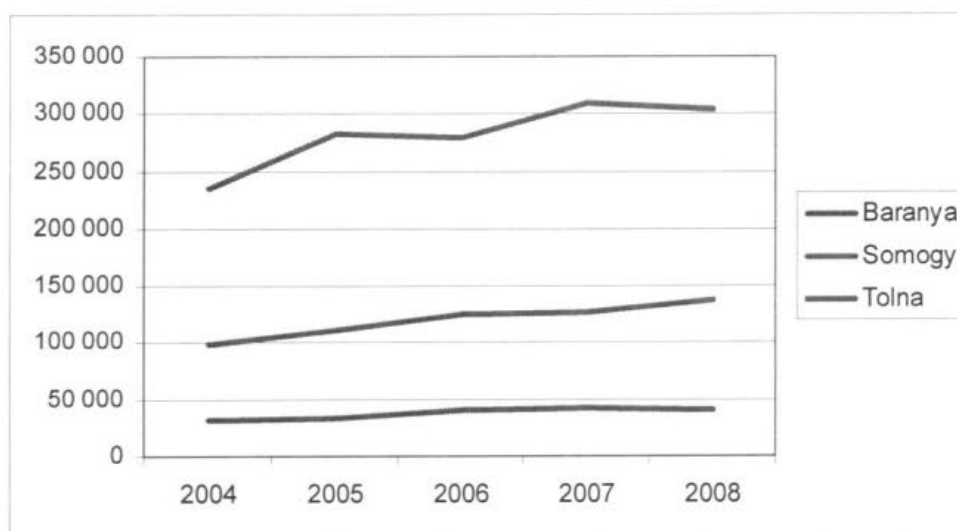
6. ábra: Kereskedelmi szálláshelyek vendégforgalma összesen, 2000-2008



Forrás: KSH

2008-ban a kereskedelmi szálláshelyek vendégforgalmi adatai alapján, az országban megszálló vendégek mintegy 6,4%-a a megyében vett igénybe szálláshely szolgáltatást, mely arány megegyezik az előző évi eredménnyel. A külföldi vendégek száma 10,3%-kal visszaesett, ellenben a belföldi vendégforgalom felerősödött, 4,2%-kal növekedett az egy évvel korábbi értékhez viszonyítva. A külföldi vendégek a teljes vendégforgalom 22,6%-át tették ki. Továbbra is Németország a fő küldő terület. Innen a turisták 60%-a érkezett. A második és a harmadik helyen Ausztria és Hollandia állt.

7. ábra: Szállodák vendégforgalma összesen, 2004-2008

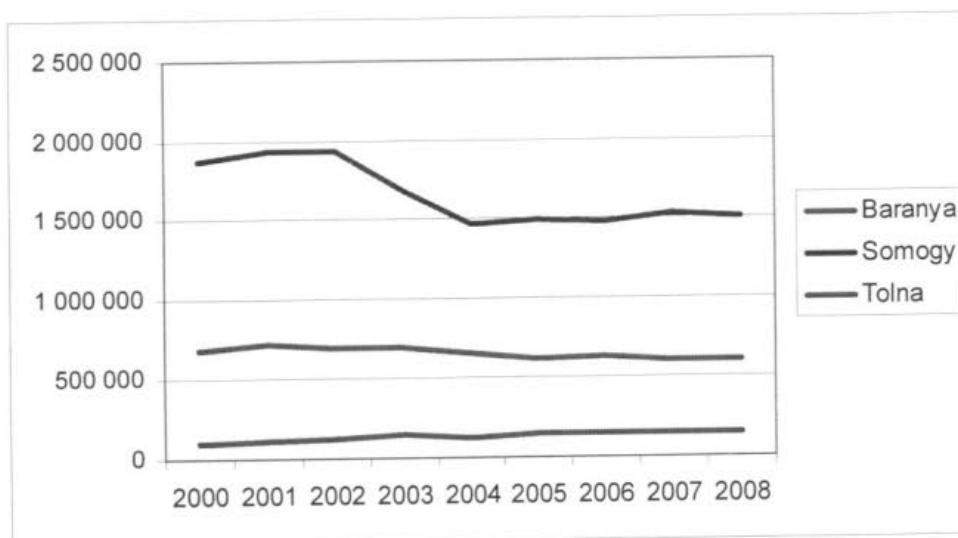


Forrás: KSH

A megyében eltöltött vendégéjszakák száma 2008-ban is meghaladta a másfél milliót, ám az előző évi eredményhez képest enyhe, 1,5%-os csökkenést produkált. A vendégéjszakák 30,7%-át külföldi

vendégek töltötték el, ez 10,2%-os csökkenést mutat az előző évihez viszonyítva. A belföldi vendégéjszakák tekintetében 3%-os növekedés tapasztalható a 2007-es adathoz képest. A hazai vendégek átlagosan 2,8 vendégéjszakát, a külföldiek kicsit több, 4,2 éjszakát a töltöttek el a somogyi, kereskedelmi szálláshelyeken.

8. ábra: Kereskedelmi szálláshelyen eltöltött vendégéjszakák összesen, 2000-2008



Forrás: KSH

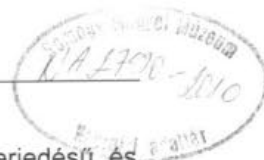
Összefoglalva a megye turizmusát a legmarkánsabb jellemző a kettősség. Somogyban egyszerre érzékelhető a Balaton közelségének serkentő hatása, valamint a terület társadalmi, gazdasági adottságaiból, infrastrukturális helyzetéből fakadó periférikus jelleg. A Balaton üdülőkörzet Somogy megyei szakasza egyre népszerűbb a turisták körében, míg a megye többi része turisztikai szempontból kevésbé ismert. A projektben vizsgált terület, **Szántód** és Szántódpusztai a Balaton mellett, turisztikai szempontból kedvező helyen fekszik.

5.2.4. Szántód idegenforgalma

Somogy megye első-, az ország másodszámu fő turisztikai célpontja a Balaton, amely vezető turisztikai desztinációja a Dél-Dunántúli Régióknak is. A Balatoni üdülőkörzethez 17 partközeli és 49 parttól távolabbi település tartozik Somogy megyében.

Szántód a Balatoni Turisztikai Régiókn belül a „Dél-Balaton és határtelepülései” elnevezésű magterületbe tartozik. A Balaton déli partján fekvő 37 település az alábbi fő jellemzőkkel és lehetőségekkel bír:

- ideális környezet a klasszikus vízparti üdülésre;
- könnyen melegedő, sekély vizű, kisgyermekes családok számára ideális partszakasz;
- építészeti örökségek turisztikai célú hasznosítása
- borhoz, a gasztronómiához, a kultúra különböző ágaihoz kapcsolódó rendezvények nagy száma
- aktív kikapcsolódási lehetőségek nagy száma (kerékpározás, lovaglás, horgászat, vízi sportok, vitorlázás)



A Balaton környezete a vízparti üdülés ideális területe. Magyarországon hasonló kiterjedésű és jelentőségű terület nincs. A könnyen melegedő, sekély vízű partszakasz ideális a kisgyermekkel nyaraló családok számára.

A Balaton ezen része építészeti és kulturális örökségekben gazdag, változatos képet mutat. A területen hagyományörző kis falvak, hangulatos kisvárosok sora található. A hagyományörzés felöleli a helyi szőlőművelés sok száz éves hagyományát is. A borkóstolás, a borospincékben eltöltött hangulatos délután kiváló időtöltés lehet a hűvösebb nyári napokon. Általánosságban igaz, hogy nemcsak a belföldi, hanem a külföldi vendégek is fogékonyak a hazai bor kínálta szabadidős programokra.

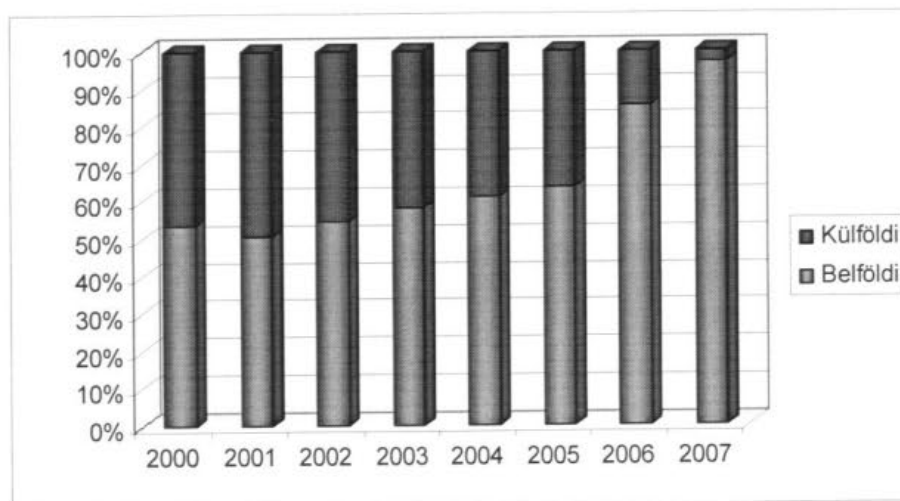
Az aktív turizmus agai közül a terület domborzati viszonyai és természet-adta lehetőségei kedvezőek a kerékpáros turizmus számára. Kerékpározás szempontjából az utóbbi idők legnagyobb fejlesztése a Balatoni Bringa Körút kialakítása a térségben. Ez nem jelenti teljesen új nyomvonalú út kialakítását, számos részén a meglévő, viszonylag kisforgalmú utak képezik részét a bringaútnak.

Lovas rendezvények, elsősorban fogathajtó versenyek, és lovardák képviselik a lovas turizmus lehetőségeit Szántódon és környékén, az előbbi mint program, utóbbi pedig, mint aktív turisztikai kínálati elem.

A vízi aktív turizmus alapja a tó környékén uralkodóan fújó észak-északnyugati, változó erősségű szél. Ennek köszönhetően kiváló vitorlás terep a Balaton.

A terület fentebb említett kedvező tulajdonságai ellenére Szántód község látogatóforgalma évről-évre csökken, a 2000-ben mért közel 18 ezres vendégszám 2007-re a tizedére esett vissza. A drasztikus csökkenés elsősorban a külföldi vendégek elmaradásának tudható be, hiszen a vizsgált első évben 8314, míg az utolsóban, mindössze 54 külföldi vendéget regisztráltak. Szántódról sajnálatos módon nemcsak a külföldi, de a belföldi vendégek is elmaradtak, ami határozott lépések meghozatalát, a terület turisztikai vonzerejének „felélesztését” sürgeti.

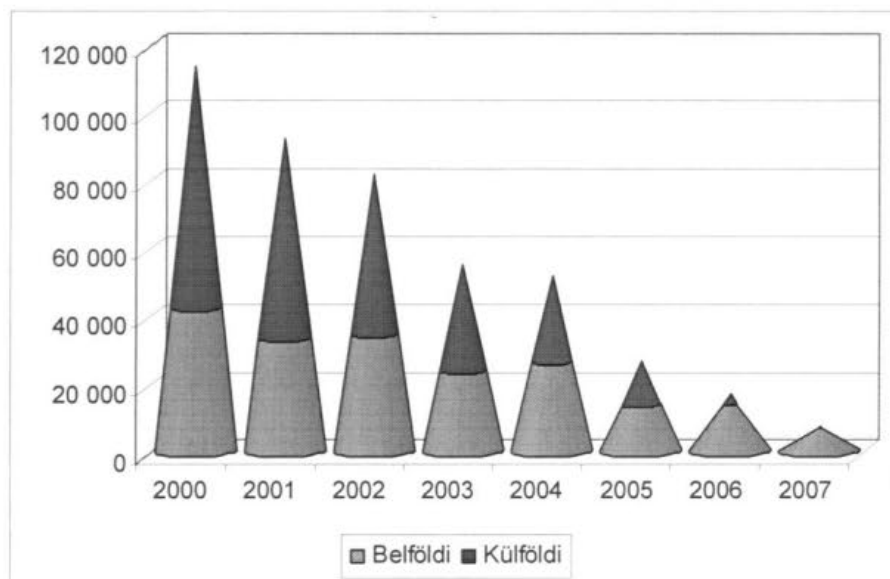
9. ábra: A vendégforgalom megoszlása a kereskedelmi szálláshelyeken Szántód, 2000-2007



Forrás: KSH

A vendégek számának csökkenésével párhuzamosan természetesen a vendégéjszaka számok is folyamatosan csökkentek. 2000-ben a Szántódra érkező látogatók 6-7 éjszakát is eltöltöttek a község szálláshelyein, a 2007-es évre az átlagos tartózkodási idő 4-5 éjszakára zsugorodott.

10. ábra: Kereskedelmi szálláshelyek vendégéjszaka száma Szántód, 2000-2007



Forrás: KSH

A látogatóforgalmi adatokból ellentmondást nem tűrően kirajzolódik, hogy Szántód nem jelenik meg sem a balatoni üdülésre, sem az aktív kikapcsolódásra vágyó vendégek potenciális úti céljai között. E rendkívül hátrányos tendenciát minél előbb orvosolni kell.

5.2.5. Szántódpuszta

j) Kereslet

Az eddigi kimutatások alapján Szántódpuszta jelenlegi látogatóforgalma:

2008	2009 (január 1-július 31.)
7617 fő	3400 fő

A Patkó Fogadó vendégéjszaka száma: 1164 vendégéjszaka (2009. január 1 és július 31 között)

k) Kínálat

Kiállítások

Cseregezn-díjas festőművészek és természetfotósok *időszaki kiállításai*, természetfestők képei tekinthetők meg a Fogadóépületben berendezett kiállítóterekben. Emellett **emlékérmé gyűjtemény és vásár** is helyet kap itt.

Szántódpusztán összesen **6 állandó kiállítás** tekinthető meg. A volt cselédház épülete több kiállítás befogadó tere. A VIII. századi épület egyik termében került kiállításra a majorság egykori bérőjének, Pálóczi Horváth Ádám emlékszobája. Itt találhatóak munkái, műveiről készült másolatok, valamint az ún. „úri szoba” bútorzata. Az épületben megtekinthető a **cselédek kultúrájának** felelevenítése mellett, Szántódpuszta agrártörténetét bemutató, a balatoni révhajózás történetét ismertető tárlat is. A **mezőgazdasági kiállítás**on a gazdálkodáshoz szükséges eszközök (kasza, magtisztító, nyereg, ostor, járom, faprés, favilla, fogas) kerülnek bemutatásra. A vitrinekben pedig avar kori leletek vannak. „**A szántódi rév története**” címmel a Közlekedési Múzeum anyaga került kiállításra. Itt látható egy Balaton terepasztal, különböző hajómodellek, régi térképmásolatok, valamint a „bödönhajó”, amelynek érdekessége, hogy egy darab fából faragták. A cselédházban kapnak helyet továbbá a balatonendréd csipke történetét ismertető vitrinek is.

A majorság távolabbi épületében a **Balaton élővilágát bemutató kiállítás** tekinthető meg. Az akvárium elnevezésű kiállító helyiségben horgászati eszközök nézhetők meg. A fali vitrinekben kiadványok, preparált halak, a 18 db akváriumban pedig a balatoni halak tanulmányozhatók.

A főépület pincéjében látható **Kőhegyi szőlő története** bemutató az uradalmi és a paraszti szőlőkultúráról ad képet, a XIX. század fordulójáról. A kiállításon a szőlészeti és borászati eszközök láthatók (permetező, kacor, puttony, szőlőprés, stb.).

Lovaglás, lovas szolgáltatások

Naponta megrendezésre kerülnek az egykori csikós étellel, a pusztta életképeivel pusztta programok:

- csikós életképek, fektetés, ültetés „puszttafotel”
- népi lovasjátékok: kalap-, sállópás, borhordás
- pusztta életképek
- a puszttaötös vágója

2
A csikós
játékok
1754

Szántódpusztán lehetőség van olyan lovas programokon való részvételre is, mint 1 óras lovasbemutató, gyermekek részére pónilovaglás, lovastúra, lovaglás-oktatás és terápiás lovaglás. A látogatók lovaskocsikázhatnak is.

A lovaglásnak nagy hagyománya van a területen, évek óta rendeznek lovas versenyeket is Szántódpusztán, úgymint a Megyei Meghívásos Kettesfogathajtó- Verseny.

Ádám Pince

Az apátság szőlőterület művelésileg Szántódpusztához tartozott. A kőhegyi L alakú présházban nyert borokat a pusztai hatalmas, kettős T alakú pincékben érlelték, mely 1790-ben épült. A 3 méter magas, téglá boltíves pince 5200 hl bor tárolására volt alkalmas. A mészkőből faragott, kúp alakú szellőzőnyílások a Kápolna –domb oldalán két sorban állnak. Az egyikben barokk dombormű - egy szerzetes alakja - látható.

A borospince egyik szárnyának előterében ma borozó működik. A pincében járva a hatalmas hordók között szinte elvész az ember. A hatalmas, szépen ívelő téglakupolák, gondosan falazott boltozatok még a nem szakértő látogató számára is a szép építészeti alkotás látványát nyújtják.

A több mint kétszáz éves **Ádám Pincében**, a pusztta vendégei eredeti cigányzene mellett, kemencében sült kenyérral fogyaszthatják el a gulyáslevest. A vállalkozó kedvűek kipróbálhatnak egy különleges sportot, az úgynevezett pusztta golfot is. Lényege, hogy egy fapapucsos ütővel kell a kézilabda nagyságú bőrlabdát lyukról lyukra ütögetni, mindezt egy festőien szép legelőn.

Szálláslehetőség

A mesteremberek házában és további két volt cselédházban 15 fogadó lakosztály várja a pihenni vágyó vendégeket. Az egykori cselédlakások ma egyedi berendezéssel, teljes komforttal felszerelt szálláshelyként várják a falusias hangulatban pihenni szándékozókat. A **Patkó Fogadóban** a mai kor emberének igénye szerint berendezett, felszerelt konyhával, fürdőszobával ellátott, 2+2-es elosztású szobák találhatók.

Programok

- Szántódpusztai kutyás hétvége, kutyakiállítások, tenyészszemlék, élőnyulas vadászatot imitáló versenyek kerülnek megrendezésre.
- Szent Kristóf napi búcsú alkalmával a szentmise és a gépjárművek megáldását követő szabadtéri fesztiválon a környező települések műsoros programjai tekinthetők meg.
- Az idei év programkínálatában szerepel díszmadár és díszbaromfi kiállítás is.
- A Szántódi falunap keretében népi táncegyüttesek bemutatója látható.
- 2009-ben megrendezésre kerül továbbá a „Pusztta olimpiával” összekötött „Fut a pusztta” program.

Nyitva tartás és belépőárak:

Nyitva: április 15. - október 15.

IV. 15. - V. 30. naponta 8.30 -17.00

V. 31. - VIII. 20. naponta 8.30 -18.00

VIII. 21. - X. 15. naponta 8.30 - 17.00



A téli időszakban a csoportokat előzetes bejelentkezés alapján tudnak fogadni.

16. táblázat: Szántódpusztá szolgáltatásainak árjegyzéke, 2009

	FELNŐTT JEGY	KEDVEZMÉNYES JEGY /NYUGDÍJAS, GYEREK/
Általános belépő a pusztára	900 Ft	450 Ft
Belépő csoportok /25 fő felett/	800 Ft	400 Ft

Kedvezmények jegyet gyermekek, 14-18 éves kor közötti diákok, sorkatonák, belföldi nyugdíjasok vehetik igénybe.

Családok számára kedvezményes belépő kapható, maximum 5 fő esetén, melynek összege 1800 Ft.

Belépés a majorság területére és a kiállításokra 6 éves korig díjtalan.

A pusztát a magyar és a nemzetközi újságírói igazolvánnyal rendelkező személyek díjtalanul látogathatják.

A csipkeverés bemutató a résztvevők számától függően: 3 000-10 000 Ft.

Idegenvezetés csoportok részére /4 órán belül/: 4 000-6 000 Ft.

Kis tárgyaló terem /16 fő/ bérleti díja: Fél napra 6 000 Ft
Egész napra 10 000 Ft

Nagy tárgyaló terem /30-80 fő/ bérleti díja: Fél napra 13 000 Ft
Egész napra 23 000 Ft

17. táblázat: Patkó Fogadó árlistája, 2009

IDŐSZAKOK	1 SZOBÁS APARTMAN 2 FŐ RÉSZÉRE	2 SZOBÁS APARTMAN 4 FŐ RÉSZÉRE	PÓTÁGY
Április 15 – Június 30.	8 000 Ft	10 500 Ft	1 300 Ft
Július 1 – Augusztus 20.	9 000 Ft	12 600 Ft	1 500 Ft
Augusztus 21 – Október 15.	8 000 Ft	10 500 Ft	1 300 Ft

/Diákoknak elő- és utószezonban, 3-4 ágyas elhelyezés esetén: 1 400 Ft/fő/

A beruházás végeztével a kiállítás- és programkínálat bővülése a belépőjegyek árának 20-25%-os növekedését irányozza elő. A megújult, sokkal több látnivalót nyújtó Szántódpusztá belépődíjak várható alakulását az alábbi táblázat szemlélteti.

11. ábra: A projekt megvalósítás után tervezett belépődíjak

	FELNŐTT JEGY	KEDVEZMÉNYES JEGY /NYUGDÍJAS, GYEREK/
Általános belépő a pusztára	1000 Ft	600 Ft
Belépő csoportok /25 fő felett/	800 Ft	400 Ft



5.2.6. Versenybíráselemzés

l) Szennai Szabadtéri Néprajzi Gyűjtemény (<http://www.szenna.hu>)

Szenna a Zselic közigazgatási, idegenforgalmi és kulturális szempontból kiemelkedő jelentőségű települése. Kaposvártól 8 km-re, délnyugati irányban fekszik. A község határának döntő része a Zselici Tájvédelmi Körzethez tartozik, melynek területe 70%-ban erdősült. Olyan őshonos fák találhatóak itt, mint az ezüsthárs, a bükk, a gyertyán, a kocsánytalan tölgy, a cser, az éger, a kőris; honosított az akác, a vadgesztenye, a fekete dió. A 9042 hektár kiterjedésű terület természetjáró túrákhoz ideális vidék.

A **szennai Szabadtéri Néprajzi Gyűjtemény** Somogyban, az országban egyedülállóan, helyi kezdeményezésre egy élő faluban létrejött falumúzeum. Célja a somogyi faépítkezés legszebb, napjainkig fennmaradt emlékeinek megmentése, az objektumok szabadtéri néprajzi gyűjteménybe történő áttelepítésével.

A gyűjtemény Szennában történő létrehozását a falu népi építészeti hagyományai, a még itt, eredeti helyén található, 1848-ban épült népi talpas ház, a település táji adottságai, valamint a kiemelkedően szép, festett, kazettás mennyezetű templom indokolták.

A Szabadtéri Múzeum első lakóépületet 1975-76-ban telepítették át, és 1978-ban nyitották meg. Az építkezés, a múzeum fejlesztése azóta is szinte folyamatos. Ma már öt porta áll az egy utcából álló, múltidéző épületsoron. A lakóházakon, és a hozzájuk tartozó gazdasági épületeken kívül több pince és présház is megtekinthető. Legújabb építménye egy gépszín.

A múzeum területén gyakran rendeznek hagyományörző foglalkozásokat, ahol a fazekasság, a fa- és csontfaragás mesterségével ismerkedhetnek meg a látogatók. Itt kapott helyet egy szatócsbolt is.

1981-ben Europa Nostra-díjat érdemelt a múzeumfalú. Mintha igazi falu lenne: a fatornácos, füstökonyhás házak mellett találjuk a bognárműhely, a pálinkafőző, a présház és az istállók faépítményeit.

Nyitva tartás és belépőárak:

Április 1. és október 31. között: 10-től - 18 óráig, november 1-je és március 31-e között pedig 10-től 16 óráig várják a látogatókat. Hétfőn a kiállítás zárva tart.

JEGYTÍPUS	ÁR (FT)
Teljes áru belépő	500
Kedvezményes belépő	250

m) Szentendrei Szabadtéri Néprajzi Múzeum (<http://www.skanzen.hu>)

A **szentendrei Szabadtéri Néprajzi Múzeum** bemutatja a magyar nyelvterület népi építészetét, lakáskultúráját, gazdálkodását és életmódját eredeti, áttelepített épületekkel, hiteles tárgyakkal, régi településformák keretében, a 18. század közepétől a 20. század első feléig tartó időszakban. A múzeum építményei településnéprajzi szempontok alapján faluszerű épületcsoportokba, ún. tájegységekbe szervezve tárulnak a látogatók elé. A tájegységeken belül az építmények egy-egy parasztporta hagyományos rendjébe illeszkednek, melyekhez olyan közösségi- és gazdasági építmények kapcsolódnak, melyek egykor részei voltak a hagyományos faluképnek. A lakóházak és a gazdasági épületek egy-egy táj történetileg kialakult lakóháztípusát és jellegzetes melléképületeit reprezentálják.

Jelenleg 7 tájegység helyezkedik el a múzeumban:

- Felső-Tiszavidék
- Alföld
- Kisalföld
- Nyugat-Dunántúl
- Bakony, Balaton-felvidék



- Dél-Dunántúl
- Felföldi mezőváros

Egy-egy tájegység lakóépületeiben, portáin és egyéb építményeiben működnek az egyes műhelyek, zajlanak foglalkozások, vagy láthatók a kiállítótérek.

A látóközönség köre folyamatosan bővül, jelenleg építés alatt áll az Észak-magyarországi falu, aminek megnyitása 2010-re várható.

Tematikus műhelyek:

A múzeum talán egyik legérdekesebb látóközönsége a működés közben szemlélhető tematikus műhelyek. A tájegységekhez kapcsolódó tematikus műhelyek a falusi élet egy-egy darabkáját mutatják be. A Skanzenben az alábbi műhelyek tekinthetők meg:

- Képfestő műhely - Alföldi mezőváros
- Tímárműhely - Alföldi mezőváros
- Vízimalom - Bakony, Balaton-felvidék
- Szárazmalom - Felső-Tisza vidék
- Szélmalom - Alföldi mezőváros
- Darálómalom - Kisalföld
- Kovácműhelyek - Nyugat-Dunántúl, Kisalföld
- Cipésműhely - Kisalföld
- Takácműhely - Kisalföld
- Pékműhely - Alföldi mezőváros
- Csizmadiaműhely - Felföldi mezőváros

Néprajzi Látványtár:

A muzeális néprajzi tárgyak gyűjteménye folyamatosan bővül. Elsősorban a hétköznapi élet jellemző tárgyai - sorozatai kerülnek a gyűjteménybe és kevésbé a kimagasló népművészeti értékű darabok. A közel 60.000 darabos gyűjtemény jelentős része - mintegy 26.000 darab - állandó kiállításokban látható.

Programok:

Az állandó kiállítások mellett a Skanzenben számos program (Szüreti Sokadalom, Szent Márton Újborünnep és Libator, Húsvéti programok, Pünkösdi Játékok) várja az érdeklődőket. A Skanzen Amfiteátrum szabadtéri színpadán olyan hírességek és együttesek lépnek fel, mint ExperiDance, Szalóki Ági, a Fekete Pál Band és Kern András. Hétfőként pedig a „Szombati Szöszmötölés” keretein belül a kézműves tevékenységet rendhagyó módon ismerhetik meg a látogatók. A műhelyekben különböző háztartási praktikákat lehet kipróbálni: a kidobás helyetti javításra (stoppolás, foltlanítás, újrafestés), a maradék felhasználására (kenyér újrahasonosítása) buzdítják látogatóikat, de példát mutatnak egy alapvetően díszítőként ismert technika köznapi alkalmazására is (gomblyukvarrás).

A „Régimódi Vasárnap” programsorozat alkalmával pedig délelőtt megkondul a harang, délután a vasárnapi muzsika hangjai csendülnek fel. A régi vasárnapok békés hangulatának felidézésére kézimunkázással lehet tölteni a napot, a gyerekek pedig a Kézműves Játsszóban természetes alapanyagokból egyszerű játékokat készíthetnek.

Nyitva tartás és belépőjegy árak:

	ÁPRILIS 8.- OKTÓBER 31.	NOVEMBER 3.- DECEMBER 13.
Állandó kiállítások	kedd-vasárnap 9.00-17.00	Zárva (kivéve nov. 7-8. 10-18 óra)
Skanzen Galéria	nyitva április 24-től kedd-vasárnap 9.00-17.00	kedd-vasárnap 9-16 óráig
Néprajzi Látványtár	nyitva április 24-től kedd-vasárnap 9.00-17.00	kedd-vasárnap 9-16 óráig

	NORMÁL NYITVA TARTÁSI NAPOKON (FT)	FESZTIVÁLÓS NAPOKON (FT)
Teljes árú belépőjegy	1200	1600
Félárú belépőjegy 6-26 év közötti diákok (érvényes diákigazolvány felmutatása esetén)- 62-70 év közötti nyugdíjasok	600	800
Családi gyerekjegy (2 vagy több gyermek esetén fejenként)	300	400
Vásárfia jegy: A jegy ára teljes összegben levásárolható a múzeumi boltokban. Kedvezményezett köre: Tájak-Korok-Múzeumok egyesületi igazolvánnyal rendelkezők, az állandó kiállítások esetében a 26. életévüket be nem töltött személyek, ha előzetes bejelentkezés alapján, szervezett oktatás keretében, csoportosan érkeznek, amennyiben látogatási szándékukat 3 munkanappal korábban írásban jelzik múzeumnak és a látogatás alkalmával felmutatják a visszaigazoló Fogadónyilatkozatot, minden hónap harmadik vasárnapján a 26 év alatti személyek, továbbá a 18 év alatti személyeket kísérő, legfeljebb két közeli hozzátartozó	250	-

n) Szokolyai Kacár Tanya (<http://kacar.hu>)

A **Kacár tanya** a **Börzsöny** hegység lábainál, Szokolyán található. Területe a falu szélén, egy magaslaton, fennsíkon van, ahonnan csodálatos kilátás nyílik körbe az egész vidékre. A Kacár tanya olyan hely, ahol kéz, láb, szem, fül és száj nem unatkozhat. Az ide látogató vendégek bőven találnak elfoglaltságot a kovácműhelyben, a fazekaskorongnál, a szövöszéken és a fonóban, nemez-gyömszölés, állatgondozás - etetés közben. Aki pedig többre vágyik, szánthat, vethet, arathat, csépelhet és örölhet, fedhet tetőt, építhet vályogfalat, pásztorkunyhot is.

Olyan ősi mesterségek próbálhatók itt ki, mint a **fazekasság**, kovácsolás, szövés, fonás, nemezelés, vesszőfonás, csuhézás, fa –és kőfaragás. A látogatók lábujjuktól fazekaskorongon sajátíthatják el a fazekas mesterség alapfogásait szakavatott mester irányításával. Az elkészült darabok természetesen elvihetők.

A **kovácműhely** eredeti darabokkal, régi fűjtatóval van felszerelve, itt pl. patkókat lehet készíteni, kovácmester felügyeletével - életkornak megfelelő méretben, ami az óvodás látogatók egyik legfőbb kedvence. **Szövés** mesterségét eszváta szövöszéken, szövőkereteken, vagy övszövőkön lehet kipróbálni. A **fonás**hoz pedig a legismertebb népi eszköz, a rokka áll rendelkezésre, amin lehet fonni gyapjúból, de készíthető kenderből is fonal. **Nemezelés** keretében kártolt gyapjúból kisebb tárgyak készíthetők, mint pl. karkötő, labda stb. Természetesen az így készült darabokat is hazaviheti a boldog tulajdonos. A látogatók fűzfavesszőkből, kukoricacsuhéból is készíthetők dísz tárgyak, játékok. **Fafaragást** évszázados ősi szerszámokkal: lábujjuktól faesztérgeával, vonópadon, vonókéssel és kézi favesszőkkel is lehet végezni a műhelyben. A kőfaragó műhelyben pedig különböző keménységű kőzeteket idomra vagy tetszés szerinti formára lehet faragni.

A tanyán az ősi mesterségek mellett a **népi építészet** néhány fortélyja is bemutatásra kerül, mint a zsúpkészítés, a taposott szalma tetőfedés, a nádtető készítés, a sövénykerítés fonás, a vályogkészítés, a falazatok: paticsfal, fecskfal, vert fal, gömbölyegfal, mereglyés fal készítés. A látogatóknak lehetősége van továbbá **pásztorkunyho (magyar csöszkunyho) építésére** is, a századfordulón Herman Ottó által gyűjtött anyag alapján, nádkötegekből, szénakötéssel.

A Kacár tanya a századforduló körüli gazdálkodást próbálja rekonstruálni, melynek keretében a kíváncsi látogató megtapasztalhatja saját kezemunkájának eredményét, kipróbálhatja a régi technológiákat, újjáélesztheti a régi szerszámokat, a Hagyományos gazdálkodást.

Ennek jegyében bemutatásra kerül és kipróbálható:

- a kenyér útja: lovas szántás - kézi vetés - boronálás - kézi aratás - kévekötés - hordás - szitálás - kovászolás - dagasztás - sütés a kemencében;
- a szénakészítés: kaszálás - forgatás - gyűjtés - behordás - kazalrakás;



- szántóföldi munkák: lovas szántás – trágyázás - boronálás – vetés - ültetés;
- állatgondozás: ló - szamár – birka – kecske – nyúl - malac - baromfi
- veteményeskert: - ültetés – gyomlálás – kapálás – betakarítás - (hagyományos és eredetileg honos kultúr- és takarmánynövény fajtáink termesztése)

A Kacár tanyán a népi mesterségek, hagyományos gazdálkodás, lovas szolgáltatás, helyi népi szokások felelevenítése, kipróbálása mellett bográcsozásra, szalonnasütésre, kemencében történő kenyérsütésre invitálják a vendégeket. Az éjszakát pásztorkunyhókban, a területen felállított sátorban, vagy a faluban található vendégfogadók egyikében lehet eltölteni.

Programok

Az év során szervezett programok is látogathatóak, mint a Szüreti multság október első heteiben, a Majális, Csüddöngölő (pajtából - batyusbál), Népzenei és- néptánc bemutatók, Cigányzenei, „nótázós” esték.

Nyitva tartás és belépőjegy árak:

A Kacár tanya folyamatosan nyitva áll egyéni látogatóik előtt április elejétől október végéig hétvégként szombati napokon 10-től 16 óráig.

A belépőjegy árak a következőképp alakulnak: felnőtt 700,- Ft, iskolás gyerek 500,- Ft, óvodás gyerek 400,- Ft. Ezen felül árak:

- a kézműves és egyéb foglalkozások ára: programonként és csoportonként 14.000,- Ft, időtartama: 2-3 óra.
- a kenyérsütés 16.000,- Ft egy csoportnak.
- lovas-kocsizás, szamaras-kocsizás (5000,- Ft/óra) és szamaragolás (vezetve; 2.500 Ft/óra).
- a népi konyha oktatása 14.000 Ft + anyagköltség.

Szállásslolgáltatás díja 700,- Ft/gyerek; 1000,- Ft/felnőtt éjszakánként (szénapajtában, pásztorkunyhóban, sátorban).

o) Göcseji Falumúzeum (<http://www.zmmi.hu/gf>)

A Zala folyó festői holtágára épült egykori vízimalom mellé települt. Göcsej a szegek vidékének tartják. A dombtetőkön, dombháton, erdei irtásterületeken laza, szórt elrendezésben kialakult, házcsoportok, kis településrészek, a szegek a tájegység egyik igen jellegzetes településformáját jelentik. A szeges települések azonban csak Göcsej északi és középső részén alakultak ki, más területein a dombok aljában és síkabb vidékeken ettől eltérő településszerkezetek honosodtak meg.

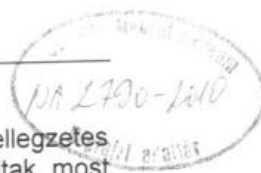
Göcseji Falumúzeum a göcseji népi építészet és lakókultúra emlékeit mutatja be, jellegében eredeti enteriőrökkel és településképpel. Külön értéke az 1870-es években elpusztult zalacsébi fatemplom közelmúltban elkészült rekonstrukciója.

A szabadtéri múzeumban egy közel 50 eredeti épületből álló, parasztportákra osztott kis falut rekonstruáltak. Ezek az épületek a Zala megyei Göcsej és peremvidéke jellegzetes népi építkezését, az építési technikákat és módokat szemléltetik, az épületek berendezése pedig a térség múlt század végi paraszti lakáskultúráját mutatja be. Az épületek belvilága még az önellátó paraszti gazdálkodáson alapuló patriarkális életmód emlékeit őrzi, jóllehet a múlt század végi polgárosuló lakáskultúra tárgyai is feltűnnek imitt-amott.

A bejáratnál egy 19. század elején épült faluszéli **kovácsműhely** áll. A műhely berendezési tárgyai, a fűjtató, az üllő, a különféle tűzifogók, reszelők, a lópatkolás eszközei és más fontos szerszámok többnyire szintén a 19. század elejéről származnak, de találunk benne néhányat a századforduló éveiből is.

A falumúzeum fő utcáiban **öt parasztportát** alakítottak ki. Az első porta lakóépület. berendezése a **19. század végi módos középparaszti háztartás** lakáskultúráját tükrözi. A szobában cserépkályha áll, amit a konyhából fűtöttek. A portán egy egyfiókos boronapajta áll, amely a 19. század elején épült. A pajta szérűjében állították ki az 1842-es évszámú szecs kavágó gépet, amely hazai múzeumaink legrégebbi ilyen jellegű mezőgazdasági gépe. Kisebb építmény a telken a sövényfalú méhes, benne a paraszti méhészkedés tárgyi anyaga látható. A portán faragott gémeskút is áll.

A következő parasztgazdaság lakóháza volt, 1871-ben épült. A ház berendezése a **19. század végi középbirtokos szintű paraszti lakáskultúrát** tükrözi. Ebben a szobában állították ki Baksa Rozália 1861-ben készült festett virágos ládáját és itt sorakoznak a múzeum legszebb faragott székei. A



kályha a múzeumban felépített koronás, szemes kályhák kiemelkedő darabja. Kamrája sok jellegzetes háztartási és gazdasági eszközzel van berendezve. A porta kamrás pajtájában gabonát tároltak, most a göcseji parasztgazdaságok ritka, de jellegzetes munkaeszköze, az ún. lükü vagy lükő áll. A hatalmas fából faragott, lábbal működtethető szerkezetet hajdina hántolására használták. Meg kell még említeni a porta egyik páratlan kis melléképületét, a múlt század végi pálinkafőző kunyhót. Eredeti rézpárolója, a sajátos kivitelű pálinka csöpögtető cserépfazekak és egyéb eszközök a házi pálinkafőzés teljes eszközanyagát mutatják be. Az itt található kerekeskút a kamrásól és az istállótól is mind a 19. század végi módosabb parasztgazdaságok viszonyait szemléltetik.

A harmadik porta egy **szegényparaszti gazdaságot** mutat be a **19. század második feléből**. Az ún. hosszúház szobából, füstöskonyhából, hátsó szobából és egy kamrából áll. Mögöttük a pajtát, istállót és az ólakat rekonstruáltak. A szobák berendezése azt az állapotot tükrözi, amikor területünkön többnyire még nagycsaládban éltek, vagyis az első szobában a fiatalok (férj, feleség, gyerekek) laktak, a hátsóban az idős szülők. Az első szobában az egyik jellegzetes otthoni téli munka, a kosárfonás és szalmakötés munkafolyamata látható. A telekhez tartozó méhes és disznóól.

A negyedik telken álló **lakóház** eredeti magja feltehetően a **18. század első felében** épült. Ez a rész egy füstöskonyhából és valószínűleg kamrából állt. Később a kamra mellé egy másik kamrát és egy istállót építettek, ekkor az eredeti kamrát kályhás szobává alakították át. Legvégül a füstöskonyha elé egy másik kályhás szobát is emeltek. A múzeumban felépített lakóház vakolatlan, szabadon hagyott faltoldásai jól érzékeltetik az építési periódusokat. A lakóházat nem rendezték be. Portáján torkospajta áll, amely e vidéken az egyik utolsó példánya ennek a típusnak. Itt a múlt század végi módosabb parasztgazdaság földművelési eszközeit állították ki. A porta bejáratánál egy 19. század elején épült talpas-vázás épület, az élelmiszer-tároló kamra helyezkedik el. Pincéjében bort és krumplit, a kamrában gabonát, a padláson pedig kukoricát tároltak.

A 19. század elején épült a múzeum ötödik portája, a **csödei kerített ház**. Részben rekonstruált épületegyüttes. Első szobája ún. kocsmaszoba, ahol eredetileg alkalmi borkimérést folytattak, berendezése ezt az állapotot tükrözi, egy a 19. század elején élt jómódú parasztcsalád lakáskultúráját szemlélteti.

A szegek lakói az állattartás és az alacsony színvonalú gabonatermesztés mellett szőlőműveléssel is foglalkoztak. A Göcseji Falumúzeum mesterséges szőlőhegyén két **présházpince** áll.

A falumúzeum központját egy 17. században épült **vízimalom** alkotja. A helyszínen megőrzött épület ipari műemlék. A látogató szabadon sétálhat a malom belső helyiségeiben. A múlt század végi művészen megmunkált malomszerkezet szinte utolsó hírmondója a korabeli zalai vízimalmok ritka példányainak. A vízimalomtól balra egy új, modern épületben állították ki a 19. század végén készült **olajütőmalmot**.

A göcseji épületeket és életmódot bemutató falumúzeumi együtteshez tematikájában kapcsolódva kiállították ki a nyelvrokon népeink anyagi- és építőkulturáját, az adott területen élő népcsoportra jellemző lakóhelyek felépítésével és berendezésével. A **Finnugor Néprajzi Parkban** finnugor nyelvrokonságunkból egy-egy jellegzetes, a hagyományos életkörülményeket tükröző vogul, osztják és mari portát mutat be, továbbá egy tradicionális finn cselédházat. Az együtteshez foglalkoztató ház tartozik, melynek emeleti szintje időszerű kiállítások részére került kialakításra. A szabadtéri néprajzi múzeumok adta lehetőségeket felhasználva, magukban a tárgyak életterét adó házakban mutatják be nemcsak a mindennapi tevékenységhez kapcsolódó tárgyakat, hanem használati helyüket és a hozzájuk kapcsolódó életmódot is.

Nyitva tartás és belépőjegy árak:

Április 1 - Április 30: keddtől vasárnapig, 10-16 óráig

Május 1 - Augusztus 31: keddtől vasárnapig, 10-18 óráig

Szeptember 1 - október 31: keddtől vasárnapig, 10-16 óráig

November 1 - március 31 között zárva

JEGYTÍPUS	ÁR (FT)
Felnőtt belépő	500
Diák belépő	250



Nyugdíjas belépő	250
Csoportos belépő (min. 8 fő)	350 Ft/ fő
Családi belépő (2 felnőtt + 2 gyerek)	850
Fotó	500
Tárlatvezetés	4000 Ft, magyar, angol, német, orosz

Összefoglalva elmondható, hogy bár a szántódpusztai majorság épületegyüttese egyedi módon szemlélteti egy uradalmi majorság életterét, de jelenlegi programkínálata, tárlatai nem nyújtanak elég élményt, nem jelentenek kellő vonzerőt. A bemutatott négy másik múzeum sokkal színesebb láttnivalókat, tartalmasabb időtöltést kínál vendégeinek. Szintén problémát jelent, hogy a versenytársak áraihoz viszonyítva a Szántódpusztára való belépés, valamint a szálláshely szolgáltatás díja túl magas, nincs összhangban a kínálati elemek számával.

5.2.7. Szezonális hatás

A szezonalitást a havi bontású forgalmi adatokból lehetne egyértelműen kimutatni, de ezek az információk még nem állnak rendelkezésre. A konkrét adatok hiányában csak a majorság nyitva tartási rendjéből következtetünk a szezonális jelenlétére, hiszen a turisztikai láttnivalók nyitvatartási ideje a keresleti igényeknek megfelelően kerül kialakításra. A majorság és a Patkó Fogadó április 15 és október 15 között fogad vendégeket.

A fejlesztési projekt megvalósulásával a kiállítási elemek sokszínűsége és a változatos programkínálat az év 365 napjára nyújt majd kikapcsolódási lehetőséget a család minden tagja számára. A szezonális mérséklése célként jelenik meg a Balatonföldvári Kistérség Komplex Fejlesztési Programjában, melynek a szántódpusztára tervezett beruházás tökéletesen eleget tesz.

5.3. A PROJEKT CÉLKITŰZÉSEI, ELVÁRT EREDMÉNYEK, HATÁSOK

5.3.1. A projekt célkitűzései

A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet számára az általános távlati cél, hogy a Balaton Európa egyik legvonzóbb lakó-, munka és üdülőhelyévé váljon – igényességet és új minőséget követel meg a fejlesztések tervezésében, menedzsmentjében és a kialakítandó szolgáltatások színvonalában.

A turizmus fejlesztési céljai illeszkednek az általános fejlesztési célokhoz. A Balaton Európában egyedülálló térségi adottságaira építve olyan új, exkluzív, változatos és komplex turisztikai kínálatot kell kialakítani, amely

- megfelel az új keresleti igényeknek, *→ mi az igény?*
- különböző piaci szegmensek (célcsoportok) eltérő igényeinek a kielégítését teszi lehetővé,
- kevésbé koncentrálódik a nyári vízparti fürdőzésre,
- kevésbé terheli a természeti környezetet,
- javítja a térség gazdasági-, társadalmi alkalmazkodó képességét a globális változó környezeti hatásokkal szemben,
- jobb gazdasági eredményeket ér el és
- összhangban van a térség jövőképevel, a helyi közösség érdekeivel.

A fejlesztés céljai illeszkednek a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet által meghatározott prioritásokhoz.

A fejlesztési program célja: egyedi adottságokat kihasználó, nemzetközi viszonylatban is versenyképes vonzerővel rendelkező, minőségi komplex szolgáltatást nyújtó turisztikai termék kialakítása, hiszen kizárólag különlegességek létrehozásával és reklámozásával lehet a nagyobb vendégforgalmat elérni. A projekt alapja, hogy korunkban felértékelődött a régi és az egyedi. Projektünk átfogó célja kulturális örökségünk rekonstrukciója és megőrzése, integrált védelme, fenntartható használatának biztosítása.

Nemzetközi szinten is versenyképes termékek és programok fejlesztése, melyek építenek a meglévő országosan kiemelt és több régió szempontjából meghatározó kulturális és természeti örökségekre. Dél-Dunántúl meglévő és fejlesztett kulturális örökségek szinergia hatásainak kiaknázása és kiteljesítése (szezonális hatások mérséklése, vállalkozásélénkítés, fejlett üzleti és személyi szolgáltatások bővítése, életminőség javítása).

A Szántódpusztán ma látható gazdaság magja a török hódoltság utáni időben alakult ki, a település története szinte az államalapítás koráig visszavezethető, hiszen első említését már a tihanyi apátság alapítólevelében, legrégebbi nyelvemlékünkbe olvashatjuk. A Szántó melletti majorság korai jelentőségét két dolog alapozta meg. Az egyik, hogy ezen a részen a legkeskenyebb a Balaton, így itt nagyon hamar átkelő (rév) alakult ki (jelentős forgalmú utakkal), másrészt hogy a terület a Tihanyi Apátság földbirtoka volt, így elsősorban a szerzetesek



mezőgazdasági termékekkel való ellátását szolgálta. Szántódpusztáról rendszeres kompjáratot indítottak Tihany felé, valamint a jobbágyok művelték a földet, miseborral, hallal, egyéb mezőgazdasági termékek előállításával foglalkoztak.

A szántódpusztai majorság tehát a maga idejében rendkívül fontos volt a Tihanyi Apátság és a Benedek-rendi szerzetesek számára, de fontosnak kell lennie a mai nemzedék számára is. A majorság egy olyan 18-19 századi kultúra, életmód nyomait viseli, mely ilyen teljességben máshol nem tekinthető meg. A majorság épületei átvészelték a török időket, a Habsburg ház uralmát, a reformkort, az 1848-49-es szabadságharcot és az azt követő „békeidőt”, a kiegyezés korát, majd a XX. század háborúit. A szántódpusztai majorság kulturális örökségünk fontos része, éppen ezért meg kell akadályoznunk, hogy a feledés homályába vesszen.



A terület a projektben foglalt fejlesztések teljesítése után alkalmas lesz arra, hogy bemutassa hogyan éltek, mivel foglalkoztak a 18-19. század emberei, bepillantást engedve a korabeli életmódba, kultúrába. Az ide érkező látogatók - felnőttek és gyermekek egyaránt - maradandó élményekkel, tapasztalatokkal gazdagodhatnak majd. Projektünk a programkínálat szélesítése, a kiállítások tematikájának felvázolása mellett kiter a tárlatok bemutatásához szükséges műszaki - technikai keretek megteremtésének módjára is.

A majorság épületegyüttesének állapota mára annyira leromlott, hogy sürgős cselekvésre készíteti a népünk múltját, hagyományait tiszteletben tartó embereket. Nem szabad hagyni, hogy ez a különleges hely egyszerűen eltűnjön. Szántódpusztán mindenki úgy érezheti magát, mintha visszaforgatták volna az idő kerekét. Érdekes élményekkel gazdagodhat a látogató, akár egy napra, akár hosszabb időre lép be a régmúlt időket idéző, szalmatető parasztházak közé.



Az általunk javasolt műszaki-tartalmi rekonstrukciót követően minden feltétel adott lesz ahhoz, hogy Szántódpuszta a fiatalság és a „nosztalgizáló” idősebb korosztály kedvelt kirándulóhelyévé váljon.

A területen nagy hagyománya van már a lótarásnak, számos lovas rendezvényt, programot rendeztek itt az elmúlt években.

A Puszta a felújítás után magyar lótarás és kutyatenyésztés fellelővára lesz. A szállások a lóvas sport megtanulását és gyakorlását segítik. Az adottságok egész nyáron a programok szervezésének lehetőségét adják. A fogathajtó

bajnokság több ezer ember szórakozását nyújtja most is. Az akadályversenyeknek mindig állandó közönsége van, amelyre lóversenypályát, lovas-sportot lehet alapozni.

A Kristóf napi búcsú pedig több ezer ember hit-turizmusa, ünnepe. Egy nyári idény 12 hétvégi ünnepének, minden második hétvégéjén búcsút tartanak; a régi falusi búcsúk ünnepi hangulatával.

A szállások keramikus táborok, néptánc táborok és találkozók lehetőségét kínálják. A szállások téli üzemeltetése miatt – jó szervezés mellett – egész évben használhatók. Szombatonként a nyaraló közösség számára paraszt-lakodalmak, néptánc estek szervezhetők.

Projektünk célja tehát a majorság fenntartható hasznosításának és integrált védelmének megvalósítása, ezáltal:

- a komplexum turisztikai vonzerejének növelése
- a majorsági élet interaktív bemutatása
- nemzetközi mércével mérve is kiemelkedő programok kínálata
- a látogatószám növelése új vonzerők fejlesztésével
- a szezonális csökkentése a változatos programcsomagok révén
- a célcsoportok igényeit figyelembe vevő szolgáltatások kialakítása
- kulturális örökség megőrzése
- látogatóbarát szolgáltatások fejlesztése
- vendégéjszakák számának növelése a térségben.

5.3.2. A projekt hatása

A Szántódpusztára látogatók megismerkednek a környék szépségével, másodlagos bevételt generálva a helyi vendéglátó ipari egységekben. A felújítással együtt járó keresletbővülés maga után vonzza a közeli turisztikai vonzerők látogatóforgalmának erősödését. Az externális hasznok nemcsak a kulturális látnivalókat kínálják, hanem a vendéglátói- és szórakoztató ipari vállalkozásoknál is lecsapódnak.

A családjukkal, vagy szervezett csoporttal érkező gyermek-és ifjúsági korosztály költési hajlandósága igen magas. A majorság területén és környékén működő kereskedelmi egységek megnövekedett forgalma a beszállító vállalatoknál is többletbevételt generál.

A szántódpusztai majorság egyszerre nyújt felejthetetlen élményt a gyermekes családok, a baráti csoporttal kiránduló ifjúság és a nyugdíjas éveiben járó idősebb vendégek számára is. A majorsági élet bemutatásával a látogatók megismerkedhetnek történelmi múltunk egy darabjával, bepillantást nyerhetnek a 18.- 19. századi jobbágyság mindennapjaiba. A kiállítások és interaktív bemutatók, programok által nemcsak a régmúlt idők emberét, de a kétkezi munka szépségét és értékét is megismerhetik, formálva ezzel az ide látogatók jellemét.

A projekt hatásai közül nem szabad elfeledkezni a beruházás ideje alatti, valamint a munkák végeztével tartósan keletkező többlet munkahelyekről. A felújítás utáni forgalombővülés és célpiac-szélesítés 12 fő alkalmazott felvételét teszi szükségessé.

5.3.3. Elvárt eredmények

Indikátorok, mutatók

OUTPUT MUTATÓK								
Indikátor megnevezése	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	bázis érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték
Fizikai akadálymentesítés (db)	0	0	0	4	4	4	4	4
Audiovizuális és egyéb akadálymentesítés (db)	0	0	0	2	2	2	2	2
Tájékoztatói eszközök (db)	0	0	0	5	5	5	5	5
A beruházással érintett terület nagysága (m ²)	0	0	0	20000	20000	20000	20000	20000

Eredménymutatók								
Indikátor megnevezése	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	bázis érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték	cél érték
Teremtett új munkahelyek száma	0	0	0	12	12	12	12	12
- ebből nők száma (fő)	0	0	0	7	7	7	7	7
- ebből hátrányos helyzetűek száma (fő)	0	0	0	2	2	2	2	2
Támogatott turisztikai attrakció látogatottságának növekedése (fő)	7617	0	0	25000	35000	43000	45000	47000
Támogatott turisztikai attrakció árbevételének növekedése (eFt)	9681	0	0	37 081	44 457	51 045	54 134	57 376

5.3.4. A projekt illeszkedése

Projektünk illeszkedik a Dél-Dunántúli Operatív Program, a Balaton Regionális Operatív Program, a Turizmusfejlesztési Stratégia, illetve a Balaton Turizmus Fejlesztési Koncepciójának célrendszeréhez. Ezek alátámasztására megvizsgáltuk és elemeztük az érintett operatív programokat, a Turizmusfejlesztési Stratégiát és az említett fejlesztési koncepció célkitűzéseit is.

A **Dél-Dunántúli Régió Operatív Program** „Termál- és gyógyfürdők és tematikus vonzerők fejlesztése, DDOP-2009-2.1.1 B” komponens keretében 1 853 millió Ft-ot fordítanak turisztikai beruházások támogatására. A tervezett szántódpusztai fejlesztés a „tematikus vonzerők fejlesztése” pályázati lehetőséghez illeszkedik. A fejlesztési programok irányulhatnak tematikus parkok kialakítására, fejlesztésére teljes egészében vállalkozási tevékenységként a régiós kínálatban egyedi témában; valamint állatkertek és parkok, aquariumok kialakítására, fejlesztésére. A szántódpusztai majorság nemcsak régiós, hanem országos viszonylatban is egyedi turisztikai kínálatot nyújtó tematikus, műemlék védelem alatt álló létesítmény.

A **Dél-Dunántúli Operatív Program, a Közép-Dunántúli Operatív Program és a Nyugat-Dunántúli Operatív Program** keretében „A balatoni térség turisztikai vonzerejének növelése, DDOP-2009-2.1.1.D, KDOP-2009-2.1.1.D, NYDOP-2009-2.1.1.F” komponens került kiírásra. A kiírás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló keretösszeg a 2009-2010. évben 4.250 millió Ft. Az érintett statisztikai régiók közül a Dél-Dunántúli Régió 2,7 milliárd forintra pályázhat.

A szántódpusztai majorság a támogatható tevékenységek közül a „Történelmi és kulturális örökség turisztikai hasznosítása” körébe tartozó komponensekre az:

- épített kulturális örökség turisztikai célú hasznosítására (infrastrukturális és szolgáltatásfejlesztés)
- kulturális örökségen alapuló tematikus parkok kialakítására, fejlesztésére és muzeális intézmények látogatóbarát fejlesztésére pályázhat.



Támogatható továbbá az épített örökségek (müemlékek, világörökségi helyszínek, kastélyok, várak, technikai örökségek) látogatóbarát fejlesztése, műemlék felújítás, környezet rendezése és kulturális turisztikai funkcióval való bővítés, átalakítás és

- turisztikai szolgáltatások bővítése és látogatóbarát fejlesztés

Nemzeti és történelmi emlékhelyek, műemlék felújítás, környezet rendezése és kulturális turisztikai funkcióval való bővítés, átalakítás és

- turisztikai szolgáltatások bővítése és látogatóbarát fejlesztés

Szellemi örökségen alapuló vonzerők (múzeumok, gyűjtemények), műemlék felújítás, környezet rendezése és kulturális turisztikai funkcióval való bővítés, átalakítás és turisztikai szolgáltatások bővítése és

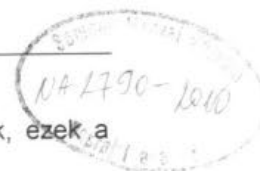
- látogatóbarát fejlesztés

Kulturális örökségen alapuló tematikus parkok.

A **Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia, 2005-2013** időszakra az alábbi nemzeti szintű termékefejlesztési prioritásokat fogalmazta meg: a egészségturizmus, *örökségturizmus*, kongresszusi turizmus. Az örökségturizmuson belül kiemelt figyelmet érdemelnek a kulturális örökség helyszíneken belül a világörökségek, illetve a természeti örökségek megőrzését célul tűző nemzeti parkok, a lovas turizmus, a falusi turizmus, a gasztronómia és a borturizmus, valamint a kiemelt rendezvények. A regionális szinten az örökségturizmus keretei között támogatásra jogosultak múzeumok, *élményelemekkel, újszerű, kreatív, interaktív bemutatási módszerek bevezetésével kapcsolatos beruházások*. Mindemellett kiemelt figyelmet kapnak a *népi hagyományokat felelevenítő, népi mesterségeket bemutató, hazai sajátosságra épülő fejlesztések* is.

A Balaton és környéke adottságainak különbözőségére alapozva 2006-ban készült el a **Balaton Régió Részletes Fejlesztési Terve, 2007-2013**, ami részletesen foglalkozik a Balaton Turisztikai Régió lehetőségeivel. A terület kiemelkedő természeti, kultúrtörténeti és táji értékeinek fejlesztése országosan kiemelt célnak tekinthető. A Balatoni Régió 6 alrégióra bontható a komplex fejlettségi mutató, a turisztikai adatok, a közlekedés és önkormányzati fejlesztési társulások csoportjai alapján. Szántódpusztá a Zamárditól Balatonberényig húzódó Déli Balaton-part alrégióba tartozik. A terület fejlődésének kulcsa a kevésbé tehetős rétegeket kiszolgáló tömegturizmus fejlesztése. Az alrégióon belül a Balatonlellegig húzódó keleti részen elsősorban a *fiatalokra* kell koncentrálni, onnantól nyugatra pedig a *családosok és nyugdíjasok kiszolgálására*. Balatoni kínálat megújítása érdekében, kiemelten kezeli az *egész éves turisztikai kínálatot biztosító vonzerőknek, a szezonaritást csökkentő turisztikai termékeknek a fejlesztését*.

A **Balatonföldvári Kistérség Komplex Fejlesztési Programja, 2006-2013**, által megfogalmazott fő cél a kistérség hátrányos helyzetének javítása a terület gazdaságának fejlesztése, versenyképességének erősítése valamint az ott lakók életszínvonalának emelése révén. Jelenleg a térség gazdasági tevékenységének nagy részét a turizmus teszi ki, melynek további fejlesztése elengedhetetlen a versenyképesség javításához. Mivel az idegenforgalom elsősorban a Balatonhoz köthető üdülésben realizálódik, jelentős szezonaritással, a jövedelemszerzési lehetőségek korlátozottságával kell szembenéznük az itt élőknek. A Szántódpusztán tervezett projekt megvalósítása az új kínálati elemeknek (pl. *lovas rendezvények szervezése, kulturális örökségek bemutathatóvá tétele*) köszönhetően serkenti a turizmust és az azt kiszolgáló egységek forgalmát, meghosszabbítja a balatoni szezont, új, biztos jövedelmet garantáló munkahelyeket teremt. A térségben élők életminőségének javítása közvetve az idegenforgalomra is jó hatással van. A vonzó arculat kialakításához segít hozzá az *építészeti értékek, műemlékek megóvása, az eddig mellőzött területek új funkcióval való felruházása valamint a népi hagyományok megőrzése, ápolása, közvetítése a mai generáció számára*.



A Balatonföldvári kistérségben jelenleg is számos nagy volumenű turisztikai projekt zajlik, ezek a következők:

- Összpróba Alapítvány DDOP-2.1.1.D II. fordulóra készít pályázatot, amelyben Balatonföldváron a szabadtéri színház színpadfejlesztését kívánja megvalósítani, valamint Kulturális kikötő elnevezéssel programjaikhoz kér támogatást.
- Balatonföldvári Kistérségi Turisztikai Egyesület pályázatot nyújtott be a DDOP.2.1.3.C Balatonföldvári kistérségi TDM szervezet fejlesztésére.
- Attrakciófejlesztés (strandfejlesztés) témakörben várhatóan Balatonszemes, Balatonőszöd, Balatonföldvár fog pályázatot benyújtani.
- Több kistérségi háttértelepülés önkormányzata pályázott és kíván a jövőben is pályázni az ÚMVP III. tengelyes falufejlesztés keretében. Az említett pályázatok a településkép fejlesztésére irányulnak.
- Ugyancsak ÚMVP III. tengely keretében vidéki örökség megőrzés keretében több helyi egyház pályázott templomfelújításra.
- Balatonszárszó Önkormányzata pedig a balatonszárszói Védett természeti érték megőrzésére nyújtott be pályázati anyagot.
- ÚMVP III. tengely keretében sikert aratott a turisztikai tevékenység ösztönzése pályázati kiírás, ahol vállalkozók és a Balatonőszöd-Balatonszemes Református Egyház sikerrel pályázott gyermektábor szálláshely kialakításhoz.

DA 2790-1010
Május 2008

5.4. CÉLCSOPORT BEMUTATÁSA

A Szántódpusztai majorság a 60-as, 70-es, 80-as, és 90-es években a Balaton déli partjának kedvelt pihenő, kikapcsolódó, művelődési tehetőséget nyújtó helye volt. A puszta kiállításával, népi bemutatóival és a parasztparta állataival több 10 ezer vendéget csábított a 18-19 századi jobbágyság életének felfedezésére. A méltatlan bánásmód következtében azonban a puszta állapota romlani kezdett.

Megszűnt először a néprajzi bemutató, a kiállítások – a folyamatos frissítések elmaradása következtében – érdektelenné váltak, a puszta életét színessé varázsoló állatokat elköltöztették, a vendéglők sorra zártak be, a Balaton halait bemutató akvárium az 1950-es éveket idézi.

Szántódpuszta jelenleg végnapjait éli, de a projektben megfogalmazott változtatások, az épületek programokkal, interaktív kiállítási elemekkel, élményekben gazdag láttnivalót kínálnak majd az ide érkező kíváncsi gyerekek, érdeklődő felnőttek, valamint a „nosztalgizáló” idősebb korosztály számára is.

A majorság a felújítás után a magyar lótarítás és kutyatenyésztés fellegvára lesz. Az adottságok egész nyáron a programok szervezésének lehetőségét adják. A fogathajtó bajnokság több ezer ember szórakozását nyújtja most is. Az akadályversenyeknek mindig állandó közönsége van, amelyre lóversenypályát, lovas-sportot lehet alapozni. A Kristóf napi búcsú ma is több ezer vendéget vonz. Egy nyári idény 12 hétvégi ünnepének, minden második hétvégéjén búcsút tartanak; a régi falusi búcsúk ünnepi hangulatával.

A Szántódpusztán található szállások keramikus táborok, néptánc táborok és találkozók lehetőségét kínálják. A szállások téliesített volta miatt – jó szervezés mellett – egész évben használhatók. Szombatonként a nyaraló közösség számára paraszt-lakodalmak, néptánc estek szervezhetők.

Mindemellett Szántódpuszta ismertté válását, felemelkedését segíti, hogy földrajzi szempontból kedvező helyen, a 7-es út mentén, Zamárdi és Siófok között található. Így – jó marketing politikával - a Balaton fővárosába, Siófokra látogató több százezer turista kedvelt célpontja lehet a nyári idény hűvösebb napjain.

A fentieknek megfelelően a projekt közvetlen célcsoportja:

- Intézményi keretek között utazók, kirándulások, táborok résztvevői
- Családos kirándulóvendégek
- „Nosztalgizáló” idősebb korosztály, hagyományörző csoportok
- Balaton déli partján üdülő vendégek
- Környéken élő állandó lakosok
- Tihanyról és Keszthelyről „átcsábított” érdeklődők
- A lovas sportok szerelmesei
- Mozgáskorlátozott és a megváltozott képességű csoportok

Intézményi keretek között utazók, kirándulások, táborok résztvevői

Az iskolai kirándulások alakmával a gyerekek az újdonságra, a világ megismerésére szomjaznak. A nagyobb csoportokban érkező diákok számtalan különböző igénnyel, érdeklődési körrel bírnak, így esetükben a sokszínű, tartalmas kikapcsolódást nyújtó helyek a kedveltek. A Szántódpusztai majorság érdekes programjai, interaktív, szórakoztató elemekkel tarkított tárlatai, egyedi kiállításai, állatai tökéletesen kielégíthetik az iskolások kíváncsiságát. A szervezett lovas rendezvények, kézműves programok, népi mesterségek bemutatója mind a fiatalok tartalmas szórakozását szolgálják. Szántódpuszta a fejlesztést követően nemcsak az osztálykirándulások, hanem tanulmányi kirándulások, kézműves- és lovas táborok színhelyévé válik. A hatalmas, civilizációtól elzárt zöld terület a gyerekek „játsszótere” lesz.

Szántódpuszta több száz éves épületei, történelmi múltunk emlékeit őrző egyedülálló gyűjteményei által képet ad egy 18-19 századi majorság életéről. A majorság, mint „élő történelemlékhely” a somogyi diákok kihelyezett tanóráinak színhelyéül szolgálhat.

14 1790-1210
2009. július 1.

Családos kirándulóvendégek

A célcsoport igényeinek való megfelelést a családbarát környezet, a kisgyermekes családok részére megfelelő szolgáltatások (kiságyak, gyermekprogramok, gyermek menük) adják. A kicsik számára foglalkoztató, játékos programok, kézműves foglalkozások, bemutatók szervezhetők.

„Nosztalgizáló” idősebb korosztály, hagyományőrző csoportok

A majorság adottságainál fogva egyszerre lehet a nyüzsgő gyerekek „játszótere”, a szórakoztató tanulás színtere, az idősebb korosztálynak pedig a „nyugalom szigete”. A népi élet hangulata, a hagyományőrző mulatságok, a táncos-zenés programok, búcsúk mind kiváló lehetőséget nyújtanak a nyugdíjas csoportok számára. Az említett célcsoportnak paraszt lakodalmak, jobbágy lakomák is szervezhetők.

Balaton parton üdülő vendégek

A Siófokon és környékén nyaraló külföldi és belföldi vendégek szívesen egészítik ki vakációjukat egy-egy közeli múzeum vagy kiállítás megtekintésével. A nyaralóközönség a nyár hűvösebb napjain lázasan keresi az élményben gazdag kikapcsolódás lehetőségeit. Ezen csoportok számára nyújt kiváló lehetőséget Szántódpusztai, ahol egyedi környezetben ismerkedhetnek a történelmi múlt szépségeivel és életre szóló élményekkel térhetnek haza.

Környéken élő állandó lakosok

A Balaton parti üdülőközpontok utcai a nyári idény elmúltával szinte elnéptelenednek, és a vendégekkel együtt a kikapcsolódási, szórakozási lehetőségek is töredékére csökkennek. A szántódpusztai majorság azonban nemcsak a strandszezonban, hanem egész évben várja az érdeklődőket. Az állandó és időszakos kiállítások mellett a majorságban rendezett gyermekprogramok, családi rendezvények, népi kézműves és hangszeres bemutatók, zenés estek, lovas rendezvények mind a tartalmas és változatos időtöltés lehetőségét nyújtják a környéken élő állandó lakosság számára is.

Tihanyból és Keszthelyről „átcsábított” érdeklődők

A projektgazda, Helikon Kastélymúzeum látogatóinak száma közel 400 ezer. A Kastélymúzeum – a Szántódpusztai rekonstrukciós munkálatainak elvégzése után – látványcsalogató rendezvényeket szervez. Korongozásból, népi játékokból, lovas programokból ízelítőt nyújt a kastély kapualjában, parkjában. A Vendégcsalogató címmel tervezett bemutató sor több ezer vendég kíváncsiságát keltheti fel a majorsági életet bemutató Szántódpusztai iránt. Ezen célcsoport egész éves keresletet biztosíthat a létélmény számára.

A majorság történelmi gyökerei a Tihanyi Apátság alapításának koráig nyúlnak vissza. Szántódpusztai és a Tihanyi Apátság múltja összefonódik, és a máig működő Szántódi rév folytán ma is közvetlen kapcsolat van a két terület között. Ez a kapcsolat lehetőséget biztosít egy turisztikai „élménylánc” kialakítására, a két vonzerőnek egymást erősítésére. A Tihanyról áthajózó kirándulócsoporthoz szintén célcsoportjai a fejlesztésnek.

A lovas sportok szerelmesei

A lovaglásnak nagy hagyománya van Szántódpusztán, az év során számos lovas eseménynek, lóversenynek is helyt ad a majorság. Minden év szeptemberében megrendezésre kerül a Megyei Meghívásos Kettes Fogathajtó Verseny, ami színvonalas szórakozást nyújt a lovas sport szerelmeseinek. Szántódpusztán jelenleg is van lehetőség lovas programokon való részvételre, mint például 1 órás lovasbemutató, gyermekek részére pónilovaglás, lovastúra, lovas-oktatás és terápiás lovaglás. A látogatók lovas kocsikázhatnak is.

A lovas szolgáltatásokat egyre gyakrabban és egyre többen keresik, de sajnos a szolgáltatás jelenleg nem elég színvonalas.

A rekonstrukciós munkálatok végeztével Szántódpusztai a lovassportok fellegvárára, lovas találkozó, színvonalas versenyek otthona lehet.

Mozgáskorlátozott és a megváltozott képességű csoportok

A fejlesztés eredményeként a Szántódpusztai majorság alkalmas lesz arra, hogy megcélzott turisztikai csoportként a mozgáskorlátozott és megváltozott képességű vendégekkel is számoljon. Az épületeknek és környezetüknek akadálymentesítése által a kerekesszékes vendégek zavartalan közlekedése biztosítva lesz. Az utak emelkedése csak a 7. számú magtár épület kivételével nem

haladja meg az 5%-ot. A kerekesszékes látogatók bejutását ebben az esetben mobil készülékkel, az ügynevezett „lépcsőhernyó”-val és a személyzet segítségével lesz megoldva.

A bejárati ajtók küszöb nélküliek az épületen belül, a kiállítások berendezése mindenütt biztosítja a megfelelő haladási és megfordulási helyszükségletet. A mozgáskorlátozottak részére speciális igényeiknek megfelelő, WC és kézmosó helyiség jön létre. A fizikai akadálymentesítés mellett a szervezet vállalja az infokommunikációs akadálymentesítést is. Az információs épületben kialakításra kerülő pultba indukciós hurok beépítését tervezik a hallássérült látogatókkal történő kommunikáció megkönnyítésére. A gyengén látók számára kölcsönözhető ú.n. "hangostérekép" áll majd rendelkezésére, valamint a szükséges tájékoztató feliratok nagyított betűkkel készülnek.

A projekt megvalósulásával Szántódpusztai a mozgáskorlátozott és megváltozott képességű csoportok kirándulóhelye, rendezvényeiknek, táboraiknak színtere lehet.

A projekt közvetett célcsoportjába azok tartoznak, akik nem a beruházás eredményeinek közvetlen használói, de összetett mechanizmusokon keresztül a fejlesztés hatásai helyzetükön javítanak. A projekt erősíti Szántódpusztai szűkebb és tágabb környezetében található vonzerők és turisztikai termékek vonzerejét, növeli az ott megforduló, közelben mozgó látogatók, kirándulók számát.

A projekt közvetett csoportja ezek alapján:

- Balatoni kerékpárút
- Balaton-felvidéki Nemzeti Park
- Balaton tó
- Kis-Balaton
- Balatonederics – Afrika Múzeum
- Badacsonyi – Borok
- Sümeg – Vár
- Tapolca – Tavas Barlang
- A Balaton déli partján maga a tó az első számú attrakció, illetve a nyár folyamán a tónak e részére szervezett programok.

A beruházás javítja a Balatonföldvári kistérség hátrányos helyzetét, fejleszti a terület gazdaságát, erősíti versenyképességét, valamint emeli az ott lakók életszínvonalát. A Szántódpusztán tervezett projekt megvalósítása az új kínálati elemeknek (pl. lovas rendezvények szervezése, kulturális örökségek bemutatásává tétele) köszönhetően serkenti a turizmust és az azt kiszolgáló egységek forgalmát, meghosszabbítja a balatoni szezont, új, biztos jövedelmet garantáló munkahelyeket teremt. A népi hagyományok megőrzése, ápolása és a mai generáció számára való közvetítése által a Szántódpusztai fejlesztésének még fontosabb szerep jut. A múltat felelevenítve formálja a mai kor emberét és kihat a jövő nemzedék szellemi fejlődésére, identitására. .

Az érintettek csoportjába azok tartoznak, akik projekt kidolgozásában, tervezésében, működtetésében, eredményeinek fenntartásában kulcsfontosságú szerepet játszanak. A projekt kidolgozása folyamán a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. felvette a kapcsolatot a környező települések önkormányzataival (Siófok, Zamárdi, Kőröshegy, Balatonföldvár), a Tihanyi Apátsággal és a Balatoni Hajózási Zrt.-vel. Az említett csoportok ennélfogva a projekt érintettjeivé váltak, támogatásukkal és együttműködésükkel valósul meg a fejlesztés. Az érintettek között szerepel még a projekt által létrejövő intézmény dolgozóinak csoportja, akiket 12 új munkatárs és számtalan kihívás vár a megnövekedett látogatóforgalmat generáló megújult Szántódpusztán.

5.5. A KORLÁTOZÓ TÉNYEZŐK FELMÉRÉSE

A projekt megvalósulását vagy a tőle elvárt stratégiai és operatív célokat korlátozó legfontosabb tényezők három fő részre bonthatók: gazdasági, jogi, és humán tényezőkre. Ezeken belül is a funkcióbővítés előtt ismert, tervezhető okokra, illetve csak a működtetés közben felmerülő problémákra.

5.5.1. Funkcióbővítés előtt, illetve során felmerülő gazdasági, jogi jellegű problémák

Fontos jellemzőjük, hogy mindössze a beruházás megvalósítását akadályozzák, így azok megfelelő tervezéssel, vagy menet közbeni rugalmas módosítással elkerülhetők, kijavíthatók.

- A projekt megvalósításának csúszása: A projekt a támogatás elnyerése nélkül nem tud megvalósulni. Emellett a megvalósításának csúszása több okból is felmerülhet. Ezek elkerülésére, illetve kezelésére a megvalósítási ütemtervbe tartalékidő kerül beépítésre.
 - Pénzügyi okok: az anyagi erőforrások kimerülése, az önrész előteremtésének problémái, esetlegesen a projekt megvalósítása közben bekövetkező nem várt többletköltségek nagy terhet róhatnak a beruházóra. Ez elkerülhető előrelátó és alapos tervezéssel.
 - Időjárási okok: beruházás a megvalósítás bizonyos szakaszában érzékeny az időjárásra. Ez csak a megfelelő tartalékidő beépítésével és a rekonstrukció ütemezésével kezelhető.
 - Kivitelezési okok: Hibás tervezésből fakadó problémák, illetve a kivitelező hibájából bekövetkező csúszások. Ezek elkerülése szintén megfelelő tervezéssel, illetve a hasonló beruházásokban megfelelő tapasztalattal rendelkező kivitelező által történő megvalósítással lehetséges.
 - Ezen a ponton belül fontos megemlíteni a kapcsolódó engedélyek megérkezésének csúszása miatt bekövetkező késedelmes kivitelezést is (pl. műemlékvédelmi hivatal tervezői hiánypótlása), ami szintén előrelátó tervezéssel, az engedélykérelmek időben történő beadásával, illetve a hivatalokkal történő előzetes egyeztetésekkel elkerülhető.
- A tanulmányban lefektetett műszaki tartalomtól való eltérés: a pályázat gondos előkészítést követel meg, hogy az abban megadott műszaki tartalom a megvalósulás útjára is lépjen. A meghatározott műszaki tartalom betartása fokozott műszaki és kivitelezői ellenőrzéssel betartható.
- Gazdasági válság negatív hatásai: a gazdasági válság finanszírozási problémákat szülhet, úgymint az önrész előteremtésének nehézkessé válása vagy a beruházás megdrágulása miatti gondok.

A gazdasági válság a foglalkoztatottság és a reálbérek várható csökkenésén keresztül hat a fogyasztási kereslet szerkezetére és ezen belül az utazási szolgáltatások iránti keresletre, így a szántódpusztai létesítmény várható bevételeire is. Bár a turizmus más ágazatokkal összehasonlítva jobban ellenáll a negatív folyamatoknak, de a turisztikai kereslet visszaesése a válság elhúzódása esetén egyértelműen prognosztizálható. A turisztikai kereslet általános stagnálása ellenére a belföldi úti célok, mint közelebbi és olcsóbb alternatívák, a külföldi utazásokkal szemben növekvő népszerűségnek örvendhetnek. Ezt a folyamatot erősíti a forint más valutákkal – euró, dollár – szembeni gyengülése. Ez vonzza a külföldi vendégeket, hiszen az árfolyam eltolódása miatt nagyobb vásárlóerővel rendelkeznek, valamint itthon tartja a magyar utazókat, számukra ugyanis megdrágul a külföld. A folyamatokat árnyalja a fogyasztási szokások esetleges olyan irányú változása, hogy a magasabb árkategóriájú szálláshelyek helyett a családok, a fiatalok inkább az alacsonyabb színvonalú, de megfelelő ár/érték arányt felmutató szálláslehetőségek felé fordulnak.

Az árfolyam változása azonban nem csupán a hazai forgalmat erősítheti, az építési költségeket is megemlítheti. Magyarország kicsi és nyitott gazdaság, az ipar, és ezen belül az

építési vállalkozók nagymértékben függnek a külföldi beszállításoktól. Az import azonban a kurzus emelkedésével – a forint gyengülésével – arányosan drágul.

5.5.2. A működtetés során fellépő gazdasági, jogi jellegű problémák

Közös jellemzőjük, hogy a beruházás előtt nem, vagy csak gondos utánajárással, vizsgálatokkal megismerhetők. Így a már megvalósult beruházás gazdaságos működtetésében okozhatnak problémákat.

- **Jogsabályi háttér változása:** a non-profit kft. állami tulajdonú cégeként nem függetleníthető az államtól és az általa meghatározott, rá vonatkozó jogi keretektől. Ezáltal a jogszabályok esetleges megváltozása környezetvédelmi, közegészségügyi szempontból érzékenyen érinti. Ezen jogszabályi feltételeknek történő folyamatos megfelelés biztosítása a működtető menedzsment feladata.
- **Üzemeltetés során felmerülő többletköltségek:** a hibás tervezésből, a működési költségek nem várt megnövekedéséből adódhat. Ezek a megfelelő technológia felhasználásával, alapos, előrelátó tervezéssel kiküszöbölhetőek, vagy az üzemeltetés során a nem várt költségek felmerülésére adott megfelelő reakció, beavatkozás révén minimálisra csökkenthetőek.
- **Kereslet megváltozása:** A diszkrécionális jövedelmek változása magával vonhatja a vendégkör változását is, ami jó esetben látogatószám csökkenéssel nem jár, csak struktúraváltozással. Rossz esetben az érzékeny látogatói réteg elmarad, ezáltal a komplexum bevételkieséssel kell, hogy számoljon. Ez a hatás differenciált árképzéssel csökkenthető.
- **Konkurencia erősödése:** A térségben található hasonló szolgáltatáskínálattal rendelkező konkurensok között árban és minőségben lelhető fel különbség, így a folyamatos konkurenciaelemzés, és a felmerülő trendekre történő gyors reakciók alkalmazásával a hatás csökkenthető. A fő versenytársak hasonló fejlesztéseket hajtanak végre, így a lemaradás elkerülése érdekében elengedhetetlenül fontos a folyamatos fejlődés, fejlesztés és az egyedi turisztikai kínálat megvalósítása.

5.5.3. Humán tényezők

p) Beruházás előtt, illetve során felmerülő humán jellegű problémák

Fontos jellemzőjük, hogy mindössze a beruházás megvalósítását akadályozzák, így azok megfelelő munkaerő-tervezéssel, vagy menet közbeni rugalmas módosítással elkerülhetők, kijavíthatók.

- **Kivitelezői tapasztalat hiánya:** Nem megfelelő kivitelezővel történő szerződéskötés esetén a megvalósítás csúszhat, illetve nem megfelelő minőségű lehet. Ez elkerülhető tapasztalt, a projekthez hasonló területeken felmutatott referenciával rendelkező kivitelező alkalmazásával.

q) Működtetés során fellépő humán jellegű problémák

Közös jellemzőjük, hogy a beruházás előtt nem ismerhetők meg. Így, a már megvalósult beruházás megfelelő minőségű működtetésében okozhatnak problémákat.

- **Működtetői tapasztalat, képzettség hiánya:** Az alkalmazottak körültekintő kiválasztása létfontosságú a létesítmény elvárt működtetéséhez, így az érintett szakterületek által igényelt ismeretek birtokában lévő megfelelő tapasztalattal rendelkező munkatársak keresése, illetve átcsoportosítása, átképzése célszerű.
- **Helyi lakosság ellenállása:** a helyi lakosság eddig is támogatta a szántópusztai létesítményt érintő változásokat, tisztában vannak a település, ezáltal a saját gazdasági helyzetükre vonatkozó hatásaival, így ilyen oldalról támadás nem várható.

6. MEGOLDÁSI ALTERNATÍVÁK FELVÁZOLÁSA ÉS ELEMZÉSE

6.1. A MEGFELELŐ ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSI MÓDSZERE

A megfelelő alternatíva kiválasztásához a többszemponútú értékelés módszerét alkalmazzuk.

6.2. MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVÁK MEGHATÁROZÁSA

Az alternatívaelemzésnél először a projekt nélküli változatot vizsgáljuk, tehát a fejlesztés megvalósulása nélküli esetet.

Az „A” megvalósítható alternatíva azt vizsgálja, milyen hatásai vannak annak a projektváltozatnak, amikor a tervezett projekt teljes mértékben megvalósul.

A „B” megvalósítható alternatíva egy alacsonyabb beruházási költségű projektváltozat, ez esetben csak az épületek állagmegóvása történik meg, új kiállítások, programelemek nem valósulnak meg.

6.3. „0” MEGOLDÁS – PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSA NÉLKÜLI VÁLTOZAT

A fejlesztés elmaradásával nem érvényesülnek a kijelölt gazdasági-társadalmi előnyök, melyeknek hatására

- A Dél-dunántúli és a Balaton Operatív Programok céljai nem, vagy csak részben teljesülnek.
- A látogatószám nem növekszik.
- A szezonális továbbra is jellemző lesz a térségre.
- Kulturális örökség nem kerül fejlesztésre, ami idővel ezen egyedülálló emlékünkhomályosodását, őseink létformájának feledésbe merülését jelentené.
- A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. jelenlegi szolgáltatási palettája és struktúrája nem teszi lehetővé, hogy versenyképes legyen a környék attrakcióival szemben.
- Vendégéjszakák száma nem növekszik a térségben.
- A településképet tovább rontja az omladozó épületek látványa, mely lakossági elégedetlenséget szíthat.
- A pályázati támogatás elmaradása esetén Szántódpusztai fejlesztése továbbra is szükségszerű lenne, de a forráshiány csak apró javításokat, áthidaló megoldásokat tenné lehetővé. A beruházás elmaradása esetén az attrakciók nem bővülnek, a szolgáltatások színvonala nem változik. A már jelentkező keresleti igényeket a szolgáltató nem tudná kielégíteni, ami az egyébként is alacsony látogatószámot tovább csökkentene és rontaná nemcsak Szántódpusztai, de ezzel együtt a Balatoni vendéglátásról, sőt az országról kialakult képet is.

A tevékenység, működés nem kezdődik meg, mely Szántódpusztai eddig elért eredményeire nézve negatív fényt vet, a turizmus teljesítményének stagnálása várható.

A fejlesztés elmaradásával a projekt gazdasági és társadalmi hasznai sem tudnának érvényesülni úgy, mint

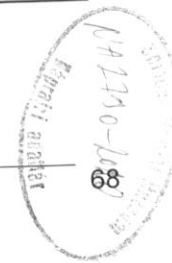
- a környezet helyreállítása által keletkező társadalmi haszon,
- a tervezett látogatószám növekmény bevételek-generáló hatása Szántód község, az itt működő vállalkozások és a lakosság, valamint az állam szempontjából,
- környék ismertségére, imázsára gyakorolt kedvező hatás,
- szinergikus hatások más attrakciók, a térség turizmusa tekintetében.
- általános és hosszabb távú hatások.

Bevételek („0” változat)

Megnevezés (eFt)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Múzeumi árbevétel	4 255	4 404	4 558	4 718	4 883	5 054	5 230	5 414	5 603	5 799	6 002	6 212	6 430	6 655
Szálláshely szolgáltatás árbevétele	3 851	3 986	4 125	4 270	4 419	4 574	4 734	4 900	5 071	5 249	5 432	5 622	5 819	6 023
Vendéglátás árbevétele	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bérbeadás árbevétele	1 251	1 295	1 340	1 387	1 436	1 486	1 538	1 592	1 647	1 705	1 765	1 826	1 890	1 957
Kultúrcikk kiskereskedelem árbevétele + egyéb	324	335	347	359	372	385	398	412	427	442	457	473	490	507
Összesen	9 681	10 020	10 371	10 733	11 109	11 498	11 900	12 317	12 748	13 194	13 656	14 134	14 629	15 141

Költségek („0” változat)

Megnevezés (eFt)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Anyagköltség	9 667	10 005	10 355	10 717	11 093	11 481	11 883	12 298	12 729	13 174	13 636	14 113	14 607	15 118
Igénybe vett szolgáltatások	2 009	2 079	2 152	2 227	2 305	2 386	2 469	2 556	2 645	2 738	2 834	2 933	3 036	3 142
Egyéb szolgáltatások	112	116	120	124	129	133	138	143	148	153	158	164	169	175
Béreköltség	13 193	13 655	14 133	14 628	15 140	15 670	16 218	16 786	17 373	17 981	18 610	19 262	19 936	20 634
Személyi jellegű kifizetések	1 576	1 631	1 688	1 747	1 808	1 872	1 937	2 005	2 075	2 148	2 223	2 301	2 381	2 464
Járulékok	3 760	3 892	4 028	4 169	4 315	4 466	4 622	4 784	4 951	5 125	5 304	5 490	5 682	5 881
Karbantartás	233	242	250	259	268	277	287	297	307	318	329	341	353	365
Ráfordítások	453	469	485	502	520	538	557	576	596	617	639	661	684	708
Összesen	31 003	32 088	33 211	34 373	35 576	36 822	38 110	39 444	40 825	42 254	43 733	45 263	46 847	48 487



Jelen helyzetben a szántódpusztai majorság súlyosan veszteséges. Nem versenyképes kínálatával nem képes annyi látogatót vonzani és ezen keresztül annyi bevételt termelni, amely öfenntartóvá tenné.

A fejlesztések elmaradása esetén nem jelentkeznek többletbevételek, továbbá az épületek rossz állapota miatt a karbantartási költséget évről-évre egyre jelentősebb tételt jelentenek.

6.4. „A” MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVA

A beruházás teljes körű megvalósulásával teljesülnek azon társadalmi-gazdasági előnyök, melyeket a célok meghatározásánál fejtettünk ki. Ezen felül a projekt hozzájárul ahhoz, hogy enyhüljenek a Balaton és környékén mutatkozó klasszikus problémáknak hatásai Szántódpusztán és környékén. Az alternatíva megvalósulása esetén teljesülő célok:

- a komplexum turisztikai vonzereje növekszik
- nemzetközi mércével mérve is kiemelkedő programok jelennek meg
- a látogatószám növekszik
- egész évben elérhető, nyitva lévő turisztikai szolgáltatások jönnek létre
- a szezonális csökken
- a kulturális örökség megőrzésre kerül
- vendégéjszakák számának növekszik a kistérségben
- a településképet rontó romos, évek óta használaton kívüli épületek megújulnak

Bevételek és költségek

A beruházás elszámolható költsége:

Nettó beruházási költségek	Ft
Építés, felújítás	241 963 000
Környezetrendezés	87 480 000
Eszközbeszerzés	11 175 000
Tervek készítése	8 005 000
Projektmenedzsment	2 377 000
Közbeszerzési eljárás	1 000 000
Műszaki ellenőrzés	4 000 000
Tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása	1 000 000
Könyvvizsgáló	500 000
Összesen	357 500 000
Ebből elszámolható költség	357 500 000

Bevételek és költségek alakulása (ezer Ft):

Év	Bevétel	Költség
2011	37 081	68 489
2012	44 457	70 886
2013	51 045	73 367
2014	54 134	75 935
2015	57 376	78 593
2016	59 384	81 343
2017	61 463	84 190
2018	63 614	87 137
2019	65 840	90 187
2020	68 145	95 423
2021	70 530	98 763

A fenti táblázat adatai tényleges adatok, nem a fejlesztési különbözet módszerével készültek.

Az „A” változat műszaki és szakmai leírását, üzemeltetési feltételeinek előrejelzését a 6. fejezet tartalmazza.

Az „A” változat értékelése:

r) Társadalmi hasznosság:

A beruházás megvalósítása megfelel a vonatkozó jogszabályi előírásoknak. Illeszkedik a régió, a kistérség, illetve a településfejlesztési koncepcióihoz.

s) Gazdasági életképesség:

Az „A” változat beruházási költsége, működési bevétele és költsége fent kifejtésre került. A beruházás belső megtérülési rátája a beruházást követő 10 éves futamidőt és 8%-os diszkontrátát alkalmazva: -5,26% nettó jelenértéke: -240 183 000 Ft, de egy közcélú, kulturális beruházásnál nem is várható el a megtérülés ilyen időtávon.

A tevékenység szakmai, piaci szempontú fenntarthatósága megfelelő, kisebb kockázatú problémák jelentkezhetnek, de ezek kezelhető mértékűek.

t) Intézményi és működési kockázatok:

Az „A” változat megvalósítására a projektgazda Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. szervezeti háttere alkalmas, a projekt lebonyolításához megfelelő és tapasztalt szakembergárdával rendelkezik. A projekt működése során jelentős kockázati tényező nem merül fel.

Az intézményi és működési kockázatok kis mértékűek, a jelenlegi működésnél nem kedvezőtlenebbek.

u) Pénzügyi fenntarthatóság, finanszírozhatóság:

A beruházás támogatásból, illetve saját erőből kerül finanszírozásra, így a pénzügyi finanszírozása biztosított. A projekt eredményeinek fenntartását és a létrejövő létesítmény üzemeltetését a projektgazda Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. látja el a projektből származó bevételeiből. A pénzügyi terven jól látható, hogy a bevételek minden évben meghaladják a működési költségeket.

A pénzügyi fenntarthatóság, finanszírozhatóság megfelelő, a beruházás során önerő probléma nem jelentkezik, a működtetés során a finanszírozási igény fedezete biztosított.



6.5. „B” MEGVALÓSÍTHATÓ ALTERNATÍVA

A „B” alternatíva esetében csak az épületek állagmegóvása történik meg.

Költségek és bevételek:

Becsléseink szerint a „B” alternatíva esetében a működési bevételek és költségek a következőképpen alakulnak:

Év	Bevétel	Költség
2011	13 484	22 626
2012	22 260	42 118
2013	23 506	44 013
2014	24 823	45 994
2015	26 213	48 064
2016	27 681	52 227
2017	29 231	54 487
2018	30 868	56 849
2019	32 596	59 317
2020	34 442	61 896
2021	36 349	64 592

A „B” változat értékelése:

v) Társadalmi hasznosság:

A beruházás megvalósítása megfelel a vonatkozó jogszabályi előírásoknak. Illeszkedik a régió, a kistérség, illetve a település fejlesztési koncepcióihoz.

w) Gazdasági életképesség:

A „B” változat beruházási költsége, működési bevétele és költsége fent kifejtésre került. A beruházás belső megtérülési rátája és nettó jelenértéke 10 éves időszakot vizsgálva rosszabb, mint az „A” változat esetében.

A tevékenység szakmai, piaci szempontú fenntarthatósága megfelelő, azonban kedvezőtlenebb az „A” változatnál. Kisebb kockázatú problémák jelentkezhetnek, de ezek kezelhető mértékűek.

x) Intézményi és működési kockázatok:

A „B” változat megvalósítására a projektgazda Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. szervezeti háttere alkalmas, a projekt lebonyolításához megfelelő és tapasztalt szakembergárdával rendelkezik. A projekt működése során jelentős kockázati tényező nem merül fel.

Az intézményi és működési kockázatok kismértékűek, a jelenlegi működésnél nem kedvezőtlenebbek.

y) Pénzügyi fenntarthatóság, finanszírozhatóság:

A beruházás támogatásból, illetve saját erőből kerül finanszírozásra, így a pénzügyi finanszírozása biztosított. A projekt eredményeinek fenntartását és a létrejövő létesítmény üzemeltetését a projektgazda Helikon Kastélymúzeum látja el a projektből származó bevételeiből. A pénzügyi terven látható, hogy a bevételek kisebb mértékben haladják meg a költségeket, mint az „A” változat esetében.



6.6. A LEGMEGFELELŐBB ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSA

A változatok értékelése során a többszemponútú értékelést választottuk. A szempontok közül a társadalmi hasznosság, illetve az intézményi és működési kockázatok tekintetében a két projektváltozat azonos pontszámot kapott. A gazdasági életképesség, illetve a pénzügyi fenntarthatóság, finanszírozhatóság tekintetében azonban az „A” projektváltozat jobbnak bizonyult.

7. MEGVALÓSÍTÁSI JAVASLAT KIDOLGOZÁSA

Jelenleg a szántódpusztai majorban 31 épület illetve építmény található. A tervezési megbízás ezek közül tíz épületre, hat építményre illetve a karámra terjedt ki.

Ezek a következők:

- | | |
|------------------|--|
| 1. sz. épület: | Néprajzi kiállítás (volt cselédház) |
| 2. sz. épület: | Kastély (kúria) |
| 3. sz. épület: | Csárda, az 1980-as években nyaktaggal kapcsolódó konyhával bővítve |
| 7. sz. épület: | Magtár |
| 8. sz. építmény | Sertés- és tyúkól |
| 9. sz. építmény | Szabadtéri kemence |
| 10. sz. épület: | Helytörténeti kiállítás |
| 14. sz. épület | Pajta, <u>kovács-</u> és <u>bognárműhely</u> |
| 16. sz. építmény | Sertés- és tyúkól |
| 17. sz. épület | Öreg csárda |
| 18. sz. épület | Góré |
| 20. sz. épület | Ólak, kutyakennel |
| 21. sz. épület | Akvárium |
| 22. sz. építmény | Zöldséges vermek |
| 24. sz. építmény | Sertés- és tyúkól |
| 25. sz. építmény | Füstölő |
| 26. sz. | Karám |

A fejlesztési program építészeti, gépészeti és villamossági rekonstrukciója kiterjed a felsorolt épületek és építmények műemlékileg hiteles felújítására, a védett épületegyüttes értékeit nem csorbitó akadálymentesítésre, az útfelületek, térvilágítás és csapadékvíz elvezetésének korszerűsítésére, és új létesítményként egy 400 főt befogadó szabadtéri színpad engedélyezési szintű tervezésére.

Az építészeti átalakítás a 3. sz. Csárda épületben és a 7. sz. Öreg csárdában korábban működött konyhaüzemek belső felújítására, technológiai megoldására nem terjed ki, csak az épületek műszakilag és műemlékileg szükséges felújítására. A 3. sz. épületben mozgáskorlátozottakat kiszolgáló WC-t és kézmosót, a 14. számú épületben a közelben tervezett szabadtéri színpadhoz tartozó színész öltözőt és szociális helyiségek kerülnek kialakításra. A többi épület eredeti funkciója és ehhez kapcsolódó alaprajzi kialakítása változatlan maradt.

7.1. MŰSZAKI TARTALOM RÖVID LEÍRÁSA

A javasolt kiállítások, programok tematikája a szántódpusztai majorság életének mérföldkövei köré szerveződött. Az egyes állomások közötti gyalogos kapcsolat megteremtéséhez, egy tanösvény, **gyalogút építése szükséges**. Az építés természetesen a tolokocsis vendégek speciális igényeinek szem előtt tartásával történik.

A végzendő munkálatok: Járdák, gyalogutak: 1,5 illetve 3,0 m szélességűek, agyag ágyzatba döngölt aprószemű kavics felülettel, süllyesztett szegéllyel készülnek. Alkalmasak a gyalogos, kerekes székes, illetve lovas kocsis közlekedésre. Az utak emelkedése a 7. számú Magtár épület kivételével nem haladja meg az 5%-ot.

1sz. „információs épület”

A 1. jelű épület az ún. Cselédház, mely feltehetően 1740-ben épült, az eltel évszázadok alatt azonban többször átalakították. 1972-ben tervezett átalakítása és felújítása során megtörtént a homlokzatoknak a feltehetően eredeti állapot szerinti helyreállítása. Az átalakítás óta számottevő felújítás nem történt. Az épületben lévő kiállítótér már az 1972-es munkálatok óta népművészeti, néprajzi kiállításnak ad helyet, vásárlási lehetőséggel. A jövőben ez interaktív programelemekkel is kibővül, a látogatók a különböző népművészeti bemutatókba bekapcsolódhatnak.

Építészet

Az épület felújításakor a stílushű elemek megtartására, azok kibővítésére törekedtek.



Az iroda helyiség és a kétnemű wc csoport a személyzet kiszolgálására létesül, funkciója változatlan marad, utóbbi állapota azonban teljes felújítást indokol (vízes berendezések, fal- és padlóburkolatok cseréje).

Szerkezeti állapota: falazatai, födémes, tetőszerkezete és a nádazás megfelelő. A tetőszerkezet védőkezelése szükséges.

Belső alaprajzi változtatásra nincs szükség.

A homlokzati nyílászáróknál csak kisebb javítások, mázolás szükséges, az eredeti színben. A belső, előtéri ajtók farostlemez ajtólapjait váz-táblázatosra cseréljük. A kiállító térbe vezető ajtónál a tokot is cserélni kell. Valamennyi belső nyílászáró fehér olaj mázolást kap.

A hajópadló burkolat megmarad, csiszolás illetve a szükséges helyeken átrakás után gesztenye színű lazúros beeresztéssel.

A homlokzat vakolatot helyenként javítani kell. Pótolandó az oromfalak lezárására a téglafedés 1 sor fekvő nagyméretű téglával. A kéményfejek javítandók. A lábavatvakolat helyenként vízesedik, ezért azt Baumit meszes lélegző vakolatra cseréljük. A falfelületek kívül-belül fehér meszelést kapnak.

Az épület külső közvetlen környezete változni fog a major fogadó terét és díszudvarát befoglaló kertrendezési terv alapján. Az épület talajnedvesség elleni szigetelése korábban elkészült, de nincs megoldva a nádtetőről lefolyó csapadékvíz elvezetése, ezért téгла épületkörüli járdát és a nádtető drénezést terveztek.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- utólagos falszigetelés falátvágásos technológiával
- Kéményjavítás
- tető ácsszerkezet részleges javítás (sárgerenda, eresz)
- homlokzatvakolat kismértékű javítása, lábavatvakolat
- épületkörüli járda és feljáró javítás, csere
- férfi WC teljes felújítás
- belső ajtók cseréje, homlokzati nyílászárók felújítása
- padlóburkolatok felújítása, ill. cseréje, hőszigeteléssel
- belső meszelés
- homlokzati festés, mázolás

Gépészet

Tervezett épületben jelenleg is magyar népi és iparművészeti kiállítás van, illetve iroda helyiség szociális egységgel.

A meglévő vízes berendezések, csőrendszerek az eltelt évek alatt meglehetősen elavultak, elhasználódtak, de üzemképesek. A kialakítandó női és férfi WC-t érintő csatlakozó csőrendszer bontásra kerül. Az beruházás során a férfi WC tervezése miatt építészeti átalakítás is szükséges. A létesítmény korszerűsítése során az érintett helyiségek alaprajzi elrendezés szerint változnak.

Tervezett létesítmény szintszáma: fszt

Tervezési feladat a női és férfi WC felújítása, átalakítása.

Jelen ütemben a szociális blokk meglévő berendezési tárgyai a csőrendszerrel bontásra, újraszerezésre kerül, míg a férfi WC egység az építészeti átalakításnak megfelelően lesz módosítva.

Melegvíz ellátással az egység nem rendelkezik.

Az összeszellőztetett helyiségek a kialakítandó férfi WC külső fali nyílászáróján keresztül szellőznek, ill. a WC külső fali szellőzőrácsain.

Átalakított női, férfi WC berendezései:

- 2db WC
- 2db mosdó
- 2db vizelede

Épületvillamosság

A meglévő villamos berendezések az eltelt évek alatt elhasználódtak, elavultak. A Cselédház épület vezetékhálózata közel 30 éve épült, horonyban vezetett védőcsőbe húzott MA típusú vezetékkel, ill. MM-fal vezetékkel.

A létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) cserére szorulnak. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós kivitelűek, illetve van, ahol hiányoznak. A meglévő világítási



berendezések az eltelt évek alatt elavultak, elhasználódtak és már esztétikailag sem megfelelőek, így cseréjük szükségszerű. Az épületen jelenleg is van villámvédelmi rendszer.

A tervezett építészeti átalakítások, valamint az elektromos hálózat jelenlegi állapota a meglévő villamos hálózat átépítését teszi szükségessé. Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat megmarad.

2sz. „kiskastély” épület

A mai kastély vagy kúria a major működését irányító gazdatiszt lakásaként épült, valószínűleg 1740 és 1760 között. Az 1790-es épületeleltárban „urasági épület”-nek nevezett lakóház Tihanyból származó kőből készült. A Kiskastély a puszta egyik legrégebbi épülete. Az 1800-as évek végén a főbejárat elé a timpanonos tornác épült.

Az épület utolsó felújítása - átalakítása az 1970-es években történt. Ekkor a belső elrendezést az idegenforgalmi hasznosítás céljára alakították át. Az észak-déli szárnyban tárgyaló, tanácsterem, kétnemű wc csoport és irodák létesültek. A kelet-nyugati szárnyban egy vendégszobát és egy apartmant (lakást) alakítottak ki.

Ma az épületben iroda működik, többi termében időszakos és állandó tárlatokat rendeznek, a pincéjében a Kő hegy szőlészeti, borászati eszközei láthatók. Itt nyert elhelyezést a tanácsterem külön tárgyaló helyiséggel, előtérrel, 3db iroda helyiség, valamint az ezeket kiszolgáló női és férfi mosdóhelyiségek. Az oldalszárnyban vendégszoba egység van és gondnoki lakás. A pincében kiállítás és kazán helyiség található.

A major turisztikai fogadóépületének funkciója a jövőben sem változik. Az érkező vendégek itt váltják meg jegyeiket és kapnak információkat a látóvalókról. Itt vásárolhatók meg a különféle tájékoztató kiadványok is. A hallássérült látogatókat a pultba épített indukciós hurok, a látássérülteket kikölcsönözhető u.n. „hangos térkép” segíti. Az előtérben kap helyet a kerekesszékes látogatókat szolgáló mozgatható segédeszköz, a lépcsőhernyó is, amelyet a személyzet a szomszédos, 1. számú épületnél is használni tud.

A tanácsterem és tárgyaló kiállítóteremként is funkcionál. A három iroda helyiség továbbra is az idegenforgalmi és kulturális központ adminisztrációs feladatainak ellátására szolgál. A kétnemű wc csoport a személyzet kiszolgálására létesült, és funkciója változatlan marad.

Nem változik az 1970-es években megvalósult vendégszoba és apartman kialakítása sem.

A pincében továbbra is kiállítás, kazánház és az ehhez szükséges gépészeti helyiségek találhatóak.

Építészet

Az épület felújításakor a műszakilag szükséges beavatkozásokon és az épület eredeti értékeinek megőrzésén túl a korábban már megvalósult stílushű elemek megtartására, azok kibővítésére kell törekedni.

Az épület falazatai, földemei, tetőszerkezete megfelelőek. A tetőszerkezet védőkezelése szükséges a faipari szakvéleményben megadottak szerint. A cserépfedés kisebb javítása, átrakása szükséges. A padlástérben lévő, ömlesztett állapotú perlitet le kell takarni, ritkított deszkázatra fektetett 1 réteg bitumenes lemezzel, a sárgerendáknál rögzítés nélkül, szellőzési lehetőséget hagyva. A munkálatokat légzés védő maszkban kell végezni.

A homlokzati nyílászáróknál csak kisebb javítások, mázolás szükséges, az eredeti színben. Különös gondot kell fordítani az északi homlokzat régi ablakainak javítására. A belső, előtéri ajtókat cserélni kell. A tárgyaló és a tanácsterem belsőépítész által korábban tervezett ajtóinak és a termek belső falburkolatainak sorsáról még nem született döntés.

A padlóburkolatok megmaradnak. A tornácra vezető tömbkö lépcső feltétlenül megóvandó, felújítását a kivitelezés során körestaurátorra kell bízni.

A homlokzati mézsvakolatot helyenként javítani kell. Az épület színezése az eredeti színeknek megfelelően történik műemlékvédelmi hatóság határozata alapján.

*Semi new vilk...
ahor mi l... a...
?*



Az épület eredetileg talajnedvesség elleni szigetelés nélkül készült, ezért utólagos falszigetelést terveznek. A drénvezetékek és a zsomp vize a terepviszonyoknak megfelelően ki lesz vezetve a közmű műleírás szerint.

Az épület külső közvetlen környezete változni fog a kiviteli terv részeként készülő, a major fogadó terét és díszudvarát, valamint a kúria kertjét befoglaló kertrendezési terv alapján.

A központi fűtési gázkazánt ki kell cserélni, új zárt égésterű turbós gázkazán kerül felszerelésre a pincében lévő kazánházban. Az égéstermék a meglévő falazott kéménybe bevezetett gyári füstcsövön keresztül távozik, a kéményfej változatlan marad.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- utólagos falszigetelés, pincénél domborlemez, drénezés
- Kéményjavítás
- cserépfedés csere, ácsszerkezet részleges javítás, párazáró fólia
- hőszigetelés terítése padlástérben
- homlokzati nyílászárók javítása, mázolása
- homlokzatfestés
- épület körüli járda javítása
- központi fűtés teljes felújítása, cseréje
- WC csoport felújítása
- padlóburkolatok felújítása, ill. cseréje hőszigeteléssel
- belső meszelés, nyílászárók mázolása
- tető részleges javítása

Gépészet

Tervezett épület 1716-ban épült, mai formáját 1889-ben kapta. Az idegenforgalmi központ egyik fő épülete. Földszintes, részben alápincézett, nyeregtetős.

A földszinti vizes blokk és annak szellőzése változatlan marad, jelen ütemben nem tervezési feladat. A pincei kazánházi falikút cserélendő. A kazánház kazán rendszere üzemképtelen. A fűtési csőrendszer rejtett helyeken folyik. A fűtőtestek eltérő anyagúak, részben elhasználódtak. A gáz és fűtési csőrendszer korrodált.

Épületvillamosság

A Kiskastély épület vezetékhalozata közel 30 éve épült, horonyban vezetett védőcsőbe húzott MA típusú vezetékkel, ill. MM-fal vezetékkel.

A Kiskastély pincéjében lévő fűtési rendszer és az ahhoz kapcsolódó elektromos hálózat elfogadhatatlan állapotban van. A létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) esztétikai okokból cseréire szorulnának. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós kivitelűek. Az épületén jelenleg is kiépített a villámvédelmi rendszer.

Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat és a jelenleg meglévő elektromos hálózat megmarad. A Kiskastély pincéjében lévő fűtési rendszer és az ahhoz kapcsolódó elektromos hálózat bontásra kerül, helyette új fűtési rendszer és elektromos hálózat épül.

Jelen felújításnak nem tárgya a kiskastély meglévő elektromos hálózatának felújítása, de egy következő ütemben szükségszerű.

3sz. „ménescsárda” épület

A csárda épület helyén a 18. század végén béresház állt, benne lakás, kocsiszín és hordótároló. Az erősen leromlott állapotú épületet a 19. század elején átépítették istálló és ól céljára. Már ekkor kerítéssel körülvett udvar csatlakozott hozzá.

1917-ben ismét megváltozott az épületet alaprajzi beosztása, funkciója, ekkor három lóistállót és két hintótároló kocsiszínt alakítottak ki. Legutoljára a II. világháború után lakások és szerelőműhely voltak benne.

A sok átalakítás az épületet annyira tönkre tette, hogy 1976-ban lebontották és helyén korszerű épület készült, idegenforgalmi hasznosítás céljára. Ekkor épült az észak-déli tengelyű, nyeregtetős házhoz nyugatról nyaktaggal csatlakozó főzőkonyha épülettömbje is, ami a csárdaépület nádfedésétől eltérően műemlék pala fedést kapott, ezzel is jelezve, hogy nem volt része az eredeti majornak. A

csárda bejárata előtti téren és az épület mellett a talajba ágyazott farönkökből térburkolat és két deszkaburkolatú terasz készült.

A 3. jelű ún. Ménes csárda épülete az elmúlt években bérleti konstrukcióban működtetett vendéglátóhelyként üzemelt, valamint népművészet bolt működött egy részében, illetve az épület hátsó részén vendég wc –együttes található. A keleti földszintes szárnyban nyert elhelyezést a népművészeti bolt, borozó, különterem, az étterem, valamint az ezeket kiszolgáló női és férfimosdó helyiségek. Az oldalszárnyban a földszinten van a konyhaüzem, míg az emeleten vendégszobák.

Építészet

A mostani tervdokumentáció a csárda épület felújítására szorítkozik, a nyagtagnál és a konyhatómbnál csak a műszaki állapot további romlását megakadályozó beavatkozásokat terveztek. A konyhaüzem belső felújítása, technológiai és gépészeti tervezése egy későbbi tervezési fázis feladata lesz.

Az akadálymentes használat biztosítására a már említett WC csoport mellett lévő lovász-öltöző raktárhelyiségéből mozgáskorlátozott WC-t és kézmosót alakítottunk ki.

Az épület falazatai, födeme, tetőszerkezete megfelelő, jó állapotú. A tetőszerkezet védőkezelése a faipari szakvélemény szerint nem szükséges, de az északi oromfal mögötti első födémgerenda beázás miatt esetleg cserélendő, eldöntése a kivitelezés során, teljes kibontás után történik.

A nádazás javítandó, különösen az oromfalak mellett kell tömörebbre tömni, ahol kisebb beázás történt, valamint cementhabarcsba rakott nagyméretű téglával, minimum 1-1 cm-es túlnyúlással kell az oromfalat felülről lefedni.

A belső helyiségek közül a férfi és női látogatói WC csoport teljes felújítása szükséges: berendezések, burkolatok, gépészet.

A padlóburkolatok megmaradnak.

A homlokzati nyílászárók a csárda épületen jó állapotúak, csak kisebb javítások, passzítás és felújító mázolás szükséges, az eredeti barna színben. A homlokzati mészvakolatot helyenként javítani kell.

A lábazatvakolat sok helyen vizes, ezért a teljes épületen le kell verni, és az 1. jelű épülethez hasonlóan itt is drénezést készülni az épület körül, a korábbi, farönkökből készült térburkolat és járda felbontása után. A tömörített kavicságyazatra a fal mellett fagyálló kisméretű téglából épület körüli járda készülni.

A tervdokumentációban szerepel a jelenlegi farönkökből készült térburkolat és a két deszkaburkolatú terasz elbontása is. Helyettük két új terasz készülni, kisméretű fagyálló téglaburkolattal, falazott virágvályúval körülvéve.

Konyha-nyaktag épületrész állagmegóvásához szükséges szigetelési és homlokzatfelújítási munkákkal foglalkozik. A belső építészeti, gépészeti és technológiai felújítás egy következő tervezési feladat lesz. Ezen két épületrész rosszabb állapotban van, mint a csárda épülete. A nyaktag tetőszigetelése beázik, az egész épületrész falai vizesek, ezért utólagos falátvágásos falszigetelést írtunk elő.

A nyaktag lapostető szigetelését lebontva új szigetelés készülni, amit összekötünk a tető hőszigetelésének javításával is. A konyhaépület műemlék pala fedése kisebb javítást igényel, de megtartható.

A homlokzatvakolat sok helyen meglazult, vizes, ezért az egész épületrészen le kell verni és a falazat száradása után újra vakolni. A homlokzati nyílászárók javítandók és újra mázolandók.

Az angolakna a földszinten az udvar felől jelenleg nyitott, beesik az eső és ez további problémákat okoz. A nyílást egy új, felül fix szellőző zsaluval ellátott, kétszárnyú üvegezett ajtóval kell lezárni, ami szükség esetén a teljes nyílászáróval nyitható. A konyhaépület és a nyaktag körül megmarad az eredeti beton épületkörüli járda.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

Régi épületrész:

- utólagos falszigetelés
- nádazás és fedélszék bontása
- új fedélszék és nádazás
- padlástéri hőszigetelés terítés
- homlokzatvakolat javítás, festés
- homlokzati nyílászárók javítása, ill. cseréje
- épületkörüli járda javítása, ill. készítése, külső terasz felújítása



- belső vizes vakolat helyett szárító vakolat
- belső nyílászárók cseréje, javítása
- új mozgássérült WC kialakítása, meglévő WC-csoport felújítása
- padlóburkolat felújítása, cseréje hőszigeteléssel

Új épületrész:

- cserépfedés javítás
- hőszigetelés terítése padlástérben
- homlokzatfestés
- lábzetvakolat javítás, festés
- épületkörüli járda
- belső átalakítás (válaszfalak, padló, csempe)
- belső víz-csatorna és elektromos rendszer felújítása
- meszelés

Gépészet

Az épület földszint+emeletes, részben alápincézett.

A pincében kazán helyiség van. A kazánház kazán rendszerei üzemképtelenek. A keleti éttermi szárnyak kéményes falikazánról ellátott fűtése van. A kazán elhasználódott, üzemképtelen. A többi épületrész fűtése 2db KOMFORT gázüzemű kazánról üzemelt, melyek szintén használhatatlanok. A fűtési csőrendszere le van vágva a kazán egységről és ürített. A gáz csőrendszer korrodált.

Tervezett létesítmény szintszáma: fszt+emelet+pince

Tervezési feladat új kazán biztosítása a keleti éttermi épületrész meglévő, megmaradó fűtési rendszeréhez, valamint a déli szárny külső bejáratú női és férfimosdó egység berendezéseinek cseréje, új mozgássérült mosdó tervezése.

Jelenleg a pincei kazánházban a kazánok, illetve a falikazán szétkorrodált állapotban. A korábbi olajüzemű rendszer tartozékai részben meglévők. A fűtési rendszer időjárásfüggő szabályzással nem rendelkezik. Az osztógyűjtő egység a szerelvényeivel elhasználódott.

Épületvillamosság

A meglévő villamos berendezések az eltelt évek alatt elhasználódtak, elavultak.

A Ménescsárda épület vezetékhálózata közel 30 éve került felújításra, horonyban vezetett védőcsőbe húzott MA típusú vezetékkel, ill. MM-fal és MBA kábelszerű vezetékkel.

A meglévő fő és alelosztó szekrények a szemrevételezés idején is nagyon rossz állapotban voltak. A meglévő fő és alelosztó szekrények cseréje szükséges. A létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok, ipari csatlakozók stb.) cseréje szorulnak.

Az épület jelenlegi világítási berendezései fénycsöves és izzós kivitelűek, illetve van, ahol hiányoznak. A meglévő világítási berendezések az eltelt évek alatt teljesen tönkrementek és már esztétikailag sem megfelelőek, bontásuk szükséges.

A tervezett építészeti átalakítások, valamint az elektromos hálózat jelenlegi állapota a meglévő villamos hálózat átépítését teszi szükségessé, így a (Ménescsárda) előírásoknak megfelelő felújítása valósul meg, az épület energiatakarékossá tételével és komplex akadálymentesítés kialakításával. A konyhai technológiai és gépészeti rendszerek kiépítése, valamint az éttermi rész felújítása a jövőbeni üzemeltető feladata.

Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat megmarad. Az épület hátsó részén lévő kialakításra kerülő mozgássérült wc és a meglévő vendég wc –együttes felújításánál a komplex akadálymentesítést meg kell valósítani.

7sz. magtár épület

A magtár 1861-ben épült és ma is őrzi eredeti formáját. Belső kialakítása hasonló az ez időben az ország más részein épült magtárakéhoz.

Az erősen leromlott állapotú épületet az 1980-as években felújították, az épület körül pedig három sor nagyméretű téglából épületkörüli járda készült, a bejáráshoz kisméretű fagyálló téglából lépcsőt építettek.

Tervezett épületben kiállítótér, fazekas bemutató, illetve ajándékarusító egység lesz kialakítva. Jelenleg üres.

mint a táblához



ez is volt

Szántódpusztai fejlesztése
 NA 2790-1010
 0

Építészet

A tető helyenkénti beázása miatt károsodott a fedélszék néhány eleme, ezeket ki kell cserélni és védőkezeléssel ellátni. A cserépfedést és a bádogozást ki kell javítani. A keleti oldalon a támpillérek melletti csapadék lefolyócsatornákat meg kell hosszabbítani, hogy a víz a támpilléreken túl folyjon.

A belső tér legnagyobb meghibásodása a földszinti falak vizesedése és a könnyező házigomba fertőzés. A vizesedést egyrészt a kívülről érkező csapadékvíz okozza, melynek kivédésére a domb és az épület között vízvezető árok kerül kialakításra, valamint az épület kavicságyzatba fektetett drénezéssel lesz körülvéve. A vizesedés másik oka feltehetően a földszinti helyiség délkeleti sarkában lévő vízvezeték meghibásodása, melyet meg kell szüntetni. A vizesedés következtében a földszinti kiállítótér déli végének utolsó traktusa komoly mértékben fertőződött könnyező házigombával. A legfertőzöttebb padlóburkolat felszedése már elkezdődött. Fontos lenne a fertőtlenítés mielőbbi elvégzése a további károsodások megakadályozására!

igaz?
 vízvezeték?

A felbontott padlóburkolat alatt a párnafákat és a feltöltést is el kell távolítani, majd új homokfeltöltést, párnafát és hajópadrót kell készíteni. A gombafertőzött helyiségrészben az oldalfal vakolatot le kell verni és fertőtleníteni, majd pótolni. A vizesedés miatt a homlokzatvakolat egyes részei is kijavításra szorulnak. Az épület egyéb részei fehér meszelést kapnak. A megőrzendő vas ablaklemezek és az ajtószárnyak felületkezelésre szorulnak. A belső fa nyílászárók felújító mázolás, a falak fehér meszelést kapnak.

Gépészet

A meglévő kétmedencés mosogató az épület DK-i sarkában korábban leszerelésre került, mivel csősérülés, vagy elfagyás miatt elárasztotta a belső teret és a faszerkezetek gombásodását okozta. A külső leszakasztása megtörtént. Az ÉK-i sarokban lévő mosdó az eltelt évek alatt elavult, elhasználódott, cseréje indokolt a csatlakozó csőrendszerrel együtt.

Tervezett létesítmény szintszáma: fszt

Tervezési feladat a mosdó berendezés és csatlakozó csőrendszerének cseréje.

Jelen ütemben a mosdó a csőrendszerrel bontásra, újraszerelesre kerül víznyomó vezeték esetében az épületen kívüli ürítő fűcsapig. A csap cseréjét is el kell végezni. Melegvíz ellátás biztosítására alsó elhelyezésű elektromos üzemű vízmelegítőt kell szerelni.

Épületvillamosság

A Magtár épület vezetékhálózata közel 30 éve épült, nagyrészt MBA kábelszerű vezetékkel. Megállapítható, hogy a létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) előregedtek, ezért javasoljuk cseréjüket egy későbbi ütemben. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós régi spot lámpás kivitelűek. A meglévő főelosztó szekrény a szemrevételezés idején is zárt volt, állapota azonnali beavatkozást igényel. A meglévő főelosztó szekrény cseréje szükséges. Az épületen jelenleg is van villámvédelmi rendszer.

Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat megmarad.

8. sz. sertés, tyúkól

A pusztai gazdálkodás fontos kellékei voltak az állattartásra szolgáló építmények. A helyszínrajzon 8. és 24. számmal jelzett „kétszemélyes” és a 16. számú, 14 egységes sertésólak és tyúkólak 1882-ben épültek, azonos rendszerben. Az alsó szinten a sertések, a fa közbenső födém felett tyúkólak voltak, melyet az állatok létrán értek el.

A bemutatott épület a rekonstrukcióval postagalamb tenyészté alakul át.

- ki utólag?
 - melyek felújításra?

Építészet

A tervezett állattartásból kifolyólag megtervezésre került a téglapadrólburkolat technoszigetelése a talajszennyeződés megakadályozására.

A 8. számú ólak a hozzá nagyon hasonló kialakítású 24. számú ólaknál rosszabb állapotban van. Tetőszerkezete és a nádazás tönkrement, és károsodott a közbenső fagyfödém is. Ezeket újra kell készíteni. Szükséges a téglapadrólburkolat szigetelése és az építmény körüli drénezés. A fa szerkezetek, ajtólapok védőkezelését el kell végezni. A feltehetően eredeti, kovácsoltvas ajtópántolásokat szakrestaurátorral kell felújítani.



A vizes, hiányos homlokzatvakolatot leverés és a fal száradása után mészvakolattal kell pótolni.

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

9. sz. kemence építmény

A 9. számmal ellátott szabadtéri kenyérsütő kemence azonos technikával és anyagokból készült, mint a füstölőhöz csatlakozó.

Az épület a beruházás végeztével visszanyeri eredeti funkcióját és formáját.

Építészet

A szabadtéri kenyérsütő kemencét sajnos az eltelt évtizedek nagyon megviselték. Falazata megrepedt, a két alapperendán korhadás tapasztalható.

Az építményt teljes egészében el kell bontani és a terven szereplő eredeti méretekkel és technológiával újra építeni. A falazáshoz, boltozáshoz az eredeti nagyméretű téglákat kell használni. A fa elemek cserélendők, védőkezelésük is megtörténik. A hódfarkú cserépfedés visszahelyezendő.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- teljes bontás és újjáépítés

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

10sz. „helytörténeti kiállítás” épület

A cselédház 1839-ben épült. Az építtető Brestyenszky Béla tihanyi apát nagy gondot fordított a majorban élő és dolgozó cselédek emberi életkörülményeinek megteremtésére, így az épület építészeti színvonala, a helyiségek tágassága és a kivitelezés minősége messze meghaladja az ezidőtájt más pusztákon épült cselédházakét.

A két épületrész eredetileg teljesen független volt egymástól, mintha két cselédházat egymás mellé építettek volna. Alaprajzi elrendezésük egyforma: a középső helyiség a szabadkéményes, „füstös” konyha, melyből jobbra-balra egy-egy kétegyeséges szoba, abból pedig egy kamra nyílik. Mindkét épületrésznek egy-egy bejárata volt közepén, a konyhába nyílóan. Az ajtóval szemben áll a tűzhely, tőle jobbra-balra a belső sarkokban egy-egy katlanház az üst számára. A padlástérbe – ami fontos tároló helyisége volt a házban élőknek – a keleti oldalon, kívülről lehet létrán feljutni.

Feltehetően a millennium környékén, a pusztá csinosításának szándékával nyitottak belső átjárókat az épületrészek konyhái között. A mai épület ezt az állapotot őrzi.

A többször átépített és erősen leromlott állapotú épületet az 1980-as években felújították és visszaállították a XIX. század végi belső elrendezést.

A 10.jelű Helytörténeti kiállítás épületében jelenleg a régi pusztai életet, a tihanyi rév történetét, a somogyi csipkéket és Pálóczi Horváth Ádám költő munkásságát bemutató tárlat található. Az épület funkciója a jövőben sem változik, továbbra is kiállításoknak ad helyet.

10. sz. kiállítás

Építészet

A fő problémát itt is a víz okozza. A körítő falak, a lábazat vizesek, ezért utólagos falszigetelést kell végezni. A jó állapotú nádtetőről a lábazathoz folyik a csapadékvíz, melynek elvezetésére drénezés alkalmazandó. Az átvizesedett, fellazult lábazatvakolatot le kell verni és lélegző Baumit szilikátvakolattal pótolni.

Valószínűleg a falak vizesedése okozta az északkeleti sarokhelyiségben a padló gombásodását és tönkremenetelét, ezért a hajópadlót fel kell szedni az egész helyiségben, majd új anyagokból változatlan formában újraépíteni.

A falfülkében elrejtett falikút körüli vizesedést valószínűleg csőtörés okozza, ezt az épületgépészeti műleírásban megadottak szerint kell megoldani.

A cselédszoba boltozatos mennyezetén látható átázási foltokat minden bizonnyal a padlásfeljáró ajtaja alatt befolyó esővíz okozta. Ez a padlásajtóra utólag ráerősítendő fa vízvetővel akadályozható meg.

A vizes vakolatrészeket az épületbelsőben is le kell verni és mészvakolattal pótolni.

Valamennyi nyílászáró az 1980-as felújításkor készült. Jó állapotúak, csak felújító mázolás szükséges. A falak és a homlokzatok fehér meszelést kapnak.

gombásodás!



Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- Vakolatjavítás és festés a padlásfeljárónál
- lábzetvakolat és épület körüli járdabontás
- új lábzetvakolat és épület körüli járdakészítés
- korábbi beázások miatt részleges belső vakolatcsere
- belső vízvételi hely gépészeti felújítás
- belső meszelés

Gépészet

Az épületben lévő falikút az eltelt évek alatt elavult, elhasználódott, cseréje indokolt a csatlakozó csőrendszerrel együtt a belső felállástól.

Tervezett létesítmény szintszáma: fszt

Tervezési feladat a falikút berendezés és csatlakozó csőrendszerének cseréje a padló szerkezetből történő felállástól. Jelen ütemben a falikút a csőrendszerrel bontásra, újraserelésre kerül.

Épületvillamosság

A létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) cserére szorulnak. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós illetve kompakt fénycsöves kivitelűek. Az épületén jelenleg is van villámvédelmi rendszer.

Tervezett létesítmény meglévő energiaellátó hálózata megmarad. A meglévő villamos hálózat nem kerül felújításra, de a kapcsolók, dugaszoló-aljzatok cseréjét javasoljuk esztétikai okokból.

14sz. „pajta, kovácműhely” épület

A téglá oszlopokon álló lábaspajta 1850-ben épült. 1890-ben a déli végén hozzáépítettek egy újabb épületet, amely a szakirodalom szerint gépszínek készült, a majorban dolgozó idősebb helyiek viszont úgy emlékeznek, hogy bognárműhely működött benne. További bővítésként csatlakozik hozzá a kovácműhely, melynek berendezése ma is látható, valamint a patkolóállás.

A pajta tetőszerkezetét és oszlopai nagy részét az ötvenes években elbontották, a megmaradt részben disznóólakat alakítottak ki. Az 1980-as felújítás idején már teljesen romos állapotban volt, alapjairól kellett újjáépíteni, itt tehát eredeti épületszerkezet nem található. A pajta közösségi hasznosításának céljából raktárt alakítottak ki. Logikusan kínálkozott a lehetőség, hogy a pajtától keletre a jövőben megépíteni tervezett szabadtéri színpadhoz a színészöltözők ebből a raktárból leválasztva kerüljenek kialakításra, mert ezzel csak a harminc évvel ezelőtt épített tér módosul. A pajtához délről hozzáépített két épületrész megőrizte eredeti állapotát.

A 14. jelű épület pajta részében változatlanul megmarad a több mint 300 m²-es rendezvényszín. Az átjáró utáni részben raktár és a leendő szabadtéri színpadon fellépő művészek számára férfi-női öltöző-wc-kézműhely helyiségcsoport kap helyet. Ezt a kétnemű wc-csoportot napközben a major közeli épületeiben dolgozó tárlatvezetők, teremőrök is használhatják. A következő, bizonytalan múltú helyiségben bognárműhelyt kerül kialakításra. Ez építészeti változtatást nem igényel.

A harmadik épületrészben a kovácműhely berendezése részben megmaradt. Látható a kovácsoláshoz szükséges tűzrakó hely a fűtatóval és több berendezési tárgy, eszköz. Az elképzelések szerint a felújítás után a kovácműhely is működni fog, amire a majorban tartott lovak patkolása miatt szükség is van. A kovácműhely előtt megmarad a patkolóállás. Az épület belső elektromos hálózatának felújítása jelen megbízásnak nem tárgya.

Építészet

Az épületegyüttes szerkezetileg jó állapotban van, csupán a pórfödémek védőkezelése szükséges.

A korábbiakhoz hasonlóan ez az épület is vizesedik; ereszcsonna hiányában a csapadékvíz szabadon folyik az alapfalakhoz, ez pedig már látható károkat okozott. Ereszcsonna létesítése idegen lenne az épülettől, így itt is drénezéssel akadályozható meg a további vizesedés. A zárt belső terü épületrészeknél falátvágásos utólagos falszigetelést terveztünk.

A vizes, foltos vakolatrészeket kívül-belül le kell verni, majd pótolni. Különös gondot kell fordítani a bognárműhely díszes ereszpárkányának vakolására! A lábztatvakolatot teljes egészében le kell verni és helyette új lábztatot készíteni Baumit sima lélegző szilikátvakolattal.

A kovácműhelyben a nyugati falon lévő falikút vízvezetéke jelenleg tétre nem vízteleníthető, ezért az elfagyás megakadályozására a fal külső oldalához rendszeresen lótrágyát kupacoltak, ami a vakolatot és a falat is szennyezte. Az épület vezetékeire víztelenítő akna helyezendő, a szennyezett homlokzati részen a vakolatot eltávolítandó, fertőtlenítés után pótolandó.

A hájazatok állapota különböző. A nádazás csak javításra szorul. A két műhely feletti cserépfedés előregedett, ezért ezt le kell bontani, és a lécezés cseréje után visszarakni. A kémény és a macskalépcső kisebb javításra szorul. A pajtát a bognárműhelytől elválasztó eredeti oromfal egyenesvonalú lezárása fedés nélkül szokatlan és sérülékeny, ezért ide falfedést kell készíteni. A fa térelhatárolók, nyitott fedélszékek, nyílászárók felújító mázolászt kapnak.

A színészöltöző a pajtától keletre, a domboldalra tervezett mobil szabadtéri színpadon fellépő művészek kiszolgálására készül wc-kézmosóval. Mivel sem a tervezett műsorok műfaja, sem a fellépő művészek létszáma egyelőre nem ismert, a helyiségcsoport a rendelkezésre álló terület maximális kihasználásával kerül kialakításra. A korábbi raktárhelyiség megmaradó részére szükség van nemcsak az eddigi funkciók miatt (szerszámok, javítandó eszközök tárolása), de ide fognak kerülni a használaton kívüli időszakban a tervezett színpad szétszedhető, összecsukszó elemei és a nézőtéri fa ülődeszkák is.

Mindkét öltöző 15 fő befogadására alkalmas, részben tükrös öltözőasztaloknál, részben padoknál öltözve. Az öltözők sarkában vízvételi hely kerül kialakításra. A folyosóról nyílik a férfi wc pissoárral, kézmosóval, falikúttal, a női – egyben mozgássérültek számára is alkalmas – wc kézmosóval. A wc helyiségek elszívásos szellőzést kapnak. A helyiségek szerkezeti kialakításánál alkalmazkodtak a meglévő fedélszékekhez. A falakat a meglévő kötőgerenda alsó síkjáig vitték fel, a helyiségeket szerelt mennyezettel zárták le.

Az új fa nyílászárók kialakításukban, megjelenésükben megegyeznek a bognárműhelynél és a kovácműhelynél a legutóbbi felújításkor beépítettekkel.

Tervezett szabadtéri színpad: Az üzemeltető a falusi népi építészet és életforma, az állattartás és tárgyi népművészet bemutatásán túl a kínálatot a népi kultúra egyéb ágai felé is szélesíteni kívánja, pl. népzene, néptánc, esetleg színelőadások befogadásával. Erre a célra a kápolna domb aljában, a pajtától keletre egy 400 nézőt befogadó, mobil színpadot kíván létesíteni. A színpadi pódium 8,0 x 15,0 m területű, és 2,0 x 1,0 m-es elemekből állítható össze. A teleszkópos lábak biztosítják, hogy a terep egyenetlenségei ne okozzanak gondot. A színpad felállításának helyén nem kell alépitményről gondoskodni, egyszerű gyepes felület megfelelő, tehát a szétszedés után a látvány az eredeti lesz.

A nézőtér kialakításához elkerülhetetlen volt a terep kisebb módosítása. Az ülőhely-sorok beton alépitménnyel kerültek kialakításra, melyekre bontható rögzítéssel kerülnek fel a deszka ülőlapok. A sorok a jó látási feltételek biztosítása érdekében egymáshoz képest megemelték. A mozgásukban korlátozott vagy kerekesszékekkel érkező nézők az első sorban foglalhatnak helyet, ezt megfelelő lejtésű úton tudják megközelíteni.

A szükséges világítást és hangosítást az üzemeltető mobil berendezések alkalmi megrendelésével oldja meg, így a domboldalon beépített elektromos berendezés nem lesz.

Az előadások szereplői a korábbiakban ismertetett, a pajtában kialakított öltözőt-wc-t használják. A nézők számára a területen nem messze található egy nyilvános wc-csoport.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- részben nádtetős, részben cserépfedésű épület
- nádazás és cserépfedés is cserélendő
- fedélszék kisebb javítása, gombamentesítés
- kémény javítása
- homlokzatvakolat részleges javítása
- lábztatvakolat leverés és új készítése
- utólagos falszigetelés
- épületkörüli járda készítése
- kovácműhely belső rekonstrukció
- külső-belső meszelés

Gépészet

DA 2790-2010

élet-
vadász
színpad

színpad

falakból!

színpad
a városbeépítés
színpad

színpad
kell fevéri!!
színpad, utólagos új
színpadok nére.

színpad
színpad
színpad



Az épület földszintes. A pajta jelenleg tárolóként funkcionál. A kovácsműhelyben 1db falikút van.

Tervezett létesítmény szintszáma: földszintes

Tervezési feladat új WC egység, illetve új mozgássérült mosdó tervezése építészeti terv szerint a pajta DK-i részében. Az öltözőben falikút és 2db mosdó szerelendő.

Új külső víznyomó és szennyvíz vezeték csatlakozás kialakítása szükséges a közmű terv szerint. A vizes egység új berendezései:

- 1db kézmosó
- 2db mosdó
- 1db ms. mosdó
- 1db falikút
- 1db WC
- 1db ms. WC

Épületvillamosság

Tervezett létesítménynél a meglévő energiaellátó hálózat megmarad. A cserépfedés és fedélszék részleges javításával egyidejűleg a meglévő villámvédelmi hálózat esetleges javítását kell figyelembe venni.

16. sz. sertés-és tyúkólak

Épület bemutatása ld. 8. sz. sertés- és tyúkólak.

16. jelű épület a rekonstrukciót követően kiállítóhelyé alakul.

Építészet

Az építmény ugyanolyan tönkrement állapotban van, mint a 8. jelű, az elvégzendő feladatok is azonosak. Miután az építmény csak mint bemutatandó „tárgy” fog szerepelni, ezért a padlószigetelésre, drénezésre itt nem volt szükség.

Az épületen végzett munkálatok:

- teljes nádazás és tetőszerkezet csere
- külső-belső vakolat csere
- lábazatvakolat csere
- ácsstokos ajtók mázolás
- külső-belső meszelés

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

17sz. „öregcsárda” épület

Az öreg csárda az egyik legrégebbi és legszebb épülete a majornak. Első írásos említését 1790-ből ismerjük. Az urasági kocsmában konyha, kamra, pince és négy szoba volt, kocsiszín és lóistálló tartozott hozzá. Az építészeti kutatások szerint ez a mai épület kelet-nyugati szárnyával egyezik meg. A XIX. század közepéig fontos szerepe volt a postakocsival érkező utasok elszállásolásában, majd a vasút megépülése után szerepe megváltozott és több átalakítást megérvé először hajdúlakás, később a puszta más előjáró embereinek lakása volt benne.

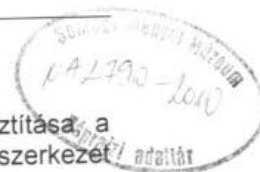
A funkcionális változásoknak megfelelően a XIX. században először észak-déli szárnyal, később, 1840 körül a déli-keleti oldalon tornáccal toldották meg. A II. világháború után kisebb toldalékokat építettek hozzá és három különálló lakásra osztották.

Az 1980-as években történt felújításnál az épület 1840-es állapotát állították vissza. Visszakapta eredeti „csárda” funkcióját, ezért a rövidebb, észak-déli szárnyban a konyhaüzem és a vendégek kiszolgálására kisebb belső átalakítások történtek.

Jelen rekonstrukció keretében megtörténik az épület teljes külső felújítása és két kiállítóterem kialakítása, ahol az egykori beszálló csárda és a postakocsi-közelekedés emlékei kerülnek bemutatásra. A következő tervezési fázis feladata lesz a konyhaüzem és étterem igény szerinti felújítása.

Építészet

Az épület szerkezetileg jó állapotban van.



A nádtetőt teljes lebontás után újra kell készíteni. Eközben elvégzendő a padlástér letisztítása, a szétszórt kőzetgyapot eltávolítása és új Therwollin matrac terítése, valamint a fa tetőszerkezet védőkezelése. A vakolt illetve nyerstégla felületű kéményeket javítani kell.

A víz okozta problémákat komplex módon kell megszüntetni: falátvágásos utólagos falszigeteléssel a pincében, illetve a pince nélküli részeken a földszinti falban a padlóvonal alatti síkban, valamint drénezéssel épület körül. Az összegyűlő víz az alacsonyabban fekvő árokba kerül kivezetésre.

A felvizesedett vakolatokat kívül-belül le kell verni, majd újra kell vakolni.

A lábazatvakolatot a teljes épületen le kell verni és Baumit lélegző szilikátvakolattal elkészíteni.

A nyílászárók jó állapotúak, csak felújító mázolás igényelnek.

Központi fűtés: a sőtésben elhelyezett zárt égésterű gáz falikazánnal, a meglévő kémény felhasználásával. A turbós készülék égéstermék elvezető csövét a meglévő kéménykürtőben vezetjük ki, a jelenlegi kéményfej változatlanul hagyása mellett.

Az „L” alakú épület által határolt udvaron nőtt fát ki kell vágni, mert kárt tehet az épületben. Ugyancsak megszüntetendő a déli fal melletti nagyméretű rózsabokor is.

A lámpatestek kiválasztása a kiviteli terv készítése során, műemléki egyeztetéssel történik.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- nádaszás csere
- fedélszék részleges javítása
- kémények javítása
- homlokzatvakolat részleges javítása
- lábazatvakolat leverés és új készítése
- épületkörüli járda készítése
- utólagos falszigetelés
- külső-belső nyílászárók mázolása
- belső vakolatcsere beázás miatt
- külső-belső meszelés

Gépészet

Az épület földszintes, részben alápincézett.

Az épület déli végében lesz kialakítva 2db kiállító helyiség. A földszinti egységnek a központi fűtését kéményes falikazán szolgáltatta, mely rossz állapota miatt bontásra került. A fűtési csőrendszere le van vágva a kazán egységről és ürített. A kazán belső földgáz ellátó rendszere kiépített. A gázmérőóra az épületen belül van. A gáz csőrendszer korrodált. A konyhaüzem gázrendszere kiépített, a készülékek bontottak.

Tervezett létesítmény szintszáma: fszt+pince

Tervezési feladat új kazán biztosítása a földszint fűtési rendszeréhez, valamint új fűtési csőhálózat szerelése fűtőtestekkel a kiállító terekbe. Az étterem és konyhaüzem gépészeti bontása és újraszerezése későbbi ütemben valósul meg.

Épületvillamosság

A meglévő villamos berendezések az eltelt évek alatt elhasználódtak, elavultak. Az Öregcsárda épület vezetékhalozata közel 30 éve épült, nagyrészt padlástérben, illetve horonyban vezetett védőcsőbe húzott MA típusú vezetékkel, ill. MM-fal vezetékkel. A létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) cseréire szorulnak. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós kivitelűek, illetve van, ahol hiányoznak. A meglévő világítási berendezések az eltelt évek alatt elavultak, elhasználódtak és már esztétikailag sem megfelelőek, bontásuk szükségszerű.

A tervezett építészeti átalakítások, valamint az elektromos hálózat jelenlegi állapota a meglévő villamos hálózat átépítését teszi szükségessé. Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat és a technológiai gépészeti rendszerek megmaradnak. A konyharész és a vendég wc felújítását a későbbi bérlő feladata.

18. jelű „Góré” épület

A kukoricagóré Brestyenszky Béla tihanyi apát építtette 1843-ban egy korábbi, teljesen fából készült és lebontott kukoricatároló épület helyett. Az észak-déli hossz tengelyű, kétszintes épület földszintjét

pillérek alkotják, a sorok közti közel 3,0 méteres távolság a szekerek tárolására szolgált. Az emelet teljes egészében fából épült és hosszában három részre osztott. A lécekkal határolt két szélső rész szolgált a kukorica tárolására, míg a középső légfolyosó a jó szellőzést biztosította. 1937-ben a földszint déli végén két pillérsor közét befalazták és a mezőgazdasági gépek számára tárolót alakítottak ki.

Az egykori mesteremberek szaktudását és az építőanyagok jó megválasztását dicséri, hogy a góré valószínűleg eredeti állapotában érte meg az 1980-as években történt felújítást.

A kukorica góré az egykor a majorhoz kötődő mezőgazdasági termelés fontos épülete volt. A mai, idegenforgalmi és kulturális központként működő majorban az épület teljes egészében „kiállítási tárgy”-ként teszi teljessé a bemutatandó pusztai együttest. A földszinti kocsiszínből a régi mezőgazdasági járművek láthatók, az emeleti- egykor kukorica tárolására szolgáló részben- a mai igényeknek megfelelően szénatárolás történik. A 18.jelű (Góré) épületben a helyi mezőgazdasági termékek kerülnek bemutatásra.

Az épület egészében véve igen értékes mezőgazdasági műemlék.

Az épület belső elektromos hálózatának felújítása jelen beruházásnak nem tárgya.

Az épület szerkezetileg jó állapotban van, de a víz itt is kisebb állagromlást okozott.

A tetőn a néhány hiányzó kúpcserép miatt befolyó esővíz károsította a padlástéri padlódeszkákat, ezeket ki kell cserélni, a kúpcserepeket pótolni kell. A cserépfedés (régóta hódfarkú kettős fedés) átrakásra szorul, néhány hiányzó elemet bontott cseréppel pótolni kell.

A két hosszoldali, cserépfedésű vízvezető gallér cserepeit (kőrszeletvágású és hornyolt cserép vegyesen) le kell bontani, és a tartó lécszerelés után szegezéssel visszarakni, a hiányok helyén régi kőrszeletvágású cseréppel kiegészítve.

A vakolt téglapilléreken jól látható a felszívódó nedvesség nyoma. A probléma megszüntetése érdekében az épület körül 50 cm szélességű drénezést terveztünk, amely a tetőről lehulló csapadékvizet hivatott az épülettől elvezetni.

A vizes vakolatok leverése és a falazatok kiszáradása után javított mészvakolattal kell a hiányokat pótolni.

Az épület valamennyi fa elemét a faipari szakvéleményben leírtak szerint kell kezelni, majd a mostani színnek megfelelő lazúros felújító festéssel ellátni.

A két földszinti tároló helyiség-ajtó a legutóbbi felújításkor készült, ezek is barna lazúros festést kapnak.

A vakolt falakat és pilléreket ismét fehérre kell meszelni.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- cserépfedés csere
- ácsszerkezet részleges javítása és gombamentesítése
- fa felépítmény mázolása
- falazott alépítmény részleges vakolatjavítása
- meszelés

Gépészeti vizsgálat nem készült az épületre.

Épületvillamosság

Tervezett létesítménynél a meglévő energiaellátó hálózat megmarad. A cserépfedés és ácsszerkezet részleges javításával egyidejűleg a meglévő villámvédelmi hálózat esetleges javítását kell figyelembe venni.

20. sz. Kutyatenyészet, ólak

A zárt tömböt alkotó épületegyüttes több szakaszban épült. Legrégebbi, észak-déli szárnya 1887-ben készült, sertéshizlalda számára. Ekkor a mainál alacsonyabb és rövidebb volt.

Átalakítása és bővítése 1916-ban történt meg: a falakat megmagasították és „U” alakban, az északi és keleti oldalon egy-egy épületszárnyat építettek hozzá, a közrefogott udvart pedig dél felől falazott kerítéssel zárták le. Ekkor készült a takarmánytároló helyiség a betonkeverő kádakkal.

Az épület funkciója időközben megváltozott. Sertéshizlalda helyett a két hosszabbik épületszárny birkahodályként, a közöttük lévő középső helyiség ököristállóként működött.



Az épületen az 1970-es években kezdődő helyreállítási munkálatok óta számottevő felújítás nem történt.

Az épületegyüttes a felújítás után visszakapja eredeti funkcióját, ismét állattartásra fog szolgálni, de nem gazdasági céllal, csupán bemutató jelleggel (őshonos magyar kutya- és juhajták).

Az állatokat mélyalmos tartással fogják nevelni, mely jelentős szennyezést juttatna a talajba, ezért valamennyi állattartó épület padlóját teknőszigeteléssel kell ellátni, majd erre kerül az aljzat és a lapteglel burkolat. Az ököristállóban a jelenlegi trágyalé csatorna a gyűjtő zsonppal együtt a szigetelés elkészítése után visszaépítendő.

A trágyával szennyezett alom a szippantott trágyalével együtt a közeli szántóföldeken kerül hasznosításra.

Építészet

Az épületegyüttes a tetőszerkezetek kivételével erősen leromlott állapotban van.

Teljesen le kell bontani a nádfedést és a kettős hódfarkú cserépfedést, majd újakat kell készíteni.

A falak itt is vizesek, ezért falátvágásos utólagos falszigetelés szükséges. Állattartó épületről lévén szó, drénezés és épület körüli járda itt nem készül. A terep természetes dél felé lejtése biztosítja, hogy a csapadékvíz ne álljon meg az épület falai mellett.

A felvizesedett vakolatokat le kell verni, majd pótolni.

Az udvart délről lezáró kerítésfal tetején téglafedés készül.

A birka- és ököristálló valamennyi ácsokos ajtójának ajtószárnyait újra kell gyártani. Ugyancsak újra készül a kutyakennel udvarának kapuja is, illetve ennek mintájára a jelenleg hiányzó udvari kapu.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- nádfedés bontása és új készítése
- cserépfedés bontása és új készítése
- fedélszék elbontása és újraépítése
- kémény újrafalazása
- pórfödém részleges bontása és újjáépítése
- téglafalazat pótlása
- utólagos falszigetelés
- ácsolt kapuk cseréje
- fa ablakok cseréje ill. javítása
- homlokzatkakolat 2/3-os javítása
- padlóburkolat részleges cseréje aljzatbetonnal, szigeteléssel
- külső-belső meszelés
- fa nyílászárók mázolása
- belső elektromos hálózat felújítása

Gépészeti vizsgálat nem készült az épületre.

Épületvillamosság

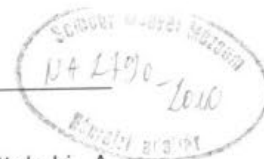
A 20. jelű épület energia ellátása valószínűleg a 21.jelű épülettől kiépített földkábelon keresztül történik.

Az épület vezetékhálózata közel 30 éve épült, nagyrészt MBA kábelszerű vezetékkel. Megállapítható, hogy a létesítmény szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) előregedtek, ezért cseréjük szükséges. Az épület jelenlegi világítási berendezései izzós kivitelűek. Az épületen jelenleg is van villámvédelmi rendszer.

Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat megmarad.

21sz. akvárium

A mai akvárium épületének északi része a korábbi kutatások szerint 1845-ben épült kézműves műhelyek számára, nem messze a 29. számmal jelzett, egykori „mesteremberek lakóházá"-tól. Asztalosműhely, bogárnárműhely és kovácsműhely működött benne. Déli végéhez 1912-ben gépszerező műhelyt toldottak.



1925-ben újabb átalakítás történt: a funkcióját veszített asztalosműhelyből darálót alakítottak ki. A bográrnéműhely és a kovácsműhely a II. világháborúig működött, 1945 után kultúrhelyiségként, munkásszállásként, lakásként és raktárként is szolgáltak. A legutolsó, 1980-as évek-beli felújítást követően az épület megkapta mai funkcióját, mely a jövőben sem változik: a Balaton halait bemutató akvárium és a szükséges kiszolgáló helyiségek működnek benne.

Az épület az elszenvedett számos átalakítás és a legutolsó, szakszerű felújítás után igen kevés eredeti elemet tartalmaz.

Építészet:

Az épület szerkezetileg kifogástalan állapotban van.

A tetőszerkezeteket védőkezelni kell.

A tető héjazata felújításra szorul: a korszeletvágású cserépfedést át kell rakni.

A falak a korábbi felújítás ellenére több helyen felvizesedtek, ezért falátvágásos utólagos falszigetelés szükséges. A homlokzat vakolatát és a lábazatvakolatot ki kell javítani

Az épületkörüli járda felszedés és tisztítás után kavicsgyazatba építendő vissza.

Az akvárium-tér az állandó magas páratartalmú levegő miatt teljes felújításra szorul. Különösen leromlott a középső kezelőtér állapota, ahol a vasbeton lábazati falak acélbetéteiről több helyen leomlott a betontakarás és a vasak rozsdásodni kezdtek. A probléma megszüntetésére a helyiségbe 2 db mobil párátlanító berendezés szükségeltetik. A falból kilátszó betonacélokat rozsdátlanítani kell, majd cementvakolattal a falsíkot helyre kell állítani.

A közönség által látogatott térrészben az állagromlást elsősorban az akváriumok üvegeinek illesztési hiányosságai okozzák, ami miatt az alattuk lévő lábazati fal állandóan nedvesedik. Végleges megoldást csak az üvegdobozok szakszerű felújítása hozhat. A víz szivárgásának megállítása után a vakolatot ki kell javítani.

Az akváriumok előtti, elfeketedett sárgaréz korlátcsövet polírozni és lakkozni kell.

A süttői kölap padlóburkolat felfrissítése esedékes.

A nyílászárók jó állapotúak, csak felújító mázolást igényelnek.

Az épület homlokzatai és belső terei – az akvárium fal kivételével – fehér meszelést kapnak.

Az épület elektromos rendszere teljes felújítást igényel.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- cserépfedés cseréje
- tetőszerkezet javítása
- kémény javítása
- hőszigetelés terítése padlástérben
- utólagos falszigetelés
- épületkörüli járda bontása és újraépítése
- homlokzatvakolat részleges javítása
- belső vakolat részleges javítása
- padlóburkolat részleges felújítása
- belső ajtók részleges cseréje
- nyílászárók mázolása
- külső-belső meszelés
- elektromos hálózat cseréje

Gépészet

Az épület földszintes. Tervezett létesítmény szintszáma: földszintes.

Tervezési feladat: Az akvárium belső gépészeti terébe a páratartalom mérséklésére 2db mobil párátlanító berendezés elhelyezése.

Épületvillamosság

Csatlakozó berendezéstől került kiépítésre a betápláló kábel az épület hátsó részén, a főbejárat melletti helyiségben elhelyezett mérő és főelosztó berendezésig. A meglévő villamos berendezések az eltelt évek alatt elhasználódtak, elavultak. Az akvárium épület vezetékhálózata közel 30 éve épült,

nagyrészt védőcsőbe húzott MA típusú vezetékkel, ill. MM-fal és MBA kábelszerű vezetékkel. A létesítmény teljes vezetékhalozata és szerelvényei (kapcsolók, dugaszoló-aljzatok stb.) cserére szorulnak. Az épület jelenlegi világítási berendezései fénycsöves, ill. izzós kivitelűek. A meglévő világítási berendezések az eltelt évek alatt elavultak, elhasználódtak és már esztétikailag sem megfelelőek, bontásuk szükségszerű.

A tervezett építészeti átalakítások, valamint az elektromos hálózat jelenlegi állapota a meglévő villamos hálózat átépítését teszi szükségessé. Tervezett létesítmény villamos hálózatának kialakításánál a meglévő energiaellátó hálózat és a technológiai gépészeti rendszerek megmaradnak.

22. sz. „zöldeges verem” építmény

Az egymás mellett, egy sorban elhelyezkedő öt verem méretében kissé különböző, de építési technikájuk és a felhasznált anyagok azonosak. Építési idejük nem ismert.

22. jelű építmény a rekonstrukció után szintén kiállítóhely lesz.

Építészet

Az öt verem föld vájt részei, a nagyméretű téglafalazatok jó állapotban vannak. A tetőszerkezetek azonban korhadtak, ezeket cserélni szükséges.

A gömbfa taréjszelemeneket és félgömbfa sűrű szaruzatot hántolt akácfaából kell elkészíteni, védőkezeléssel. Erre kerülhet az új fóliaborítás és a földtakarás.

Az ácsstokos ajtók a kovácsoltvas pántokkal együtt megmaradnak, felújító felületkezeléssel.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- fa tetőszerkezet egyes elemeinek cseréje a földtakarás bontásával és visszatöltésével
- teljes fafelület gombamentesítése
- falazatok belső meszelése
- homlokfelületek dörzsölése
- ácsstokos ajtók mázolása

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

24. sz. sertés és tyúkólak

Épület bemutatása ld. 8. sz. sertés- és tyúkólak.

A munkálatok végeztével gyermekeknek szóló programok, kiállítás színhelye lesz.

Építészet

A 24. jelű épülete felújították, falazatai, homlokzatvakolata, tetőszerkezete és nádazása is jó állapotú, csak felújító meszelésre-felületkezelésre van szükség.

A nádtetőről lefolyó esővíz elvezetésére az építmény körül drénezés szükséges.

Amennyiben a kifutó megmarad (erről a helyszíni bejárásról nem született döntés), akkor annak a szigetelését is meg kell oldani vízzáró fóliával.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- külső-belső meszelés
- ácsstokos ajtók mázolása

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

25. sz. kemence és füstölő

A XIX. század végén a cselédlakások korszerűsítésekor megszűntek a szabadkéményes konyhák, ezért a hús tartósításához elengedhetetlen füstölést máshol kellett megoldani. Ezért épült 1916-ban a kenyérsütésre is alkalmas füstölő-kemence, mely a puszta legszebb, legértékesebb építményei közé tartozik.

A füstölő helyisége ugyanazzal a technikával épült, mint a szabadkéményes konyhák kéménye, nagyméretű égetett téglából.

Építészet

A füstölő sajnos komoly szerkezeti problémákkal küzd. Felépítménye –a „szabadkémény álboltozata”- átrepedt és emiatt a bent tartózkodás életveszélyes. Javítása nem-látható módon nem lehetséges. Mivel azonban a célnak, vagyis az élő major megismerésének fontos eleme az építmény, amit a közelmúltig használtak, ezért teljes felújítás fog megvalósulni. Ez a gúla és a kémény teljes elbontását és a jelenlegi nagyméretű téglából, az eredeti méretek és technológia szerinti visszaépítést jelenti. A füstölőhöz csatlakozó, belülről fűtött kemence és a homlokzatok jó állapotúak, csak vakolatjavítás szükséges. Az ajtó felújított, de a kovácsoltvas ablakrács eredeti, ennek felújító felületkezelését szakrestaurátorral kell készíttetni.

Az épületen tervezett építészeti munkálatok tehát a következők:

- cseréptető csere és vízvető gallér készítése
- téglafalazat bontás és újrafalazás ferde síkban
- vakolat leverés és újra vakolás
- külső-belső meszelés
- nyílászárók mázolása

Gépészeti és épületvillamossági vizsgálat nem készült az épületre.

26. sz. karám

Építési idejét nem ismerjük. Eredetileg gömbfa oszlopokra szegezett félgömbfa kerítés volt, mára erősen leromlott. Az 1980-as munkálatoknál valószínűleg nem történt meg a felújítása.

Felújítása után lőtartásra szolgál.

Építészet

Jelenleg erősen leromlott állapotban van. Mivel itt ismét lovakat fognak tartani, a kerítést és a kaput is újjá kell építeni.

A projekthez kapcsolódó egyéb munkák:

Térvilágítás szükséges az esti programok lehetőségének megteremtése, valamint a biztonság növelése céljából.

A szántódpusztai Idegénforgalmi és Turisztikai Központ területén jelenleg kiépített térvilágítási hálózat nem az áramszolgáltató tulajdonában van, hanem a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. kezelésében áll.

A Műemlék Felügyelettel történt egyeztetés után az alábbi állásfoglalás a mérvadó a Műemlék Felügyelet részéről: „A térvilágítás kiépítése nem mehet az örökségvédelmi érdekek háttérbe szorításával, a térvilágításra a most is használt fa lámpaoszlopokat kell felhasználni, egyedi világítótestek felszerelésével. A lámpaoszlopokat nem lehet a szabványban városi vagy falusi környezetre előírt sűrűséggel alkalmazni, a mostani sűrűség a meghatározó.”

A térvilágítási hálózat működtetése a 21. jelű akvárium épületen elhelyezett mérő és elosztószekrényből biztosított, melyet a fejlesztés során fel kell újítani. A térvilágítási hálózat kábele a tulajdonos tájékoztatása alapján rossz állapotban van, az elmúlt években többször zárlatos volt, a hiba pontos helyét nem sikerült feltárni.

A Szántódpusztai területén lévő fa térvilágítási oszlopokon lévő lámpatestek cseréje 3-4 éve történt. A parkolóban rossz állapotban lévő betonoszlopos térvilágítási lámpatestek találhatóak. A bejáratnál lévő épületek (1;2;3 jelű épületek) díszvilágítása jelenleg elavult fényvetőkkel történik.

Figyelembe véve a Műemlék Felügyelet állásfoglalását a kiviteli tervek készítése során kell meghatározni a hogy a meglévő térvilágítási oszlopok helyett milyen, a Műemlék Felügyelettel egyeztetett kandeláberek kerülnek elhelyezésre, új térvilágítási kábelhálózattal.

A parkolóban rossz állapotban lévő betonoszlopos térvilágítási lámpatestek helyett a Műemlék Felügyelettel egyeztetett kandeláberek kerülnek elhelyezésre. Az épületek díszvilágítását földbe süllyesztett fényvetőkkel lehet biztosítani.



Színpad építéséhez (400 személyes, nézőtérrel) szükséges munkálatok:

- Földmunkák, utak, tartózkodó
- Ácsolatok (szétszedhető színpad) és nézőtér rögzíthető padokkal, amelyek tétre beszedhetőek

Növényzet telepítése, kastélyudvar felújítása:

Az udvar jellemzője, hogy kialakításakor, az akkor divatos farönk burkolat és kis támfal dominált. Ez a megoldás a majorságtól –különösen mivel műemlékileg védett – teljesen idegen, de a farönkök el is korhadtak, így balesetveszélyes lett a nagyforgalmú tér, udvar. A terület rekonstrukciójával lehetőség nyílik egy helyhez illőbb megoldás kialakítására.

A tereprendezés során a korhadt farönköket elszállítják, és a „falnak” vezető lépcsőt is elbontják. A területet termőfölddel töltik fel, így jelentős felületek lesznek ismét növényesítettek (gyep, cserjék, és néhány fa).

A kertészeti munkák végeztével egy majorsági díszkert, „díszudvar” alakul ki.

A beruházás magába foglal út és lépcsőépítési munkálatokat is, hiszen a fogadóépületet (a parkoló felől) jelenleg, rendkívül előnytelen módon” szűk lépcsőkön lehet csak megközelíteni. A lépcsőket ki kell szélesíteni, a főbb közlekedési vonalon az épületajtók között gyalogos utat kell kialakítani.

Az udvaron szükséges továbbá padok, hulladékgyűjtők, zászlótartók elhelyezése is.

A tervezett munkálatok tehát a következők:

- Támfal megerősítése
- Fapótlás
- Gyeptelepítés és felújítás
- Sövény (Ligustrum-fagyal)

Parkoló rendbetétele (150 db kocsihely)

A meglévő parkoló kis átalakítása, bővítése szükséges annak érdekében, hogy a létesítmény az idegenforgalmi főszezonban is jól használható legyen.

Egyidőben, összesen, a bővítménnyel együtt 150 személygépkocsi és 5 db autóbusz befogadására alkalmas. A tapasztalatok szerint ez a mennyiség biztonsággal elegendő, de saját és közút mellett párhuzamos parkolás a főbejárat közelében és a 941 hrsz.-ú út mellett egyaránt lehetséges.

Javasolt kerékpáros tárolóhely létesítése is. /Min. 10 db – 75 m²-ként legalább 1 db./

7.2. RÉSZLETES MŰKÖDÉSI, MŰKÖDTETÉSI JAVASLAT

7.2.1. Az üzemeltetés személyi és technikai feltételei

A projekt keretében megújuló szántódpusztai majorátust a projektgazda Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. fogja üzemeltetni. A megnövekedett látogatói létszám kiszolgálására és a létesítmény üzemeltetési feladatainak ellátására a Szántódpusztán jelenleg dolgozó 13 fő alkalmazott nem elegendő.

A beruházás 12 új munkatárs felvételét teszi indokolttá. A 25 fős személyzet már el tudja látni a mindennapi feladatokat.

MUNKAKÖR	FÉRFI MUNKATÁRS (FŐ)	NŐI MUNKATÁRS (FŐ)	EBBŐL HÁTRÁNYOS HELYZETŰ	ÖSSZESEN (FŐ)
Kertész	2	2	1	4
Éjjeli őr	2	0	1	2
Animátor, teremőr	0	5	0	6
Összesen	4	7	2	12

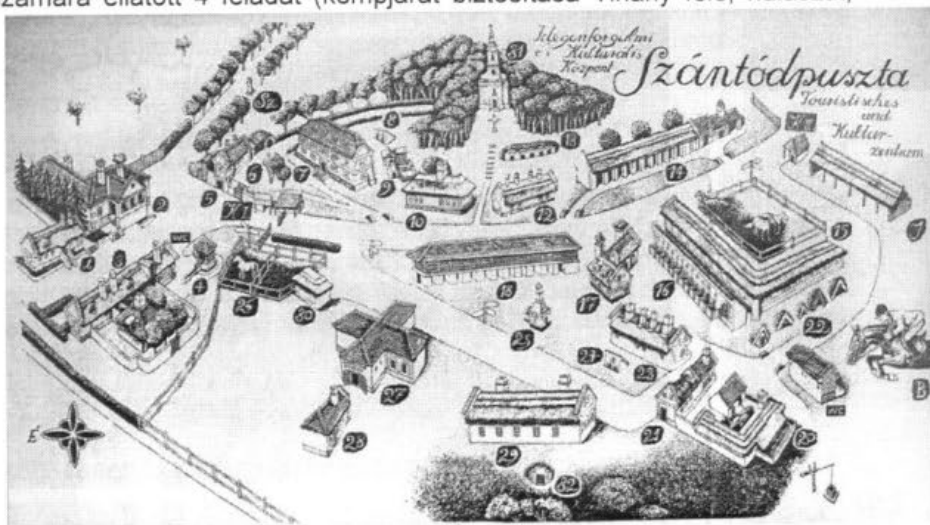
A projektgazda létszámbővítéssel a létesítmény működtetésének mind személyi, mind tárgyi feltételeit biztosítani tudja.

Az üzemeltetés technikai feltételeihez alapvetően a műszaki megvalósítás feltételrendszere szükséges, azaz az épületek felépítése és a tervezett funkcióinak kialakítása a megjelölt műszaki tartalom szerint. A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. a közbeszerzési törvény szabályai szerint, árajánlatok megversenyeztetése után választja ki a beruházás kivitelezőit, beszállítóit.

7.2.2. A létrejött termék bemutatása, nyújtott szolgáltatások

A majorsági élet bemutatása köré szervezett tematikus programokat, a kiállítások bemutatóelemeit a Szántódpusztai által Tihany számára ellátott 4 feladat (kompjárat biztosítása Tihany felé, halászat, szőlőművelés, egyéb mezőgazdasági termékek előállítás) és az emberi élet mérföldkövei köré (gyermekkor, felnőtté válás) szervezve képzeltük el.

A 18-19. századi uradalmi majorság bemutatásának alapfeltétele a meglévő épületek szerkezeti rekonstrukciója. A műszaki-technikai keretek megteremtése azonban mit sem ér, egy-egy tartalmas és élményt nyújtó interaktív kiállítás, vagy program nélkül. A tanulmánynak ebben a részében ismertetjük az egyes épületekhez, építményekhez kapcsolódó programlehetőségeket, a tárlatok javasolt tematikáját. A projekt által érintett épületek bemutatásának sorrendje a térképen látható számozást követi.



A projekt megvalósulása során az alábbi tárlatok, programok bekapcsolását javasoljuk:

2009. július 10.
K.A. 1790-2010
Készítve: ...

1. **jelű épület**, vagyis az információs épület a felújítás után néprajzi bemutatónak ad otthont, interaktív programelemekkel. Itt kap majd helyet a népművészeti bolt és az ajándékbolt is. Az épületben a vendég hozzájut a majorságról szóló tájékoztatóhoz, térképhez, programfüzethez. Majorsági játékokat, eszközöket, emléktárgyakat vásárolhat.
2. **jelű épület** (fogadóépület, (kiskastély), kiállítások, tárgyalók) a felújítás után fogadótérként funkcionál.

Program címe: „Puszta a Balaton mellett”
Az épületben vetítőterem is kialakításra kerül, ahol népzenei aláfestéssel 15-20 perces film mutatja be Szántódpuszta múltját, I. András király korát. Kitér a majorságnak a Tihanyi Apátságához és a Benedek rendi szerzetesekhez való viszonyára, bemutatja az egyetlen eredendően magyar szerzetesrendet.

3. **jelű épület** (volt csárda, népművészeti bolt) a magyar konyha színhelye lesz, ahol a régió népi ételeit kóstolhatják az idelátogatók. A csárda vendéglátóhelyként is működik majd.

→ kóstolási helyként

Kapcsolódó program: magyar konyha bemutató, hal szerepe a balatoni tájegységben, borkóstoló. Gasztronómia élményhez köthető ünnepek bemutatása, tartása.

7. **jelű épületben** (magtár) a kézművesség mesterségével, annak eszközeivel és alkalmazásával ismerkedhetnek meg a látogatók. A korabeli foglalkozásoknak a felelevenítése közelebb hozza az ősök életét.

Kiállítások:
„Népi mesterségek”
A bemutató felöleli az itt élő ember használati tárgyainak elkészítéséhez szükséges eszközök ismertetését, működés közbeni bemutatását. Az interaktivitás jegyében a kiállított fazekaskorongok, szövöszékek egy részét a látogatók ki is próbálhatják.

?

„A balatonendréd csipke története”
A csipkeverés mesterségét, helyi kultúráját, eszközeit bemutató kiállítás. A kiállításon csipkeöltözetbe bújtatott viaszbábuk is láthatók.

„Kovácsműhely”
A kovácsműhelyben a kézművesség sok évszázados munkaeszközeit mutatnak be: ülő, a paraszt izzító fújtató, egyéb kézi eszközök. Itt megtalálható lesz minden, ami e mesterséghez kötődik.

?

„Szőlőművelés”
A kiállítás keretében a vendégek végigkísérhetik a szőlő útját a miseborig.

Kapcsolódó program: A gyerekek és felnőttek számára hasznos időtöltés lehet a mesterségekkel történő ismerkedés, a kézműves foglalkozásokon való részvétel (gyöngyözés, agyagozás, korongozás, szövés, kötés kosárfonás). Szervezett program keretében, mesteremberek felügyelete alatt saját szöttek vagy csupor készítésére is lehetőség lesz, amit a vendégek természetesen hazavihetnek. A kovácsműhelyben pedig bemutatót tarthat egy „igazi” patkókovács és patkókészítésre is adódik lehetőség.

↓ vácser ??

8. **jelű épület** (sertés- és tyúkól) eredeti funkciója helyett postagalamb tenyészté alakul át.

Kiállítás címe: „Postafordultával...” - A galambtenyésztés mestersége → *ennek nevelés, hobbija*

9. **jelű épület** (kemence) a felújítást követően ismét alkalmas lesz kenyérsütésre, így a látogatóknak alkalmuk nyíllhat igazi „házi” pékáru kóstolására.

Kapcsolódó program: Kenyér vagy lángos sütés, kóstolás. Kenyérben sült húsok (pl.: csülök) sütése.

ANTSZ
+ megfőlt
csülök +
92. november

lelelgi: csipke w. dr. >
lelelgi: kovácsműhely
arcsán.
pince falat



NA 1796-1000
MAGYAR KÖZTUDOMÁNYOS AKADEMIÁK

10. jelű épület ad helyet jelenleg a helytörténeti kiállításnak. A felújítás után az épületben a majorsági ember mindennapjait bemutató kiállítás nyílik. A kiállítás közelebb hozza a ma és a régmúlt idők embereit egymáshoz, lehetőség nyílik a régi háztartások életének felfedezése.

Kiállítás címe: „Élet a majorságban”

Az épület helyiségeinek korhű kialakítása, egy kisgyermekes jobbágy család életterének rekonstruálása céljából. Az egyik szobában bölcső, gyermekágy, korabeli gyerekruhák, játékok. A látogatók magukra ölthetik a korabeli emberek ruházatát, a gyerekek kipróbálhatják a régi játékok egy részét. Az interaktív múzeumban mindent ki lehet próbálni (a székekre le lehet ülni, a bemutatott bútorok kinyithatóak, stb.), valamint bőséges magyarázat szolgálja az ismeretgyűjtést. Az egyik szobában a korabeli hangszerek bemutatója kap helyet, bizonyos hangszereket meg is lehet szólaltatni.

Kapcsolódó program: A korabeli ruhákba öltözött gyerekek az épület előtti téren helyigényes játékokat (kocsikerék hajtás, számháború) próbálhatnak ki, egyszerűbb játékokat el is készíthetnek (pl.: babkatona), majd kemencében sült kenyeret majszolva lekuporodhatnak a domboldalon és - saját zenekart alakítva - „muzsikálhatnak” a régi hangszereken.

14. jelű épületében (pajta, kovácsműhely) a majorsági állattartás eszközeivel, módjával ismerkedhetnek meg a látogatók. Az állatokhoz kapcsolódóan a korabeli közlekedési eszközök, állat vontatta szekerek, kocsik, postakocsi bemutatóhelye lesz. A szekereken kívül egyszerűbb eszközöket, szánokat is kiállítanak. A pajta másik felében a hajó, mint közlekedési eszköz, a Balatoni hajózás története elevenedik fel.

Kiállítások címei:

„Állati dolgok”

A majorságban tartott haszonállatok bemutatása, korabeli állattartó eszközök, módok ismertetése. Az állatok feladatai a majorságban.

„Közlekedési eszközök a 18-19. században”

A pajtában a különböző társadalmi rétegek közlekedési eszközeinek korhű bemutatására kerül sor.

„Tengerre magyar!”

A közlekedési eszközökhöz kapcsolódóan a balatoni révhajózás történetét feldolgozó kiállítás látható.

Kapcsolódó program:

Szervezett program keretében lovas kocsikázás, szamár, ökör vontatta kocsin történő utazás lehetősége adatik meg. A szalmabálákból felállított „játszóter” a gyerekek szórakozását szolgálja majd.

16. jelű épületben (sertés- és tyúkól) a majorsági állattartáshoz köthetően az állatok feldolgozásának módját, állati termékeket mutatnak be.

Kiállítás címe: „Sonka tojással”

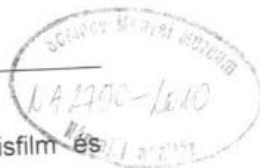
A majorságban tartott állatok hasznosításának és a feldolgozásuk útján előállítható termékeknek a bemutatása, a feldolgozás eszközeinek, mikéntjének érzékeltetése történne itt, makettek segítségével.

„Scutebue'nyet”

„A megnevezett állatok”

17. jelű épületben, az egykori postakocsi járat épületében egy lóváltó állomás rekonstrukciója látható. Az épületet központi fekvése alkalmassá teszi Fogadó létesítésére. Az L alakú épület által közrefogott téren népzenei esték, táncos multságok rendezésére nyílik lehetőség.

18. jelű épület (góré) ad helyett az agrártörténeti kiállításnak. Az épület eredeti funkciójának bemutatását célzó kiállítás mellett a majorságban használt nagyobb gépek, földműveléshez használt eszközök tekinthetők meg. A gépeket működés közben is láthatják a vendégek.



Az épületben kialakításra kerül egy vetítőterem is, ahol az agráriumhoz kapcsolódó kisfilm és fotógaléria látható.

Kiállítás címe: „Az agrárium magvai”

Az épületben a 18-19. századi majorságban használt nagyobb gépeket (pl. cséphadaró), valamint korabeli eszközöket tekinthetnek meg a látogatók. Kiállításra kerülnek makettek arra bízva a látogatókat, hogy érintsék meg, vagy hozzák mozgásba (például régi malom modellje).

20. jelű épületben (kutyatenyészet, ólak) kap majd helyet az őshonos magyar kutya és juh fajták bemutatója.

Kiállítás címe: „Házi kedvencek”

Az ólakban kutyák mellett juhok makettjei, később élő egyedei tekinthetők meg.

Kapcsolódó program: Szervezhető kutyabemutató, ahol a kutyák nemcsak szépségüket, de ügyességüket is próbára tehetik. A felújítás után idomított terelőkutyák bemutató keretében mutathatják be tudásukat.

21. jelű épület (akvárium) a Balaton élővilágát bemutató tárlat valamint a halászati kiállítás színhelye.

Kiállítások:

„Balatoni halak világa”

A Balatonban őshonos élőlények, halfajták bemutatása.

„Balatoni halászati bemutató”

A halászat mesterségéhez kapcsolható ősi eszközök, csónakok, hálók bemutatója.

22. jelű építményben (zöldséges vermek) a felújítás után a majorságban termesztett növények korabeli raktározási, tartósítási módjait bemutató kiállítás látható.

Kiállítás címe: „A majorság éléskamrái”

A valamikori zöldséges vermekben tematikus kiállítás keretében az élelmiszerek tárolásának módjai, a 18-19. században alkalmazott tartósítási eljárások (abálás, szárítás, aszalás, füstölés) bemutatása történik.

24. jelű épületet a 8-as és 16-os épülethez hasonlóan sertés- és tyúk tartására használták. A felújítást követően az említett használatokat megszemélyesítő, gyerekek számára ismerős mesefigurákat (3 kismalac, Kukori és Kotkoda) állítunk itt ki. A viaszból készült figurák és a hozzájuk kapcsolódó gyerekdalok, mondókák, történetek plusz élményt jelentenek a gyerekeknek.

25. jelű épületben (kemence és füstölő) a felújítás után ismét sülnének kenyerek, melyeket helyben elfogyaszthatnak a vendégek.

Kapcsolódó programok:

„Táncos, zenés esték a folklór jegyében”

Az esti órákban a környező megyék tájegységeinek tánc csoportjai, népi együttesei léphetnének fel. A színpadon a Dél-dunántúli Régió, Magyarország, a Kárpát-medence, illetve egész Európa néptánc csoportjai és művészeti csoportjai kapnak majd lehetőséget a bemutatkozásra. A hangszeres estéken néhány hangszer a vállalkozó szellemű nézők is megpróbálhatnak megszólaltatni, saját zenekart alakítva.

„Így vigad a jobbágy” → ?

A puztán élő emberek ünnepinek bemutatása, táncjátékok autentikus hangszerek kíséretében.

Handwritten note:
↓
A NTFZ megfelel!

A fentebb bemutatott kínálati elemek - és a kiállításoknak helyet biztosító épületek szerkezeti rekonstrukciónak - megvalósulása esetén a terület visszanyeri eredeti arcát, egyedi hangulatot és élményt nyújt az ide érkezőknek. Szántódpusztai a felújítást követően többnapos programoknak, eseményeknek, táboroknak a színhelyévé válik. A majorsági élet köré felfűzött bemutatók, rendezvények könnyedén visszarepítik a látogatókat a 18-19. század világába. Az állandó kiállítások mellett időszakos kiállítások, kiegészítő programok is várják majd az ide érkezőket.

Egyedi programlehetőségek:

- ◆ Csoportok, baráti társaságok és családok részére szabadtéri főző és sütőhelyek saját igényeik elkészítéséhez. A kemencében sütés, bogrács- és grill parti szervezeten és egyénileg is igénybe vehető.
- ◆ Igény esetén szervezhető: disznótör, ökörsütés, borkóstoló, gasztronómiai bemutató-kóstoló.
- ◆ A hagyományos magyar konyha megismerésének keretében olyan speciális programok szervezhetőek, mint a kenyérdagasztás és sütés, kalácssütés, sütemények készítése, lekvárfőzés. Emellett egyéb háztartási munkákba való bekapcsolódással (gyümölcs- és gomba-aszalás, túró- és sajtkészítés) is gazdagítható a vendégek időtöltése.

7.2.3. A működtetéssel szemben elvárt hatás objektív bemutatása

A Dél-dunántúli Operatív Program nagymértékben foglalkozik a balatoni térség turisztikai vonzerejének növelésével. „A balatoni térség turisztikai vonzerejének növelése” pályázati kiírás alapvetően a turisztikai termékek összehangolt fejlesztését, regionális turisztikai intézményrendszer kialakítását, valamint a turizmus jövedelemtermelő képességének, vonzerejének növelését támogatja. Részcélként megjelenik a kulturális turizmus fejlesztése is, mely kastélyok, várak és múzeumok fejlesztésére vonatkozik.

A fent említett célok, mind az átfogó-, mind pedig a rész cél, összhangban van a Balatoni Kiemelt Üdülőkörzet általános távlati céljával, azzal, hogy a Balaton Európa egyik legvonzóbb lakó-, munka- és üdülőhelyévé váljon.

Ez megegyezik az ország turizmus politikájának távlati céljaival, ami a turisztikai termékek igényes, minőségi, az új elvárásoknak megfelelő fejlesztését irányozza elő. Eszerint olyan exkluzív, egyedülálló, a helyi térségi adottságokra támaszkodó kínálatot kell kialakítani, amely:

- megfelel a keresleti igényeknek
- sokféle célcsoport igényeit ki tudja elégíteni
- kevésbé koncentrálódik a nyári fürdőzésre
- kevésbé terheli a környezetet
- javítja a térség gazdasági és társadalmi alkalmazkodó képességét a globálisan változó környezeti hatásokkal szemben
- jobb gazdasági eredményeket ér el
- összhangban van a térség jövőképevel, a helyi közösség érdekeivel.

A szántódpusztai majorság tökéletesen illeszkedik, mind a Balatoni Kiemelt Üdülőkörzet távlati céljaihoz, mind pedig a pályázati kiírásban szereplő rész célokhoz, melyek az „Üdülőkörzet turisztikai vonzerejének fejlesztését” tűzik zászlajukra. Továbbá összhangban van a turizmus fejlesztési céljaival is, hiszen a majorsági turisztikai kínálata megfelel a keresleti igényeknek, valamint a projekt megvalósulásával széles célcsoportoknak tud érdekességet ajánlani. Az idősebb korosztályt, a hagyományörző csoportokat a „múlt” hangulata csábítja a majorságba, a Balaton déli partján nyaralóknak új vonzerőt jelent, a családoknak pedig tökéletes kirándulóhely, ahol a kicsiket kézműves foglalkozások, mesék várják. A Tihanyt, vagy Keszthelyt meglátogatóknak is érdekes, hiszen az Apátság, vagy a Festetics Kastély kiállításainak megtekintése után, a majorságba is ellátogatva már egy komplex turisztikai élményt kapnak.

A lovas sportok szerelmeseinek különböző lovas programokat ajánlanak. Végül, de nem utolsó sorban a mozgáskorlátozottak számára egy új látnivalót jelent, hiszen minden egyes épület, program kerekesszékekkel is megközelíthető lesz.

A projekt megvalósulásával a Balatoni turizmus szezonális méréklődik, hiszen Szántódpusztai egész évben kínál szórakozási lehetőséget, megteremti a tartalmas kikapcsolódás lehetőségét.

Kínálata egyedülálló, nincs még egy intézmény, mely a 18-19. század mindennapjait, ily hűen és emberközeli tudná bemutatni.

A fejlesztés pozitív hatásai nemcsak a turizmusban jelentkeznek. A beruházás 12 új munkahelyet teremt, javítva a környék foglalkoztatását. A Szántóra csábított évi 47 000 fő látogató pedig nagymértékű többlet keresletet jelent a helyi vendéglátóiparnak, szolgáltatóknak, szálláshelyeknek és ezen keresztül bevételt az önkormányzatnak is. A település és környezete többlet-forráshoz jut, melyet a fejlődésre, fejlesztésre fordíthatnak.

A fejlesztés összhangban van a térség jövőképeivel, mely harmonizál a Balatoni Üdülőkörzet távlati céljaival; azzal hogy vonzó üdülő-, lakó- és munkahelyévé tegye a települést és környezetét. Ennek elérésében is segít a szántópusztai majorságban megvalósuló fejlesztés.

7.2.4. Kontrolling és ellenőrzési rendszerek megvalósítása

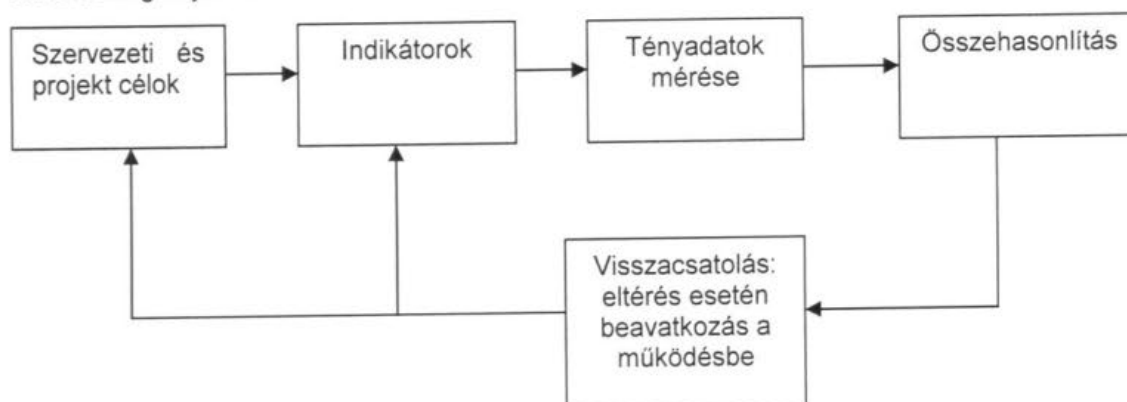
A kontrolling, mint a stratégiai megfigyelő- és beavatkozó rendszer a projekt megvalósításában is kulcsszerepet játszik. A megvalósítás során a következő tényezők válhatnak ki változásokat:

- a környezet megváltozása
- változások a cég erőforrásaiban
- változások a cég filozófiájában

A fentieknek megfelelően minél inkább változó a környezet, annál inkább szükség van a kitűzött stratégiai program időben történő, rugalmas módosítására. Az erőforrásokban bekövetkező változások szintén a stratégia módosításához vezet. Az új környezeti lehetőségek vagy fenyegetések az üzleti filozófiát is befolyásolhatják.

Az említett tényezők közül a szántópusztai majorság fejlesztési projektben a látogatói tér, mint környezet megváltozása, valamint a projektgazda filozófiájában bekövetkező változás kezelése, a célcsoport orientációs szemlélet átvétele jelenik meg, mint kontrollálandó folyamat. A kontrolling rendszer célja, hogy ne utólag regisztrálja a történeteket, hanem menet közben, folyamatosan összevesse a valóságot a tervekkel. Ez lehetővé teszi, hogy a cégvezetés az időben megkapott információk birtokában azonnal reagáljon a megváltozott vagy várhatóan megváltozó körülményekre.

A kontrolling folyamat elemei:





7.3. ÜZLETI TERV

A projekt által létrejövő megújult Szántódpusztá attrakcióinak célcsoportja igen széles körű. Intézményes keretek között utazók, kirándulások-, táborok résztvevői, családok kirándulók, az idősebb korosztály látogatásával számolunk. A fejlesztés megvalósulásával - mellyel érdekes, tartalmas kiállítás és különböző kézműves, valamint zenei, művészeti programok jönnek létre - egy olyan komplex és egyedülálló turisztikai termék jön létre, mely az egyszer odalátogatót a minőségi időtöltés lehetőségével többször is (évről-évre) vissza tudja csábítani.

Állandó vendégkört jelent a helyi és környékbeli lakosság, akik a kedvező tapasztalatok birtokában visszatérő vendégek és további látogatók ideérkezését generálhatják, mivel a település lakosainak nagy hányada valamilyen módon érintett a turizmusban.

A fejlesztés azonban nem csupán a fent felsorolt csoportokat, valamint a helyi lakosokat célozza meg, hanem a Balaton déli partján üdülnöket, a Tihanyról (hiszen történelmi kapcsolat áll fent az Apátság és a majorság között), Keszthelyről (miután a Festetics Kastélynak és a majorságnak közös a kezelője) átszállított vendégeket is.

A fentiek mellett külön figyelmet érdemelnek a lovas sportok szerelmesei, akik a lovas programok miatt keresik fel a majorságot, illetve a mozgáskorlátozott emberek / csoportok, akik a fejlesztés megvalósulásával akadálymentesen közelíthetnek meg minden egyes látnivalót.

A fejlesztés erősíti Szántódpusztá szűkebb és tágabb környezetében található vonzerők és turisztikai termékek vonzerejét, növeli az ott megforduló, közelben mozgó látogatók, kirándulók számát. Így növeli a Balatonföldvári Kistérség, a Balaton déli partjának és ezen keresztül az egész Balatoni Kiemelt Üdülnökrzet turisztikai vonzerejét, azzal, hogy egyedülálló módon, tartalmasan, interaktívan mutatja be a hajdan a majorságban élő emberek mindennapjait.

A fejlesztési projekt megvalósulásával a kiállítási elemek sokszínűsége és a változatos programkínálat az év 365 napjára nyújt majd kikapcsolódási lehetőséget. Ez mérsékli a szezonális jelenségét, mely célként jelenik meg a Balatonföldvári Kistérség Komplex Fejlesztési Programjában is.

Az üzleti terv elkészítése során számba vettük a projekt üzemeltetésének bevételeit, költségeit, majd a beruházási költség megtérülését számítottuk ki. A számításokat a 2011-től 2021-ig terjedő időszakra végeztük el.

A működési bevételeket és költségeket a fejlesztési különbözet módszerével vettük számba.

A projekt a 2010-es év végére készül el, így 2011 működési szempontból teljes évnek számít. A fejlesztés kalkulált bevételei és kiadásai a következőképpen néznek ki:

Év	Bevétel	Költség
2011	35 339	68 489
2012	41 932	70 886
2013	47 835	73 367
2014	50 657	75 935
2015	53 618	78 593
2016	55 495	81 343
2017	57 437	84 190
2018	59 447	87 137
2019	61 528	90 187
2020	63 681	94 168
2021	65 910	98 214



A projekt üzemeltetésének legfontosabb költségtényezői a fentiek szerint a következők:

- Anyagköltség: közüzemi díjak, vásárolt anyagok költségei
- Személyi jellegű költség: az új munkaerő foglalkoztatásának költsége
- Igénybevett szolgáltatás költségei: szállítás, propaganda, tisztítás, szakkönyv, posta, telefonköltség stb. stb.
- Egyéb szolgáltatás: biztosítási díjak
- Ráfordítások: társasági adó
- Karbantartás

Felmerülő működési költségek	
Anyagköltség	14 168
Igénybe vett szolgáltatások	3 740
Egyéb szolgáltatások	540
Béreköltség	29 790
Személyi jellegű egyéb kifizetés	1 430
Járulékok	10 118
Karbantartás	2 383
Egyéb ráfordítások	6 320
Összesen	68 489

8% pénzügyi diszkontrátát alkalmazva, a fent bemutatott bevételeket és költségeket számba véve a beruházás pénzügyi mutatói a következők:

FNPV= - 239 288 eFt

FRR= nem értelmezhető

7.4. MARKETING TERV

A szolgáltatásmenedzsment esetén különös jelentőséggel bír a marketing. Ez abban áll, hogy a marketing itt nemcsak a szolgáltatási folyamat eredményével foglalkozik és az egyes szolgáltatások értékesítését könnyíti meg, hanem ugyanígy a szolgáltatás-előállítás folyamatában is szükséges, azaz a marketing magában a szolgáltatás előállításának a része.

A modern marketing több mint a jó termékfejlesztés, a vonzó ár és a célpiac elérése. Szükség van folyamatos kommunikációra, kapcsolatra is a meglévő és potenciális ügyfelekkel.

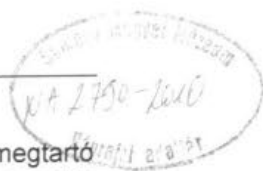
A marketing célja, hogy a tervezett beruházás eredményeként megvalósuló felújított létesítményt és új szolgáltatásokat támogassa annak érdekében, hogy a „termék” piaci bevezetése hatékonyan történjen. A marketing tevékenységet már a felújítás alatt el kell kezdeni annak érdekében, hogy az átadásra már megfelelően ismert legyen a potenciális vendégkör számára.

Tekintettel arra, hogy a jelenleg működő létesítmény látogatóforgalma igen alacsony, ezért aktív marketing tevékenységet kell folytatni.

A szántópusztai majorság marketingtevékenységének főbb „alapkövei”:

- Célcsoport kiválasztás
- Célcsoport igényeinek pontos meghatározása
- Egységes arculat kialakítás
- Célcsoport-orientált szolgáltatások, programok
- Megfelelő ár-érték arány kialakítása, tudatos árpolitika
- Lehetséges értékesítési csatornák felkutatása
- Megfelelő kommunikációs politika kialakítása (reklám, PR, eladásösztönzés)

Lényeges kiemelni, a marketing és PR munkában kihangsúlyozni a szántópusztai majorság egyedi, speciális kínálatára épülő arculatát.



A látogatószám növelése érdekében a komplex turisztikai kínálatfejlesztéssel a vendégmegtartó képesség növelésére van szükség tartalmas időtöltést biztosító programcsomagokkal, a hosszabb tartózkodásra való ösztönzés jegyében. A célok eléréséhez megfelelő piac szegmentációra, hatékony árképzésre és disztribúcióra, valamint intenzív marketing aktivitásra van szükség.

A marketing csatornák, eszközök kiválasztásakor az adott költségek mellett a legnagyobb hatékonyság elérése a cél. A média megjelenést piacorientáltan kell végezni.

A majorság a kommunikációs eszközök széles skáláját alkalmazza jelenleg:

- A Balatonföldvári Kistérségi Társulás az új turisztikai kiadványához hirdetési lehetőséget biztosít Szántódpusztai számára, mely közel 10 000 példányban jelenik meg évente és eljut a budapesti, debreceni, miskolci és nyíregyházi kiállításokra is.
- A nyomtatott sajtóban való megjelenés másik példája, hogy a Szántódi Hírlevélben rendszeresen közlik a majorsági történeteket fotókkal illusztrálva. Ezen kívül a Somogyi Hírlap is közöl cikkeket a pusztai eseményekről.
- A többi reklám a szórólapból adódik, melyet a közeli és siófoki utazási irodákban és szálláshelyeken terjesztenek. A nyomtatott média eszközök alkalmazása következtében a rendezvényeken nő a látogatók száma, a lovas programok és kiállítások nézettsége is magasabb.
- A már említett Kistérségi Társulás lehetővé teszi Szántódpusztai webes felületen való megjelenését is. A Társulás honlapján, illetve a képűrségben folyamatosan megjelenjenek az uradalmi rendezvények, megnyitók reklámanyagai, melyek így eljutnak a környező települések lakóihoz.
- Az Internet egyre meghatározóbb szerepet tölt be az úticél kiválasztásakor, a szabadidős lehetőségek közti tájékozódásban, és ennek a jelentősége tovább fokozódik. Az internetes aktivitást mutatja, hogy a majorság reklámnyaga a Magyar Múzeumok honlapján – www.museum.hu – és a „www.utazitthon.hu” internetes oldalon is megtalálható. Információs anyag olvasható továbbá a www.szantodpuszta.click.hu, és a www.szantod.hu –n.
- A Balatonföldvári Városi Tv minden rendezvény állandó vendége és élő adásban, a felvett beszélgetésekkel, videó felvételekkel rendszeresen műsorra tűzi a Szántódpusztán látottakat.

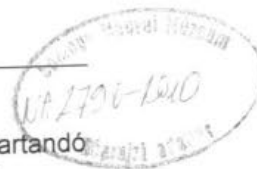
A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. a jelenleg sikeresen alkalmazott média kommunikációs eszközök megtartása, valamint intenzív marketing politika folytatása mellett kötelezi el magát. A Szántódpusztai majorság fejlesztéséről már az előkészítő szakaszban jelentek meg a nyomtatott sajtóban cikkek, interjúk. A nyomtatott sajtóban való megjelenésen túl a projektgazda sajtótájékoztatókat tartott és sajtóközleményt adott ki a pályázati forrás sikeres lehívásáról.

A megvalósítás szakaszába lépve a projekt indító sajtótájékoztató és az ehhez kapcsolódó sajtóközlemény mellett a fentebb említett online felületeken nyomon követhető lesz a beruházás. A projektgazda vállalta fotódokumentáció elkészítését is.

Célcsoport-orientált marketing eszközök (a 4.4-es fejezetben bemutatott célcsoportok alapján)

A legfontosabb feladat a megcélzott vendégkör „megérintése”:

- *Intézményi keretek között utazók, kirándulások, táborok résztvevői:* A célcsoport úticél választását elsősorban a pedagógusok, táborszervezők elképzelései határozzák meg, így a környező iskolákkal való együttműködés, és a kihelyezett, intenzív marketing döntő jelentőségű.
- *Családos kirándulóvendégek:* Ezen célcsoport úticél választását nagymértékben befolyásolja a rokonok, ismerősök, más gyermekes családok tapasztalata, ezért az első benyomás fontossága, és a „jó hírnév” esetükben felértékelődik. A marketing eszközök között az on-line csatornákon való hirdetések is hatékonyak.
- *„Nosztalgizáló” idősebb korosztály, hagyományörző csoportok:* A célcsoport elsősorban az utazásszervezőknél, szállodákban elhelyezett nyomtatott kiadványok útján érhető el.
- *Balaton déli partján üdülő vendégek:* kihelyezett reklám, szórólapok elhelyezése a legforgalmasabb üdülőterületek Tourinform irodáiban, a múzeumi kiállítások információs pontjain.
- *Környéken élő állandó lakosok:* a lakosság tájékoztatása a szántódpusztai fejlesztésről, az új programlehetőségekről a helyi újságokban, tévé csatornában megjelenő hirdetések által lehetséges.
- *Tihanyról és Keszthelyről „átcsábított” érdeklődők:* Tihanyi Apátság és Szántódpusztai történelmének összekapcsolódása lehetőséget biztosít egy turisztikai „élménylánc”



- kialakítására, a két vonzerőnek egymást erősítésére. A kastélyparkban tartandó vendégcsalogató rendezvények sikere révén szintén többlet látogatóforgalom érhető el.
- *A lovas sportok szerelmesei:* tájékoztatásuk a helyi sajtón, illetve Szántódpusztai saját honlapján keresztül történhet.
 - *Mozgáskorlátozott és a megváltozott képességű csoportok*

A javasolt fejlesztés megvalósítása lehetővé teszi az iskolás csoportok mellett a kisgyermekes családok valamint a mozgáskorlátozott fiatalok arányának növelését, hiszen számukra is komplex kínálatot nyújt a majorság;

7.4.1. Szolgáltatások bemutatása

A szántódpusztai majorság által nyújtott szolgáltatások a tanulmány 4.2-es fejezetében olvashatók.

7.4.2. Árképzés

A fejlesztések eredményeként, a javuló minőség magasabb árakat indukál, melyek, ha arányosak a nyújtott szolgáltatás színvonalával a vendég megfizet.

Az ár/ az árak kialakításakor figyelembe kell venni a látnivalók, programok minőségét, mennyiségét is, azaz mekkora a tárlat anyaga, annak különlegességét és megvalósításának, fenntartásának költségeit.

Mindenképpen rugalmas és a célcsoport fizetőképességének megfelelő árképzés szükséges. Ezenkívül, tartalmaznia kell olyan kedvezményeket, amelyek csoport létszámhoz, családhoz, életkorhoz, látogatási holtidőhöz igazodik, vagy más kiállításokkal, programokkal történő kombinálásra is lehetőséget ad.

18. táblázat: Szántódpusztai szolgáltatási jegyzéke, 2009

	FELNÖTT JEGY	KEDVEZMÉNYES JEGY
Általános belépő a pusztára	900 Ft	450 Ft /nyugdíjas, gyerek/
Belépő csoportok /25 fő felett/	800 Ft	400 Ft

Családi belépő kérhető maximum 5 fő esetén, ennek ára: 1800 Ft

Kedvezmények jegyet gyermekek, 14-18 éves kor közötti diákok, sorkatonák, belföldi nyugdíjasok vehetik igénybe.

Belépés a majorság területére és a kiállításokra 6 éves korig díjtalan.

A pusztát a magyar és a nemzetközi újságírói igazolvánnyal rendelkező személyek díjtalanul látogathatják.

A csipkeverés bemutató a résztvevők számától függően: 3 000-10 000 Ft.

Idegenvezetés csoportok részére /4 órán belül/: 4 000-6 000 Ft.

Kis tárgyaló terem /16 fő/ bérleti díja: Fél napra 6 000 Ft
Egész napra 10 000 Ft

Nagy tárgyaló terem /30-80 fő/ bérleti díja: Fél napra 13 000 Ft
Egész napra 23 000 Ft

19. táblázat: Patkó Fogadó árlistája, 2009

IDŐSZAKOK	1 SZOBÁS APARTMAN 2 FŐ RÉSZÉRE	2 SZOBÁS APARTMAN 4 FŐ RÉSZÉRE	PÓTÁGY
Április 15 – Június 30.	8 000 Ft	10 500 Ft	1 300 Ft
Július 1 – Augusztus 20.	9 000 Ft	12 600 Ft	1 500 Ft
Augusztus 21 – Október 15.	8 000 Ft	10 500 Ft	1 300 Ft

/Diákoknak elő- és utószezonban, 3-4 ágyas elhelyezés esetén: 1 400 Ft/fő/

A fejlesztés végeztével a kiállítások és programlehetőségek széles skálája a belépőjegy árak 20%-os emelését teszik indokolttá. A felnőtt belépő ennek következtében 1000 Ft-ra, a gyermekjegy 600 Ft-ra módosul.

7.4.3. Értékesítés

A különböző értékesítési csatornák szerepe a turizmusban különösen fontos, hiszen a vétel és a fogyasztás időben és térben elválíik egymástól, így az értékesítés sikeressége nagymértékben függ attól, hogy a vevő mennyire bízik az adott értékesítési csatornában.

Projektünk üzleti sikere elsősorban az alábbi négy tényezőtől függ:

- az elnyert pályázati források terveknek megfelelő hasznosítása
- hatékony működtetés
- megfelelő/kedvező minőség-ár (helyesen meghatározott termék/szolgáltatás csomag)
- fizetőképes kereslet (megfelelően pozícionált célcsoport)

E négy tényező, vagyis a kereslet és kínálat összekötő eleme/láncszeme az ÉRTÉKESÍTÉS. Az értékesítési bevételek képezik az első rangú finanszírozási forrást. Az értékesítés sikere a marketing stratégia helyességének függvénye.

A *közvetlen értékelés* legkézenfekvőbb módja a létesítményen belüli értékesítés. Ebben az esetben leggyakrabban a „vendégtérben” dolgozók állnak közvetlen kapcsolatban a vendéggel. Szerepük rendkívül fontos, hiszen az első „impulzusok” általuk érik a látogatókat. Feladatuk, hogy a vendégekkel a létesítmény által nyújtott kapcsolódó szolgáltatásokat, program elemeket ismertessék, esetleg el is adják.

A *közvetlen értékesítési csatornák* leghatékonyabb és a célcsoport számára legkönnyebben elérhető terepe a világháló. Nemcsak a gyermek és ifjúsági korosztály, de a fiatal családok felnőtt tagjai általában szintén interneten keresztül, vagy prospektusokból, reklámokból tájékozódnak az utazási lehetőségek, programok felől. A megcélzott vevőkör figyelmének felkeltése szempontjából tehát nélkülözhetetlen az on-line elérés. Ennek érdekében a projektgazda tervei között szerepel Szántódpusztai népszerűsítése a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. honlapján keresztül, valamint Szántódpusztai saját honlapjának megújítása, tartalommal való feltöltése is. A majorság programjainak reklámozását az együttműködő partnerek internetes portáljain is biztosítani szükséges.

A szántódpusztai majorság osztálykirándulások úti céljaként jelenhet meg az általános és középiskolások körében ezért az iskoláknak szóló közvetlen ajánlatok hatékony kommunikálása a siker egyik kulcsfontosságú eleme. Mindemelllett a környező vállalatok, vállalkozások céges rendezvényeinek otthona is lehet, így ezen célcsoportra fókuszáló marketingeszközök alkalmazása is szükséges.

Közvetett értékesítési csatornák:

- A Kastélymúzeum: a Pusztai rekonstrukciós munkálatainak elvégzése után látványcsalogató rendezvényeket szervez Korongozásból, népi játékokból, lovas programokból ízelítőt nyújt a kastély kapualjában, parkjában. Ez a bemutató sor *Vendégcsalogató* címet kapja.
- Utazási irodák: az utazási döntésekben nagy szerepet játszanak. Az utazási irodák kínálatukba be tudják építeni a majorság kínálatát, ösztönözve az ide érkező turistákat a szolgáltatások szélesebb körű igénybe vételére.
- Buszos vállalkozók: programkínálatukba való bekerüléssel csoportokat tudnak elérni.

- Szállásadók: A több napra Szántódpusztára érkező vendégek nagy része a környező városok valamelyikében száll meg. A szálláshelyekkel való jó kapcsolat kialakítása és hatékony együttműködés útján elérhető, hogy a környékre látogatók legalább egy napra Szántódpusztára is ellátogassanak.
- Toruinform irodák: elsősorban információnyújtással, tájékoztatással foglalkoznak, ezért fontos a kiadványokkal történő rendszeres ellátásuk, az aktualitások megismertetése, hogy minél pontosabb és bővebb ismeretekkel rendelkezzenek a szántódpusztai majorság kínálatáról.

A célzott vendégkör igényeinek megfelelő programcsomagok összeállítása létfontosságú a vendégforgalom növelése szempontjából.

7.5. CSELEKVÉSI ÉS ÜTEMTERV

7.5.1. Műszaki megvalósítás ütemezése

A beruházás megvalósítása az alábbi ütemtervnek megfelelően történik:

	Tervezett kezdés	Tervezett befejezés
Építési engedély	-	2009. november
Kivitelező kiválasztása	2009. november	2009. november
Kivitelezési munkálatok	2009. december	2010. december

A projekt további előkészítéséhez és megvalósításához kapcsolódó eljárások ütemezése

	Tervezett kezdés	Tervezett befejezés
Második fordulóra a pályázat benyújtása	-	2009. szeptember 14.
Támogatási szerződés megkötése	-	2009. november

7.5.2. Pénzügyi ütemezés:

Elszámolható költségek	2009 I. félév	2009 II. félév	2010 I. félév	2010 II. félév	Összesen
Előkészítés költségei	0	8 005 000	0	0	8 005 000
Építés, eszközbeszerzés	0	0	164 721 500	175 896 500	340 618 000
Szolgáltatások	0	0	4 438 500	4 438 500	8 877 000
Adminisztratív költségek	0	0	0	0	0
Személyi jellegű költségek	0	0	0	0	0
Összesen	0	8 005 000	169 160 000	180 335 000	357 500 000



7.6. A PROJEKT KÖRNYEZETI HATÁSAINAK ELEMZÉSE

A projekt tervezésekor és megvalósításakor a természetvédelmi és a humán-ökológiai rendszerek közös érdekeinek szempontja alapján kell vizsgálni a hatások terjedését. A projekt teljes időtartama alatt - beruházás, fenntartás - figyelembe kell venni a különböző környezetvédelmi szempontokat.

A projekt megvalósítása során jelentkező negatív hatások kiküszöbölésére, illetve csökkentésére, gondos tervezéssel, munkával van mód. A megvalósítás során a hatályos környezetvédelmi előírások betartására nagy figyelmet kell fordítani. A környezetvédelmi előírások betartásával elkerülhető mind a zaj-, hulladék-, mind pedig a levegőszennyezés.

Az épületben olyan tevékenység, mely a környezetre káros zajforrást jelentene, nem történik. Az üzemelés során a környezetre káros légszennyezés nem történik. A keletkező szennyvíz közcsonnába van vezetve.

A projekt során zöldfelületek létesülnek.

A projekt a környezeti elemekre és a vonatkoztatott rendszerekre hosszú távon nincs káros hatással, sőt a természetközeli, területfejlesztő jellegű területrendezés és az épületek műszaki felújítása kifejezetten pozitív folyamatokat indít el. A felújítás következtében helyreáll a majorság és környezete közötti több évszázados harmónia.

Negatív hatások a földkitermelési, építési munkák során jelentkeznek leginkább, és szinte az összes környezeti elemre és rendszerre hatással vannak. Időben és térben azonban nem számottevők. Az igazán terhelő és káros folyamatok a kivitelezések befejeztével megszűnnek.

Legtöbb pozitív hatással az új növényzet telepítése és annak megőrzésére irányuló öntözés van a környezeti elemekre. Hatásviselők közül a növényzetet, a majorsági környezetet és végső hatásviselőként az embert éri a legtöbb értékteremtő és javító hatás.

A megvalósítás utáni szakaszban, a fenntartás, működtetés során az épületben olyan tevékenység, mely a környezetre káros zajforrást jelentene, nem történik. Az épületegyüttes rendeltetésének megfelelően az üzemelés során a környezetre káros légszennyezés nem történik. A beruházás, valamint a működtetés környezetkímélő voltát tovább erősíti, hogy a csapadékvizet öntözésre használják fel.

A majorság nyitvatartási rendje nem változik a felújítás után, az épületek fűtése nem szükséges, így a beruházással nem nő a környezetterhelés.

7.7. HORIZONTÁLIS SZEMPONTOK ÉRVÉNYESÍTÉSE

Mind a projekt előkészítése, mind annak megvalósítása során a projektgazda nagy hangsúlyt fektet az esélyegyenlőségi célcsoportok helyzetének javítására. A projekt teljes időtartama alatt kiemelt figyelmet fordít a következő három esélyegyenlőségi vállalásra:

- nemek közti egyenlő elbánás elve,
- akadálymentesítés,
- családbarát munkakörülmények megteremtése.

A projekt megfelel az „egyenlő munkáért egyenlő bért” uniós elvnek, hiszen mind a beruházás, mind pedig a fenntartás, működtetés során egyenlő bérezésben részesíti a női és a férfi, illetve a hátrányos helyzetű munkavállalókat. A munkabért kizárólag a munkatapasztalat, a felelősség mértéke, valamint az elvégzett munka értéke, mennyisége, valamint minősége befolyásolja. Annak érdekében, hogy egy munkavállaló érdekei se sérüljenek hátrányos - bérrel kapcsolatos - megkülönböztetésben, a projektgazda szervezetén belüli vizsgálatot végez. A szervezet a közönsége, munkavállalói, valamint a vezetése számára évente esélyegyenlőségi oktatást is tart.

A Nonprofit Kft. munkaidő-kedvezményt ad a továbbképzésben résztvevő munkavállalói számára, így támogatva az előmenetelüket, egyszersmind így teljesíti az „élethosszig tartó tanulás” uniós alapelvek biztosításához szükséges körülményeket.

A családbarát munkakörülmények megteremtése között feltétlenül meg kell említeni a rugalmas munkaidő beosztás bevezetését, mely a családosok helyzetén a rugalmas szervezéssel, vagy esetlegesen csúsztatott munkaidőkezdéssel igyekszik könnyíteni, javítani.

A GYES-en, GYED-en lévő munkavállalókkal a szervezet jól dokumentált kapcsolatot tart, munkabérüket távollétükben, a bérek emelésével egy szinten, növeli, hogy munkába való visszatérésükkor ne alakuljanak ki jövedelmi különbségek.

A családbarát munkahely megteremtésének egyik, kisebb mérvű pillére a szervezet által szervezett családi ünnepek. A projektgazda ezen események alkalmával is erősíti a munkahely flexibilis, családbarát voltát.

A projektgazda az esélyegyenlőségi szempontokat szem előtt tartva törekszik a mozgáskorlátozott vendégek zavartalan közlekedését biztosítani. A projekt pozitív hatással van az esélyegyenlőségi célcsoportok helyzetére, hiszen a kiállítások, tárlatok kerekesszékekkel is megközelíthetőek lesznek. A kialakításra kerülő járdák, gyalogutak: 1,5 illetve 3 m szélességűek, agyag ágyzatba döngölt aprószemű kavics felülettel, süllyesztett szegéllyel, így alkalmasak a kerekesszékes, illetve közlekedésre. Az utak emelkedése csak a 7. számú magtár épület kivételével nem haladja meg az 5%-ot. A kerekesszékes látogatók bejutását ebben az esetben mobil készülékkel, az úgynevezett „lépcsőhernyó”-val és a személyzet segítségével lesz megoldva.

A bejárati ajtók küszöbei nélküliek az épületek belül, a kiállítások berendezése mindenütt biztosítja a megfelelő haladási és megfordulási helyszükségletet. A mozgáskorlátozottak részére speciális igényeiknek megfelelő, WC és kézmosó helyiség jön létre.

A fizikai akadálymentesítés mellett a szervezet vállalja az infokommunikációs akadálymentesítést is. Az információs épületben kialakításra kerülő pultba indukciós hurok beépítését tervezik a hallássérült látogatókkal történő kommunikáció megkönnyítésére. A gyengén látók számára kölcsönözhető ún. "hangostérkép" áll majd rendelkezésre, valamint a szükséges tájékoztató feliratok nagyított betűkkel készülnek.

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. honlapja jelenleg is elérhető olyan hátrányos helyzetű társadalmi csoportok számára, mint például a vakok és gyengénlátók köre. A projektgazda vállalja, hogy a jövőben Szántódpusztai on-line felületét is akadálymentesíti.

A projektgazda a fejlesztéshez kapcsolódó eseményeken, így az uniós szabályok által előírt alapkövetelmények, vagy éppen a projekt-záró ünnepségen, esélytudatosságot kommunikál. Ennek keretében nem közvetít társadalmi kirekesztést, csökkenti a meglévő előítéleteket.



8. PÉNZÜGYI ELEMZÉS

A projektgazda - Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. - projektre irányuló tevékenysége vállalkozásnak nem minősül, ugyanakkor a jövedelemteremtő kategóriába esik. A támogatást igénylő tevékenységből származó nettó bevétel összege egyenlő a nullával, ebből következően közcélú, jövedelemtermelő jellegű.

Az elemzésnél az Útmutatóban előírt 10 éves referencia időszakkal számoltunk, melynek része a kivitelezés, a beruházás megvalósításának időintervalluma is (2009-2010, 2011-2021). Ez az időintervallum a 2009-es és a 2010-es évet fedi le. Ezzel a beruházás két év, azaz 24 hónap alatt készül el, betartva az Útmutató beruházási időre vonatkozó ajánlásait.

A gazdaságossági vizsgálatnál használt feltételrendszer:

- A prognózis elkészítésekor csak a bemutatott projekt működtetéséből származó bevételekkel és költségekkel kalkuláltunk (projektszintű eredményesség).
- A beruházás gazdaságossági számítása során a számviteli törvény elveit követtük és figyelembe vettük a legfontosabb adózási szabályokat is. Így az üzemeltetés során keletkező bevételeket és ráfordításokat nettó, általános forgalmi adót nem tartalmazó értéken vettük figyelembe.
- A pénzügyi és közgazdasági elemzés során használt diszkontráták az Útmutatóban megfelelően 8-8%-os szinten lettek rögzítve.
- Az elemzések során 2009-2021-as referencia-időszakkal számoltunk, amelynek része a beruházási időszak. Ez az időszak a 2009-es és a 2010-es évre esik.
- A pénzügyi elemzés részét képezi a referencia időszakban várható infláció mértéke is.
- A pénzügyi elemzés során a fejlesztési különbözet módszerével számoltunk

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. ÁFA visszaigénylésre jogosult, így a beruházási költségek az ÁFA-t nem tartalmazzák.

8.1. BERUHÁZÁSI KÖLTSÉGEK

A költségek becslésénél - az Útmutató szellemének megfelelően - a fejlesztési különbözet módszerét alkalmaztuk, valamint a költségek folyó áron vannak feltüntetve.

A projekt előkészítésének és megvalósításának költségét bekért árajánlatok alapján határoztuk meg.

A következő táblázat a beruházási költségeket mutatja be.

Nettó beruházási költségek	Ft
Építés, felújítás	241 963 000
Környezetrendezés	87 480 000
Eszközbeszerzés	13 675 000
Tervek készítése	8 005 000
Projektmenedzsment	3 377 000
Műszaki ellenőrzés	4 000 000
Tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása	1 000 000
Könyvvizsgáló	500 000
Összesen	360 000 000
Ebből elszámolható költség	360 000 000

Forrás: Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.

A Bíráló Bizottság döntése alapján az eszközbeszerzés 13 675 000 Ft-jából levonásra került 2 500 000 Ft, mely eredetileg a Lovas Kávézó nevű projektem berendezésének költségét takarta volna. Ez az elem a döntés alapján kikerült a projektből. Az elszámolható költségek így a következőképpen alakulnak.

Nettó beruházási költségek (elszámolható)	Ft
Építés, felújítás	241 963 000
Környezetrendezés	87 480 000
Eszközbeszerzés	11 175 000
Tervek készítése	8 005 000
Projektmenedzsment	3 377 000
Műszaki ellenőrzés	4 000 000
Tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása	1 000 000
Könyvvizsgáló	500 000
Összesen	357 500 000
Ebből elszámolható költség	357 500 000

Forrás: Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.

Az alábbi táblázat tartalmazza a projekt költségeinek bontását, felmerülésük éve szerint, az Útmutató szellemével összhangban.

	Költségfajta	2009	2010	Összesen
	I. Projekt előkészítés költségei	8 005 000	0	8 005 000
1.	Előkészítési időszakban igénybevett szakértői szolgáltatások költsége	8 005 000	0	8 005 000
1.1	Engedélyezési dokumentumok, műszaki tervek	8 005 000	0	8 005 000
2.	Előkészítési időszakban felmerült közbeszerzési költségek	0	0	0
3.	Előkészítési időszakban felmerült területvásárlási költségek	0	0	0
4.	Előkészítés során végzett kármentesítés költsége	0	0	0
	II. Projekt menedzsment költségei	0	2 377 000	2 377 000
1.	<i>Személyjellegű kifizetések, bérjárulékok</i>	0	0	0
1.1.	Projektmenedzsment bérköltsége	0	0	0
1.2.	Projektmenedzsment bérköltségét terhelő járulékok	0	0	0
1.3.	Egyéb projektmenedzsmenthez kapcsolódó személyjellegű kifizetések	0	0	0
2.	<i>Eszközbeszerzés a projektmenedzsment részére</i>	0	0	0
2.1.	Irodai berendezések	0	0	0
3.	<i>Projektmenedzsmenthez igénybevett szolgáltatások</i>	0	2 377 000	2 377 000



	Költségfajta	2009	2010	Összesen
3.1.	Igénybevett projektmenedzsment szolgáltatás	0	0	0
3.2.	Pályázatírás költsége			0
	III. Beruházások/Eszközök	0	343 118 000	343 118 000
1.	Területvásárlás	0	0	0
2.	Építés, felújítás, bővítés	0	329 443 000	329 443 000
2.1.	külső vállalkozó által végzett építés, felújítás, bővítés	0	329 443 000	329 443 000
2.2.	Saját teljesítésben végzett építés, felújítás, bővítés	0	0	0
3.	Eszközbeszerezés	0	13 675 000	13 675 000
4.	Immateriális javak beszerzése	0	0	0
	IV. Szolgáltatások	0	6 500 000	6 500 000
1.	<i>Projekt megvalósításhoz igénybevett szakmai szolgáltatások</i>	0	4 000 000	4 000 000
1.1.	Mérnöki, szakértői díjak	0	4 000 000	4 000 000
1.1.1	Külső vállalkozó által nyújtott szolgáltatás	0	4 000 000	4 000 000
1.1.1.1.	Műszaki ellenőr díja	0	4 000 000	4 000 000
1.1.2.	Saját teljesítésben végzett tevékenység	0	0	0
1.2.	Tervek, tanulmányok készítésének költsége	0	0	0
1.2.1.	Külső vállalkozó által nyújtott szolgáltatás	0	0	0
1.2.2.	Saját teljesítésben végzett tevékenység	0	0	0
1.3.	Rendezvényszervezés költsége	0	0	0
1.4.	Képzés költsége	0	0	0
2.	<i>Egyéb szolgáltatások</i>	0	2 500 000	2 500 000
2.1.	Nyilvánosság biztosításának költsége	0	1 000 000	1 000 000
2.2.	Közbeszerzési eljárások lebonyolításával kapcsolatos költségek	0	1 000 000	1 000 000
2.3.	Kötelezően a projekthez kapcsolódóan előírt könyvvizsgálat díja	0	500 000	500 000
2.4.	Egyéb projekt megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások	0	0	0
	V. Adminisztratív költségek	0	0	0
1.	Elkülönített számla nyitásának költsége, tranzakciós költségek	0	0	0
2.	Jogi költségek	0	0	0
3.	Egyéb általános költségek	0	0	0
	Nettó összköltség (egyéb költségekkel együtt)	8 005 000	351 995 000	360 000 000
	Le nem vonható Áfa	0	0	0
	Bruttó összköltség	8 005 000	351 995 000	360 000 000

A következő táblázat az elszámolható költségek bontását tartalmazza. E táblázatban már nem található meg a Bíráló Bizottság döntése alapján nem támogatható Lovas Kávészó eszközbeszerzési költsége.

	Költségfajta	2009	2010	Összesen
	I. Projekt előkészítés költségei	8 005 000	0	8 005 000
1.	Előkészítési időszakban igénybevett szakértői szolgáltatások költsége	8 005 000	0	8 005 000
1.1	Engedélyezési dokumentumok, műszaki tervek	8 005 000	0	8 005 000
2.	Előkészítési időszakban felmerült közbeszerzési költségek	0	0	0
3.	Előkészítési időszakban felmerült területvásárlási költségek	0	0	0
4.	Előkészítés során végzett kármentesítés költsége	0	0	0
	II. Projekt menedzsment költségei	0	2 377 000	2 377 000
1.	<i>Személyjellegű kifizetések, bérjárulékok</i>	0	0	0
1.1.	Projektmenedzsment bérköltsége	0	0	0
1.2.	Projektmenedzsment bérköltségét terhelő járulékok	0	0	0
1.3.	Egyéb projektmenedzsmenthez kapcsolódó személyjellegű kifizetések	0	0	0
2.	<i>Eszközbekzerzés a projektmenedzsment részére</i>	0	0	0
2.1.	Irodai berendezések	0	0	0
3.	<i>Projektmenedzsmenthez igénybevett szolgáltatások</i>	0	2 377 000	2 377 000
3.1.	Igénybevett projektmenedzsment szolgáltatás	0	0	0
3.2.	Pályázatírás költsége			0
	III. Beruházások/Eszközök	0	340 618 000	340 618 000
1.	Területvásárlás	0	0	0
2.	Építés, felújítás, bővítés	0	329 443 000	329 443 000
2.1.	külső vállalkozó által végzett építés, felújítás, bővítés	0	329 443 000	329 443 000
2.2.	Saját teljesítésben végzett építés, felújítás, bővítés	0	0	0
3.	Eszközbekzerzés	0	11 175 000	11 175 000
4.	Immateriális javak beszerzése	0	0	0
	IV. Szolgáltatások	0	6 500 000	6 500 000
1.	<i>Projekt megvalósításhoz igénybevett szakmai szolgáltatások</i>	0	4 000 000	4 000 000
1.1.	Mérnöki, szakértői díjak	0	4 000 000	4 000 000
1.1.1	Külső vállalkozó által nyújtott szolgáltatás	0	4 000 000	4 000 000
1.1.1.1.	Műszaki ellenőr díja	0	4 000 000	4 000 000
1.1.2.	Saját teljesítésben végzett tevékenység	0	0	0
1.2.	Tervek, tanulmányok készítésének költsége	0	0	0
1.2.1.	Külső vállalkozó által nyújtott szolgáltatás	0	0	0

N+200-2010
Munkajel adatlét

	Költségfajta	2009	2010	Összesen
1.2.2.	Saját teljesítésben végzett tevékenység	0	0	0
1.3.	Rendezvényszervezés költsége	0	0	0
1.4.	Képzés költsége	0	0	0
2.	<i>Egyéb szolgáltatások</i>	0	2 500 000	2 500 000
2.1.	Nyilvánosság biztosításának költsége	0	1 000 000	1 000 000
2.2.	Közbeszerzési eljárások lebonyolításával kapcsolatos költségek	0	1 000 000	1 000 000
2.3.	Kötelezően a projekthez kapcsolódóan előírt könyvvizsgálat díja	0	500 000	500 000
2.4.	Egyéb projekt megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások	0	0	0
	V. Adminisztratív költségek	0	0	0
1.	Elkülönített számla nyitásának költsége, tranzakciós költségek	0	0	0
2.	Jogi költségek	0	0	0
3.	Egyéb általános költségek	0	0	0
	Nettó összköltség (egyéb költségekkel együtt)	8 005 000	349 495 000	357 500 000
	Le nem vonható Áfa	0	0	0
	Bruttó összköltség	8 005 000	349 495 000	357 500 000

A következő ábra a nettó beruházási költségek megoszlását mutatja be.



Forrás: Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.



A következő táblázat féléves bontásban mutatja be az elszámolható költségeket (felmerülésük szerint besorolva őket).

Elszámolható költségek	2009 I. félév	2009 II. félév	2010 I. félév	2010 II. félév	Összesen
Előkészítés költségei	0	8 005 000	0	0	8 005 000
Építés, eszközbeszerzés	0	0	164 721 500	175 896 500	340 618 000
Szolgáltatások	0	0	4 438 500	4 438 500	8 877 000
Adminisztratív költségek	0	0	0	0	0
Személyi jellegű költségek	0	0	0	0	0
Összesen	0	8 005 000	169 160 000	180 335 000	357 500 000

8.2. MŰKÖDÉSI KÖLTSÉG

A költségek számításának alapja a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft., mint üzemeltető által szolgáltatott adatok voltak.

A működési költségek becslésekor az EU útmutatók alapján kalkulálható tételekkel számoltunk. A kiadások kalkulációja során a referencia-időszakban várható infláció mértékét is figyelembe vettük.

Az elemzés során a fejlesztési különbözet módszerét alkalmaztuk.

Az üzemeltetési költségek az alábbiak szerint bontottuk szét:

- Anyagköltség
- Vásárolt anyagok költsége
- Igénybe vett szolgáltatások
- Egyéb szolgáltatások
- Bér és bérjellegű kifizetések:
 - o bérköltség
 - o személyi jellegű, egyéb kifizetések
 - o járulékok
- Egyéb ráfordítások
- Pótlás

Az alábbi költségek a 2011-es évben - a projekt üzemelésének első évében - felmerülő valós költségek. Ezen adatokból vontuk ki a projekt nélküli változat esetén számolt működési költségeket, így kapjuk a fejlesztési különbözetet.

Anyagköltségek között említhetőek a különféle közüzemi díjak, így például a villamosenergia díj is, mely a 2011-es év során 2,978 millió forintot fog kitenni. Ugyanitt kell megemlékeznünk a gáz- (2,34 millió Ft), a víz és csatorna- (2,25 millió Ft), valamint a szemétszállítási díjról (0,3 millió Ft) is.

A vásárolt anyagok közt találhatóak a presszó üzemeltetésére fordított pénzüsszegek (4,2 millió Ft), a szakmai kiállításokhoz szükséges anyagok költségei, vagy éppenséggel a fenntartáshoz szükséges anyagokra költött források. Ez utóbbiak közé tartoznak az üzemanyaggal, alkatrészekkel, valamint - többek közt - a takarítószerekkel felmerülő költségek (1,1 millió Ft). Így, az irodaszerekre költött évi 0,25 millió forinttal, a vásárolt anyagokra fordított összeg a 2011-es évben eléri a 6,3 millió forintot.

Az igénybe vett szolgáltatások között találhatóak a különféle karbantartási munkák (0,42 millió Ft), a szállítás (0,12 millió Ft), az oktatás / továbbképzés (1,2 millió Ft), a posta és telekommunikáció (0,84 millió Ft), a tisztítás (0,36 millió Ft), a szakkönyvek (0,06 millió Ft), valamint az egyéb szolgáltatások (0,36 millió Ft). Az igénybe vett szolgáltatások összege eléri a 3,74 millió forintot.

Az egyéb szolgáltatások, melyek a bankköltségeket, valamint a biztosítás költségeit takarják, a 2011-es évben 0,54 millió forintot fognak felemészteni.

A bér és bérjellegű kifizetések 25 ember havi 90 000 forintos bérét, prémiumot - mely egyhavi fizetésnek felel meg -, valamint fejenként 10 óra túlóra-kifizetést. Ez utóbbi 900 Ft/óra áron került elszámolásra. Ez a fenti csoport évi 29,79 millió forinttal jelenik meg a projekt költségvetésében.

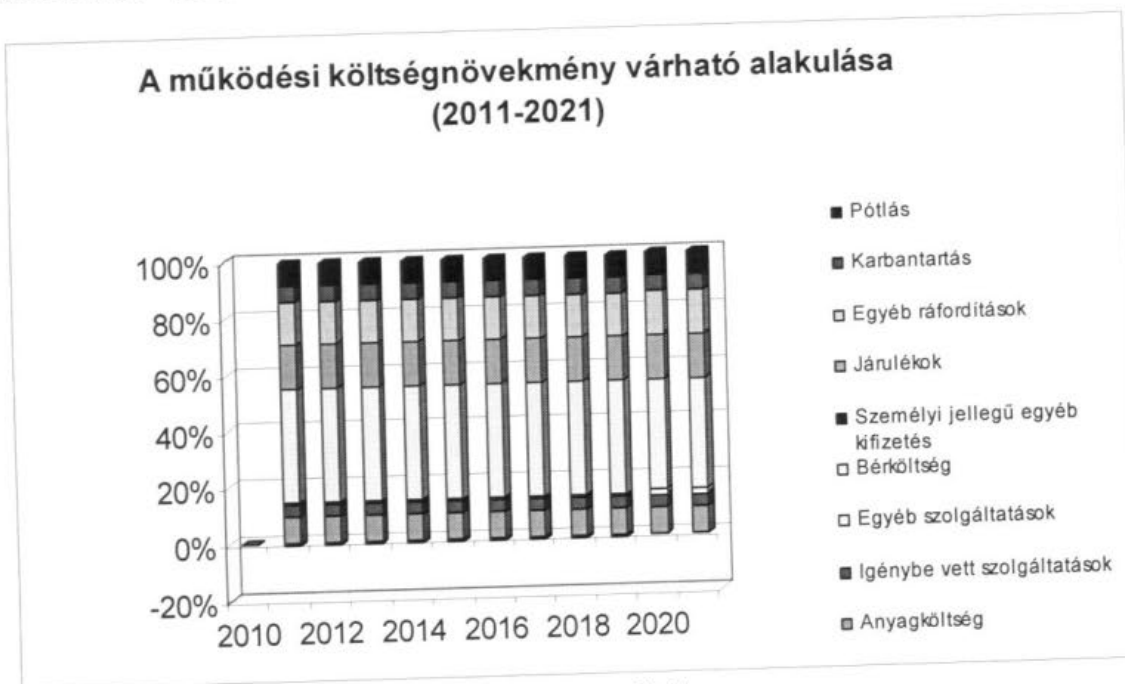
A személyi jellegű kifizetések (táppénz, napidíj, utazási költség, egyébek) a 2011-es évben megközelítőleg másfél millió forintot fognak felemészteni.

A bérhez kapcsolódó járulékok, mintegy 10,118 millió forintot tesznek ki a 2011-es évre számítva.

A ráfordítások között az italfogyasztás utáni ELÁBÉ (Eladott Áru Beszerzési Értéke) jelenik meg, melynek várható mértéke 6 millió forintra tehető. Ugyanitt jelenik meg a társasági adó, melynek összege eléri az évi 320 ezer forintot.

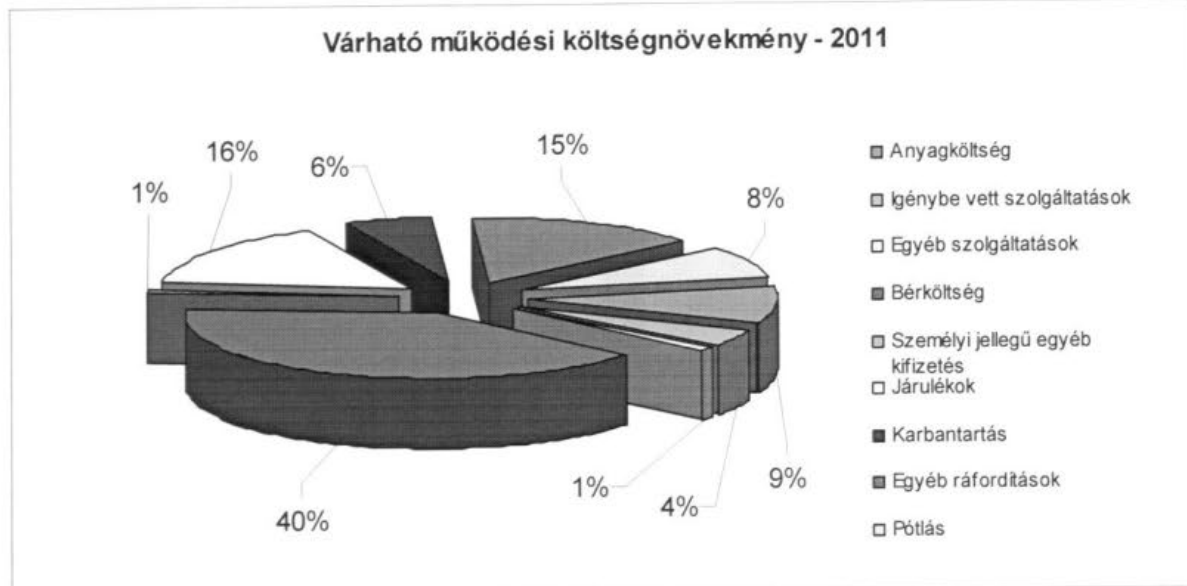
A működési költségek mellett jelentkezik még évi 3 millió forint pótlási költség is.

A következő ábra a működési költségek növekményének - azaz a működési költségek fejlesztési különbözetének - arányai referencia időszak alatt várható változását mutatja be.



Az alábbi táblázat a működési költségek növekményének 2011-ben (a beruházást követő első teljes évben) várható megoszlását mutatja be.

Szántópuszta fejlesztése
 Ut 2790-10.10
 2009. július



Forrás: Aquaprofit ábra

A következő táblázat a működési költségeket összesíti és vetíti ki a referencia-időszakra. Az évek során 3,5%-os inflációval számoltunk. A táblázat a fejlesztési különbözet módszerrel készült adatokat mutatja be.

Megnevezés (eFt)	Mérték- egység	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	eFt	0	0	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Anyagköltség		0	0	3 451	3 571	3 696	3 826	3 960	4 098	4 242	4 390	4 544	4 953	5 126
Igénybe vett szolgáltatások		0	0	1 513	1 566	1 620	1 677	1 736	1 797	1 859	1 925	1 992	2 312	2 393
Egyéb szolgáltatások		0	0	416	430	445	461	477	494	511	529	548	817	845
Béreköltség		0	0	15 162	15 693	16 242	16 811	17 399	18 008	18 638	19 291	19 966	20 965	21 698
Személyi jellegű egyéb kifizetés		0	0	-317	-328	-340	-352	-364	-377	-390	-403	-418	-182	-189
Járulékok		0	0	5 949	6 157	6 373	6 596	6 827	7 066	7 313	7 569	7 834	8 388	8 681
Karbantartás		0	0	2 124	2 199	2 276	2 355	2 438	2 523	2 611	2 703	2 797	3 145	3 255
Egyéb ráfordítások		0	0	5 818	6 022	6 232	6 451	6 676	6 910	7 152	7 402	7 661	8 179	8 466
Pótlás		0	0	3 000	3 105	3 214	3 326	3 443	3 563	3 688	3 817	3 950	4 089	4 232
Összesen	eFt	0	0	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508



8.3. MARADVÁNYÉRTÉK

A maradványérték a beruházás során megvalósult fejlesztések értéke a referencia időszak (2009-2021) végén.

A maradványértéket a megépítésre kerülő ingatlanokra vonatkoztatva határoztunk meg a „beruházási összeg csökkentve a várható élettartam alapján számított értékcsökkenéssel” módszer alapján.

Maradványérték (eFt)	Kulcs	Arány	Bekerülési érték	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Maradvány- érték
Épület	2,00%	70%	242 428	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	4 849	
	14,50%	30%	103 898	15 065	15 065	15 065	15 065	15 065	15 065	13 507	0	0	0	
Gép, berendezés	14,50%		11 175	1 620	1 620	1 620	1 620	1 620	1 620	1 453	0	0	0	
Összesen			357 500	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	19 808	4 849	4 849	4 849	193 942



8.4. PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK ÖSSZESÍTÉSE

Az előző fejezetekben (7.1. Beruházási költség becslése, 7.2. Működési költség, 7.3. Maradványérték) megjelenített pénzügyi költségek tételesen tartalmazzák a beruházás kivitelezéséig (előkészítési), a kivitelezés alatt és a projekt megvalósulása után (üzemeltetés során) jelentkező költségeket. Összegezve az alábbi táblázat tartalmazza a beruházási és működési költségeket, továbbá a maradványértéket az Útmutatóban előírt módszertan alapján évenkénti bontásban 2021-ig.

Megnevezés (eFt)	Mérték- egység	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Beruházási költség		8 005	349 495	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Összes működési költség		0	0	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Összes költség	eFt	8 005	349 495	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Összes bevétel	eFt	0	0	26 347	33 347	39 547	42 233	45 059	46 636	48 269	49 958	51 706	53 516	55 389
Maradványérték		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	193 942
Net CF	eFt	-8 005	-349 495	-10 768	-5 067	-212	1 083	2 468	2 555	2 644	2 737	2 832	851	194 823

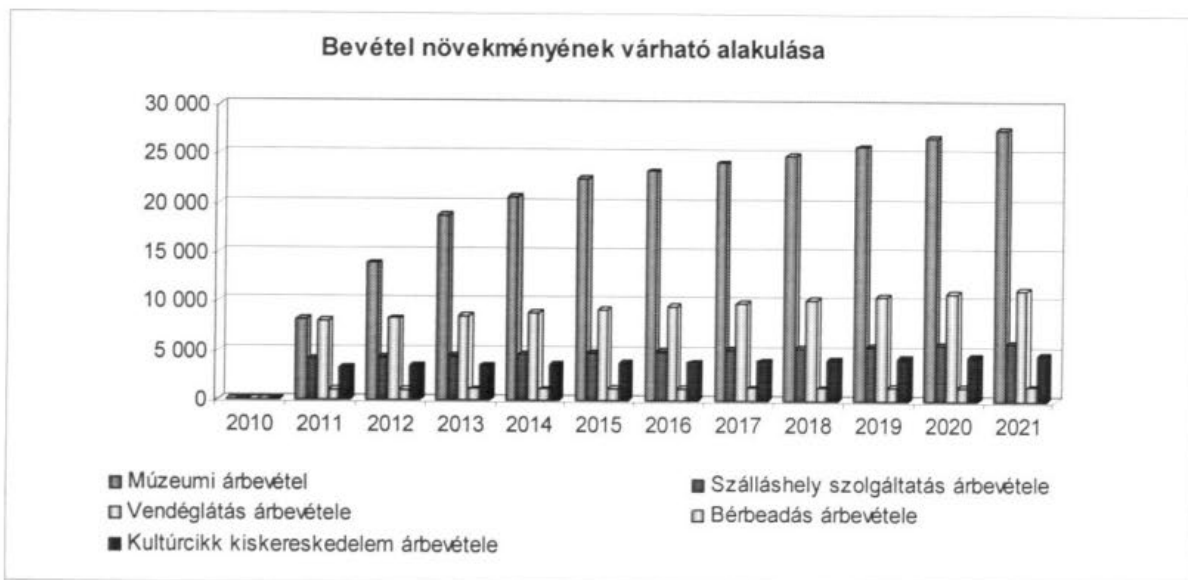




8.5. PÉNZÜGYI BEVÉTELEK BECSLÉSE

A bevételek számításának alapja a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft., mint üzemeltető által szolgáltatott adatok voltak. A projekt esetében a bevételek összessége a következő részegységekből áll össze:

- múzeumi árbevétel
- szálláshely szolgáltatás árbevétele
- vendéglátás árbevétele
- bérbeadás árbevétele
- kultúrcikk kiskereskedelem árbevétele



Az alant található leírás a projekt valós bevételeit mutatja be. Ezekből a bevételekből vontuk le a projekt nélküli eset bevételeit, így megkapva a fejlesztési különbözet adatait.

A Múzeum várható árbevételének kalkulálásakor 30 000 db felnőtt jegy, illetve 17 000 db diákjegy eladásával számoltunk. Előbbinek darabja 750 Ft, míg a diákjegy egységára mindösszesen 300 Ft. A jegyeladásból befolyó összegek így 22,5, illetve 5 millió forintot tesznek ki. A 47 000 fős látogatószám azonban csupán a fenntartási időszak végén 2015-ben realizálódik. A turisztikai termékek esetében tapasztalható „felfutási” jelenség miatt az első évben csak 25 000 fős látogatószámmal számoltunk. A látogatószám növekedése az évek során a következőképp fog alakulni:

Látogatószám (fő)	
2011	25 000
2012	35 000
2013	43 000
2014	45 000
2015	47 000

Realizáltság!!
a fűtési költségek
értékcsökkenés!!

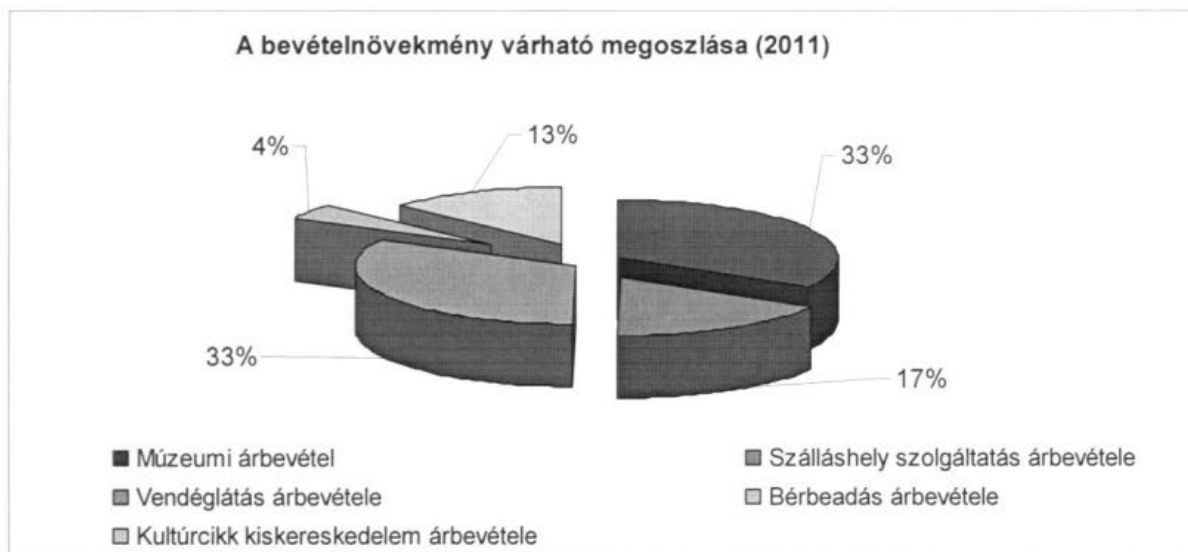
A vendéglátás árbevételeként havi 2/3 millió forintot számoltunk, mely így éves szinten 8 millió forintot tesz ki. Ez - a szálláshely szolgáltatással egyetemben - a második legnagyobb bevételi forrása a projektnek. A vendéglátásból folyik be a bevételek mintegy egynegyede.



A szálláshely szolgáltatás esetében 10 000 Ft-os szobaárakkal számoltunk, melyekből összesen 14 db található a helyszínen. A Balaton környékén megszokott, hogy a turistákat hozó főszezon mindösszesen 60 napra koncentrálódik. Ezek július és augusztus hónapjai. A napi 10 000 Ft-os árral, 14 apartmannel, 60 napos szezonnal a szálláshely szolgáltató ága a projektnek - éves szinten - mintegy 8,4 millió forintot termel.

A fenti bevételekhez jön még a bérbeadás árbevétele, ami havi 0,2 millió forint, valamint a kultúrcikk kereskedelem, amely havi szinten nézve 0,3 millió forintot termel. Ez a két bevételi ág, éves szinten további 6 millió forinttal járul hozzá a bevételhez.

A következő táblázat a bevételnövekmény 2011-es várható megoszlását mutatja be.

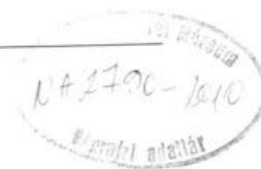


Forrás: Aquaprofit ábra

A lenti táblázat a majorság bevételeit mutatja be, a fejlesztési módszer szerint. Az évek során, inflációkövető, 3,5%-os árnövekedéssel számoltunk.

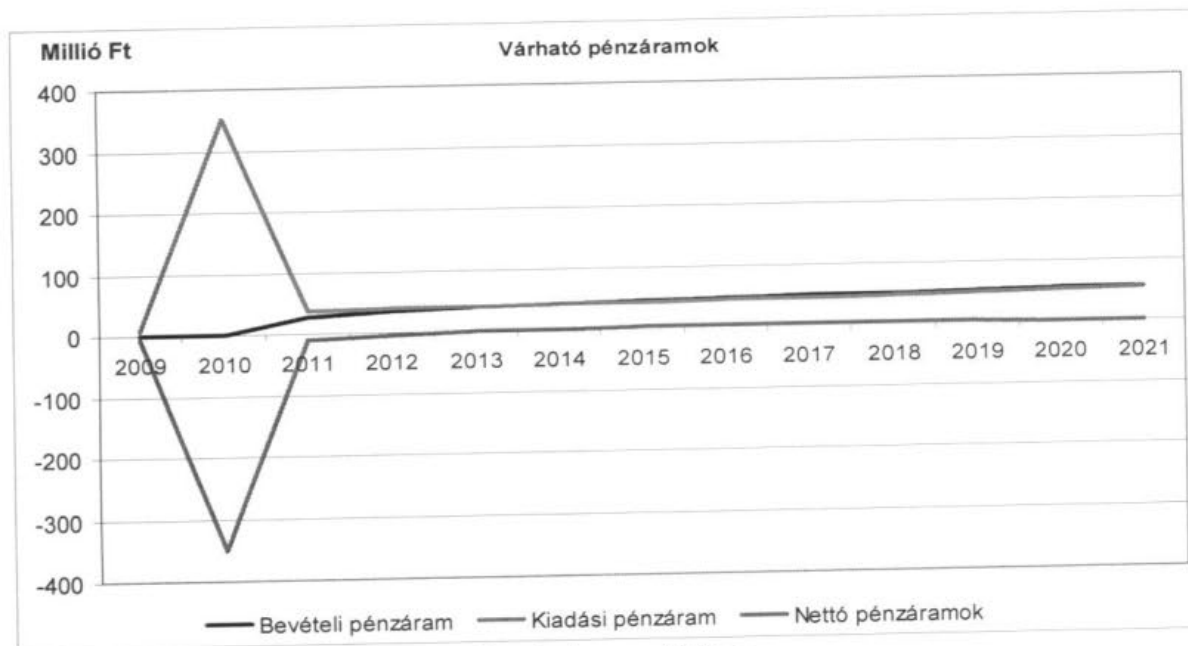
Megnevezés (eFt)	Mértékegység	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	eFt	0	0	26 347	33 347	39 547	42 233	45 059	46 636	48 269	49 958	51 706	53 516	55 389
Múzeumi árbevétel		0	0	9 963	16 390	21 996	24 068	26 258	27 177	28 128	29 113	30 132	31 186	32 278
Szálláshely szolgáltatás árbevétele		0	0	4 130	4 275	4 425	4 579	4 740	4 906	5 077	5 255	5 439	5 629	5 826
Vendéglátás árbevétele		0	0	8 000	8 280	8 570	8 870	9 180	9 501	9 834	10 178	10 534	10 903	11 285
Bérbeadás árbevétele		0	0	1 013	1 048	1 085	1 123	1 162	1 203	1 245	1 289	1 334	1 381	1 429
Kultúrcikk kiskereskedelem árbevétele		0	0	3 241	3 354	3 472	3 593	3 719	3 849	3 984	4 123	4 267	4 417	4 571
Összesen	eFt	0	0	26 347	33 347	39 547	42 233	45 059	46 636	48 269	49 958	51 706	53 516	55 389





8.6. PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNYMUTATÓK

A jelenérték számításánál - az Útmutatóban leírtakkal összhangban - 8% nominális diszkontrátát alkalmaztunk.



Forrás: Aquaprofit ábra

A nettó pénzügyi jelenérték (FNPV) **-240 183 eFt** azaz a projekt a vizsgált időszak alatt nem térül meg. E szám alapján látható, hogy a projekt piaci körülmények közt nem térül meg, így támogatható. A belső megtérülési ráta nem értelmezhető.

Ezer Ft	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Kumulált nettó CF	-10 768	-15 836	-16 048	-14 965	-12 497	-9 942	-7 298	-4 562	-1 730	-878	3

A bevételek és a költségek kumulált nettó pénzárama a referencia időszak végén mindössze 3 ezer forint. Azzal, hogy a tevékenység kumulált nettó cashflowja nagyságrendileg 0, teljesül a közcélú tevékenység feltétele.



8.7. MEGÍTÉLHETŐ TÁMOGATÁSI ÖSSZEG

Az EU irányelveit követve két feltételnek teljesülnie kell ahhoz, hogy egy adott projekt támogatható legyen. Ez a két feltétele a következő:

- a projekt csak a megvalósításához szükséges mértékű támogatást kaphatja, így elkerülhető a túltámogatás. Megfelelő esetben a nettó pénzügyi jelenértéknek (FNPV) negatívnak kell lennie.
- A közgazdasági költség-haszon elemzésnek igazolnia kell a társadalmi hasznosságot. Ezt a pozitív értékű nettó közgazdasági jelenérték bizonyíthatja.

ENPV= 69 167 eFt
ERR= 12,14 %

FNPV= -240 183 eFt
FRR= nem értelmezhető

Fenti feltételeknek a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. bemutatott projektje megfelel, azaz támogatásra jogosult.

A megítélhető támogatási összeg meghatározása

A 7.1. fejezetben (Beruházási költségek) bemutatott beruházási költségtételek mindegyike a Tervezési felhívás és útmutató alapján elszámolható költségnek minősül.

A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. projektre irányuló tevékenysége vállalkozási tevékenységnek minősül, azonban a támogatást igénylő tevékenységből a működés nettó bevétele nem pozitív.

A finanszírozási források bemutatása

Források megoszlása		
	Összeg (Huf)	Arány (%)
Saját forrás	71 500 000	20,00%
Igényelt támogatás	286 000 000	80,00%
Összesen	357 500 000	100,00%

Forrás: Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft.

8.8. PÉNZÜGYI FENNTARTHATÓSÁG VIZSGÁLATA

A pénzügyi fenntarthatósági vizsgálatnak a projekt hosszú távú pénzügyi egyensúlyát kell bizonyítania. A referencia időszaki bevételi és kiadási pénzáramokat illetve e kettő eredőjét, a nettó pénzügyi pénzáramot mutatja be a következő táblázat.

Megnevezés (eFt)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Működési költség	0	0	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Hitel törlesztés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Összes kiadási pénzáram	0	0	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Bevételek	0	0	26 347	33 347	39 547	42 233	45 059	46 636	48 269	49 958	51 706	53 516	55 389
OP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saját forrás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Összes bevételi pénzáram	0	0	26 347	33 347	39 547	42 233	45 059	46 636	48 269	49 958	51 706	53 516	55 389
Net CF	0	0	-10 768	-5 067	-212	1 083	2 468	2 555	2 644	2 737	2 832	851	881
Halmazott net CF	0	0	-10 768	-15 836	-16 048	-14 965	-12 497	-9 942	-7 298	-4 562	-1 730	-878	3

A fenti elemzésből megállapítható, hogy **a nettó halmazott pénzügyi pénzáram a vizsgált referencia időszakban nagyságrendileg nulla.**





9. KÖZGAZDASÁGI KÖLTSÉG-HASZON ELEMZÉS

A közgazdasági költség-haszon elemzésnek a célja a projekt keretében megvalósuló fejlesztések társadalmi hasznosság bemutatása. Ezt a különböző társadalmi hasznok materializálásával, pénzben kifejezésével teszi. A társadalmi hasznok között alapvető különbségek vannak. Megkülönböztetünk:

- a projekt felhasználóinál jelentkező hasznokat, illetve
- külső (externális) gazdasági hasznokat.

A projekt felhasználóinál, a szolgáltatásokat igénybe vevőknél jelentkező hasznok:

- kikapcsolódás
- szabadidő eltöltése
- stressz oldás
- színvonalasabb szolgáltatások
- ismeretterjesztés
- összességében magasabb életminőséget biztosít az ide látogatóknak

A projekt külső (externális) gazdasági hasznai:

- az erőteljesebb turisztikai vonzerő miatt több látogató érkezik a térségbe
- nagyobb forgalom jelentkezik a helyi vendéglátóipari egységekben, illetve egyéb szolgáltatóknál
- a megnövekedett turizmus újabb beruházásokat ösztönöz
- munkahelyteremtés
- a nagyobb forgalomnak köszönhetően, nagyobb lesz a különféle központi, illetve helyi adók mértéke
- a térség imázsa javul
- a multiplikátor hatásnak köszönhetően további gazdasági fejlődést indukál a térségben

A hasznok összegzése táblázat a közgazdasági költségeket és hasznokat mutatja be, így jelenítve meg a projekt pozitív társadalmi hatását. A közgazdasági hasznokat a táblázatban is, ugyanúgy, mint a fentebbi szöveges kifejtésben is két részre osztottuk.

A projekt felhasználóinál jelentkező externális hatásokat, tulajdonságaiknál fogva nehéz, ez esetben lehetetlen pénzügyi mérőeszközökkel kifejezni. A szabadidő kulturált eltöltése, a napi stressz oldása, az életminőség emelkedése egyértelmű pozitív hatásokkal jár, miután azonban pénzügyileg nehéz meghatározni ezen hatások értékét, a költség-haszon elemzésbe nem kerülnek bele.

A külső (externális) gazdasági hasznok gyűjtőfogalmát négy altípusra bontottuk le. Ezek a következők:

- kereskedelmi szálláshelyeknél keletkező hasznok,
- az önkormányzatoknál, adóbevétel formájában keletkező hasznok,
- az éttermeknél és egyéb vendéglátóipari egységeknél keletkező hasznok,
- egyéb szolgáltatóknál keletkező hasznok.

Kereskedelmi szálláshelyeken keletkező többlethaszon:

A projekt megvalósulásával nagyban megnő Szántód turisztikai értéke. Azzal, hogy évente 47 000 fő látogatja meg Szántódpusztát, nőni fog a Szántódon eltöltött vendégéjszakák száma is. Ezen elemzés azzal számol, hogy várhatóan a 47 000 fős vendégseregnek 2,5%-a fog megszállni Szántódon a projekt megvalósulása miatt. Átlagosan bruttó 10 000 Ft-os szobaárral számoltunk. Ez nettó 8 000 Ft-os szoba-átlagárát jelent. A vendégéjszakák számának növekedése évi 9,4 millió forintos többlethasznót jelent, mely a település szolgáltatóinál jelentkezik.



Az önkormányzatoknál keletkező többlethaszon

A többlet-vendégéjszakáknak köszönhetően az önkormányzatnál is keletkezik haszon, mégpedig az idegenforgalmi adó beszedéséből. A fent számolt többlet-látogatóval, valamint a 350 forintos idegenforgalmi adóval a keletkező haszon évi mintegy 864 ezer forintot tesz ki.

Az éttermeknél keletkező többlethaszon

A látogatószám növekedésével a környék vendéglátóipari egységeinél is keletkezik haszon. E kalkuláció azzal számol, hogy minden második látogató elkölt egy 1000 forintos ebédet a településen. Ez évente 23,5 millió forint hasznot jelent.

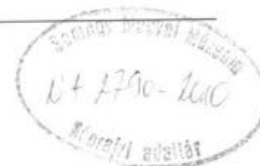
Az egyéb szolgáltatóknál keletkező többlethaszon

Az egyéb szolgáltatóknál keletkező hasznok esetén a látogatószám 60%-ával számoltunk. Ők lehetnek azok, akik a múzeum meglátogatása után körülnéznek a településen, a Balaton partján, elmennek strandolni és mindezen tevékenységek közepette 2 ezer forintot költenek el a település szolgáltatóinál. Az így megjelenő haszon évi 56 millió forintot tesz ki.

A következő táblázat mutatja be a társadalmi hasznokat.

Haszonelemek (eFt)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Használónál jelentkező hasznok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Externális hasznok	0	0	90 164	93 319	96 586	99 966	103 465	107 086	110 834	114 713	118 728	122 884	127 185
2.1. Kereskedelmi szálláshelyeknél	0	0	9 400	9 729	10 070	10 422	10 787	11 164	11 555	11 959	12 378	12 811	13 260
2.2. Önkormányzatnál (adóbevétel)	0	0	864	894	925	958	991	1 026	1 062	1 099	1 137	1 177	1 218
2.3. Éttermeknél	0	0	23 500	24 323	25 174	26 055	26 967	27 911	28 888	29 899	30 945	32 028	33 149
2.4. Egyéb szolgáltatóknál	0	0	56 400	58 374	60 417	62 532	64 720	66 986	69 330	71 757	74 268	76 867	79 558
3. Összes haszon	0	0	90 164	93 319	96 586	99 966	103 465	107 086	110 834	114 713	118 728	122 884	127 185
4. Közgazdasági költség (nettó pénzügyi költség)	8 005	349 495	37 116	38 415	39 759	41 151	42 591	44 082	45 625	47 221	48 874	52 665	54 508
Jövőbeni nettó haszonáramok (3-4)	-8 005	-349 495	53 048	54 905	56 826	58 815	60 874	63 004	65 210	67 492	69 854	70 219	72 677

A nettó közgazdasági jelenérték (ENPV) 69 167 000 Ft-ot tesz ki, a közgazdasági belső megtérülési (ERR) ráta pedig 12,14%-os értéket vesz föl. Ezzel az Útmutató szellemében a projekt társadalmi hasznossága igazolható. Az ERR mutatószám kiszámításánál (az útmutatóban előírtaknak megfelelően) 8% nominális diszkontrátát alkalmaztunk. A gazdasági megtérülési ráta az előírásnak megfelelően nagyobb a nominális diszkontrátánál, az ENPV, vagyis a gazdasági nettó jelenérték, pedig pozitív, mindezekből következően a projekt támogatható.



10. ÉRZÉKENYSÉG- ÉS KOCKÁZATELEMZÉS

10.1. ÉRZÉKENYSÉGVIZSGÁLAT

Változók rugalmasságának (+1%-os változásának hatása) vizsgálata

Érzékenységvizsgálat				
	ERR	ENPV	FRR	FNPV
Működési +1%	-1,25%	-3,85%	3,17%	1,11%
Beruházási +1%	-1,76%	-4,44%	1,60%	1,28%

A fenti táblázat a működési, illetve a beruházási költség 1-1%-os változása esetén mutatja be a projekt pénzügyi mutatóinak változásait. Ezeknek a kritikusnál (5%) kisebb mértékben szabad elmozdulniuk.

A fenti táblázat szerint sem a pénzügyi-, sem a közgazdasági mutatószámok nem változnak kritikus -5%-ot meghaladó - mértékben, a beruházási, illetve a működési költségek 1-1%-os változása esetén.

Küszöbértékek

Küszöbérték				
	ERR	ENPV	FRR	FNPV
Működési	-3,99%	-1,30%	1,58%	4,52%
Beruházási	-2,85%	-1,13%	3,13%	3,91%

A küszöbérték számítása alapján megállapítható, hogy a paraméterek táblázatban foglalt mértékű, vagy azt meghaladó - százalékos - változása kellene ahhoz, hogy a teljesítménymutatók kritikus mértékben változzanak.



10.2. KOCKÁZATOK ELEMZÉSE

A kockázatelemzés során fel kell mérni az alábbi tényezőkből fakadó kockázatokat:

- **Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempont** (finanszírozás esetleges problémái, bevételek alakulása, üzemeltető kiválasztása stb.): **PÜ.**
- **Műszaki kockázatok** (előkészítés, kivitelezés kockázatai, meghibásodások, balesetek, technikai károk stb.): **MŰ.**
- **Jogi szempont** (kapcsolódó jogszabályi környezet, szabványok változása, kibocsátási határértékek változása stb.): **JO.**
- **Társadalmi, humán szempont** (lakossági ellenállás, közvélemény stb.): **HU.**
- **Intézményi szempont** (új szereplők belépése a folyamatba, tervezett üzemeltetői struktúra változása a vizsgált időtávon, közbeszerzés, közigazgatási átalakítás hatásai stb.): **INT.**
- **Vis maior** (olyan váratlan, külső – leggyakrabban természeti – tényezőtől fakadó esemény, melynek alakulására nincs, nem lehet hatásunk): **VM.**

Az azonosított kockázatokat az alábbiak szerint értékeltük:

Előkészítés

Kockázat megnevezése	Jellege	A kockázat bekövetkezésének valószínűsége alapján:	A kockázat ellenőrzésünk alatt áll, befolyásolható?	A kockázat valószínűsége csökkenthető (CS) vagy nem tudunk rá hatni (N)?
Pályázati források elvesztése (sikertelen pályázat)	PÜ	lehetséges	IGEN	CS
Az igényeltnél kisebb támogatási összeg megítélése	PÜ	lehetséges	NEM	CS
Pozitív elbírálás esetén a támogatási szerződés megkötésének elhúzódása	INT	valószínű	IGEN	CS
A közbeszerzési eljárás csúszása – a felhívás megjelenésének csúszása miatt	INT	valószínű	NEM	CS
- nem érkeznek érvényes ajánlatok	INT	lehetséges	NEM	CS
- az eljárást megtámadják	INT	lehetséges	NEM	N
- a nyertes visszalép a szerződéskötéstől	INT	valószínűtlen	NEM	CS
- a legkedvezőbb ajánlatban szereplő ár is magasabb, mint a rendelkezésre álló forrás (kivitelezők összejátszása, rossz tervezői költségbecslés)	INT	lehetséges	NEM	CS
Az építkezés elutasítása, építészeti hatóság ellenállása	MŰ	valószínűtlen	IGEN	CS
Hiánypótlás, tervezési pontatlanságok miatti csúszás	PÜ	valószínűtlen	IGEN	CS

Megvalósítás

Kockázat megnevezése	Jellege	A kockázat bekövetkezésének valószínűsége alapján:	A kockázat ellenőrzésünk alatt áll, befolyásolható?	A kockázat valószínűsége csökkenthető (CS) vagy nem tudunk rá hatni (N)?
A kivitelező késedelmes teljesítése	MÜ	lehetséges	NEM	CS
- időjárás miatti csúszás	VM	lehetséges	NEM	N
- speciális berendezések, eszközök beszállítási ideje miatti csúszás	VM, MÜ	lehetséges	NEM	CS
- fővállalkozó és alvállalkozó közötti konfliktus	VM	lehetséges	NEM	CS
A kivitelező csődbe megy	PÜ	lehetséges	NEM	N
Az erősödő kereslet miatt a vártnál jóval magasabb kivitelezői árak	PÜ	valószínű	NEM	N
Esetleges többletmunka felmerülése, minőségi követelmények nem teljesülése miatti csúszás	MÜ	lehetséges	IGEN	CS
Vis maior események miatti (pl. elemi, balesetből, szándékosságból adódó) károk	VM	valószínűtlen	NEM	N
A pályázati forrás lehívhatóságának csúszása	PÜ	lehetséges	NEM	CS
Műszaki átadásnál és a használatbavételi engedélyezési eljárás során speciális szakhatósági követelmények, engedélyek kiadásának csúszása, esetleg visszavonása	JO, INT	lehetséges	NEM	N

Üzemeltetés

Kockázat megnevezése	Jellege	A kockázat bekövetkezésének valószínűsége alapján:	A kockázat ellenőrzésünk alatt áll, befolyásolható?	A kockázat valószínűsége csökkenthető (CS) vagy nem tudunk rá hatni (N)?
A felújított épületek elégtelen piaci bevezetése, reklámja	PÜ	lehetséges	IGEN	CS
Az üzemeltetési szabályzat és higiéniai előírások be nem tartásából eredő problémák	MÜ	lehetséges	IGEN	CS
A nem megfelelő munkaerő miatti zavarok	HU	lehetséges	IGEN	CS
Kulcspozícióban lévő munkatársak hirtelen távozása	HU	lehetséges	IGEN	CS
Közbiztonság romlása a létesítmény területén (személy, vagyon elleni bűncselekmények)	PÜ, HU	lehetséges	NEM	CS
Turisztikai trendek változása, a vendégforgalom jelentős csökkenése	PÜ	valószínűtlen	NEM	N
A létesítmény nem éri el a tervezett árbevételt	PÜ	lehetséges	IGEN	CS
Energiaárak, rezsiköltségek növekedése	PÜ	szinte elkerülhetetlen	NEM	CS
Rongálásból, nem rendeltetésszerű használatból adódó kár	VM	valószínű	NEM	CS
Vis maior esetek miatti károk	VM	valószínűtlen	NEM	N

A kockázatok kezelése

A kockázatok értékelése alapján fel tudunk állítani egy sorrendet a bekövetkezés valószínűségének lehetőségéről. A felállított sorrendet összevetve azzal, hogy van-e ráhatásunk a kockázatra, meg kell találnunk azokat a kockázatokot, amelyek bekövetkezésének valószínűsége csökkenthető, és az ellenőrzésünk alatt állnak, majd meg kell határozni a szükséges lépéseket és a felelősöket ki kell jelölni. Ezek alapján:

Fázis	Kockázat (fázis)	Szükséges lépés	Felelős
Előkészítés	Pályázati források elvesztése (sikertelen pályázat)	Magas színvonalú pályázati dokumentáció összeállítása, lobbizás	Beruházó, tanácsadó
	Az igényeltnél kisebb támogatási összeg megítélése	Új pénzügyi terv és analízis készítése	Beruházó, tanácsadó
	Nyertes pályázat esetén a szerződéskötés elhúzódása	Hiánypótlás gyors teljesítése, lobbizás	Beruházó, tanácsadó
	A közbeszerzési eljárás csúszása a felhívás megjelenésének csúszása miatt	Tapasztalt közbeszerzési szakértő alkalmazása	Beruházó
	Nem érkeznek érvényes ajánlatok	A felhívásnak megfelelő cégek tájékoztatása a felhívás megjelenéséről	Beruházó
	A nyertes visszalép a szerződéskötéstől	Szerződés végleges formája előtt részletesen kell egyeztetni a nyertes kivitelezővel	Beruházó
	A legkedvezőbb ajánlatban szereplő ár is magasabb, mint a rendelkezésre álló forrás	Nyílt közbeszerzési eljárás, illetve minél több, jó referenciával rendelkező cég meghívása	Beruházó
	Építési hatóság ellenállása	Építési tervek szakszerű, az előírásoknak megfelelő elkészítése	Beruházó
	Tervezési pontatlanságok miatti csúszás	A terveket többször egyeztetni kell	Beruházó, Tervező
Megvalósítás	A kivitelezők késedelmes teljesítése és szerződésszegése	A kivitelezővel kötött szerződésben szigorú kötbérezési feltételeket kell megszabni	Beruházó
	Speciális berendezések beszállítási ideje miatti csúszás	A beszerzéseket alaposan meg kell tervezni	Beruházó
	Esetleges többletmunka felmerülése, minőségi követelmények nem teljesítése miatti csúszás	A kivitelezés során a megvalósulást rendszeresen ellenőrizni, az esetleges eltéréseket korigálni kell	Műszaki ellenőr
	A pályázati források leihívhatóságának csúszása	Precíz projektmenedzsment, időpontok és támogatási szerződés feltételeinek szigorú betartása	Beruházó
Üzemeltetés	A felújított épületek elégtelen piaci bevezetése, reklámja	Pre-opening költségek és pre-opening tevékenység tudatos megtervezése, utóbbi tervszerű végrehajtása	Üzemeltető
	Tervezési, ill. kivitelezési hibákból adódóan az elfogadhatónál magasabb számú vendégbaleset	Speciális tervezési szempontok figyelembevétele és a kivitelezés során a minőségi előírások maximális betartása	Tervező, kivitelező, műszaki ellenőr
	A nem megfelelő munkaerő felvétele miatti zavarok	A munkaerő felvételét tapasztalt HR-szakemberre kell bízni	Üzemeltető
	Kulcspozícióban lévő munkatársak hirtelen távozása	Vonzó munkahelyi légkör, megfelelő kompenzációs rendszer, belső marketing	Üzemeltető
	Energiaárak, rezsiköltségek növekedése	Alternatív energiaforrások használata (pl. a napenergia hasznosítása a napkollektorokkal)	Beruházó



11. KOMMUNIKÁCIÓS TERV

A kommunikációs terv szerepe abban áll, hogy elősegíti „Szántódpuszta – Az Apátság éléstára” turisztikai termék piaci bevezetését, szolgáltatásainak értékesítését. Feladata kiterjed egyrészt a vevőkör, az értékesítési hálózat és egyéb kapcsolatok tájékoztatására a felújításról, az új tárlatok anyagáról, másrészt a piaci partnerekben, potenciális vendégekben élő kép torzításmentes megteremtésére, formálására.

11.1. TÁJÉKOZTATÁS ÉS NYILVÁNOSSÁG

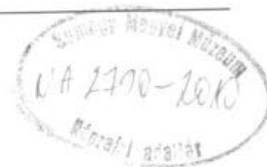
A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. a „Kedvezményezettek tájékoztatási kötelezettségei” című dokumentumban meghatározott III. kommunikációs csomagot alkalmazza.

A tájékoztatási kötelezettségeinknek eleget téve a projekt megvalósítása során jól látható helyen hirdetőtáblát fognak elhelyezni. A táblán az Európai Unió támogatására és az Új Magyarország Fejlesztési Tervre utalni fognak az arculati előírásoknak megfelelően. A projekt lezárását követően emlékeztető tábla is kihelyezésre kerül. Ezekon túl sajtóközlemények, cikkek, interjúk fognak megjelenni a projekt tárgyával kapcsolatban. Az írott sajtóban való megjelenés mellett sajtótájékoztató szervezését is vállalta a projektgazda. A létrejövő turisztikai termék népszerűsítése, célcsoportok felé való kommunikálása érdekében szórólapok, nyomdai kiadványok is készülnek.

ESZKÖZ	TERVEZI- E HASZNÁLATÁT		CÉLÉRTÉK (DARAB)
	IGEN	NEM	
„A” TÍPUSÚ HIRDETŐTÁBLA	✓		1
„B” TÍPUSÚ HIRDETŐTÁBLA		✓	
TÁJÉKOZTATÁS TÁBLA „C” TÍPUS		✓	
EMLEKEZTETŐ TÁBLA „D” TÍPUS	✓		1
NYOMTATOTT SAJTÓ (CIKKEK, INTERJÚK)	✓		10
TELEVÍZIÓ	✓		2
RÁDIÓ		✓	
INTERNET (BANNER)		✓	
NYITÓRENDEZVÉNY		✓	
ZÁRÓ RENDEZVÉNY	✓		1
EGYÉB RENDEZVÉNY, KONFERENCIA		✓	
SAJTÓTÁJÉKOZTATÓ	✓		1
SAJTÓKÖZLEMÉNY	✓		3
SZÓRÓLAP, VAGY EGYÉB NYOMDAI KIADVÁNY	✓		500
PR FILM		✓	
ÖNÁLLÓ INTERNETES HOLNAP		✓	
ZÖLD SZÁM ÉS ÜGYFÉLSZOLGÁLAT		✓	
DM LEVÉLKAMPÁNY		✓	
TELEMARKETING		✓	
KÖZVÉLEMÉNYKUTATÁS		✓	
REKLÁMTÁRGY		✓	
EGYÉB	✓		3

Az egyéb tevékenységek között pedig fotódokumentációt készítése, a Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. saját honlapján a fejlesztéssel kapcsolatos aktuális hírek megjelenítése, valamint folyamatos sajtófigyelés és a megjelenések gyűjtése szerepel.

A kommunikációnak a célja azonban nemcsak a pályázat által előírt kötelezettségek teljesítése, hanem a projekt által megcélzott célcsoport elérése, ezáltal kitűzött céljaink teljesítése. A Helikon Kastélymúzeum Nonprofit Kft. éves marketing költségének jelentős részét fordítja kommunikációra.



11.2. PR

„A legjobb reklám az elégedett vendég!”

A PR alkalmas arra, hogy a vendég és a szolgáltató bizalmi viszonyát elmélyítse, növelje a „szájpropaganda” hatékonyságát. A PR célja, hogy a fogyasztói közvéleményben, potenciális vendég és partnerkörben kedvező kép alakuljon ki a szántódpusztai majorságról és annak szolgáltatásairól. A nyilvánosság pozitív hozzáállása nagyban hozzájárulhat a létesítmény üzleti sikeréhez. A PR célja a vállalat image-nak alakítása, ápolása, a goodwill megszerzése és megtartása, esetenként a mással össze nem téveszthető corporate identity kialakítása.

Attól függően, hogy a PR ki felé irányul, beszélhetünk külső illetve belső PR-ról.

11.2.1. Belső PR

A belső PR elsődlegesen a menedzsment és a dolgozók, munkavállalók közti kapcsolatokra terjed ki. Feladata, hogy ismertesse a vállalat helyzetét, céljait a dolgozókkal. A belső PR eszközeinek segítségével el kell érni, hogy a cég munkatársai magukévá tegyék és képviseljék a létesítmény célkitűzéseit, elfogadják és kövessék a megfogalmazott magatartásnormákat. Fontos, hogy az információáramlás ne csupán fentről lefelé, hanem lentől fölfelé is biztosított legyen. A kétirányú kommunikáció megvalósítása a dolgozók felelősségérzetét, egyéni cselekvőkészségét növeli, a cég számára fontos információval szolgál a működésről.

A munkatársak fontos PR-hordozók, nagymértékben befolyásolják a vállalkozás hírnevét mind pozitív, mind negatív irányba. A bizalmi jellegű szolgáltatásoknál kiemelkedő jelentősége van a dolgozók képzettségének, szaktudásának.

A humán erőforrás gazdálkodásnak fontos területe a személyzet kiválasztása, motiválása, a vezetők és a beosztottak közti pozitív kapcsolat kialakítása. Tudatosítani kell az alkalmazottakban azt, hogy viselkedésük és megjelenésük a vendégekkel szemben nagymértékben befolyásolja az intézmény image-ét. Kulcsfontosságú a vendégekkel közvetlen kapcsolatban álló (contact personel), vagy front office személyzet szerepe, ezért az ő esetükben fontosak az alábbi szempontokra nagy hangsúlyt fektetni:

- szaktudásra
- verbális kommunikációra, kapcsolatteremtő képességre
- nyelvtudásra
- megbízhatóságra, diszkrécióra
- empátiára, megbízhatóságra
- rugalmasságra az egyedi vevőigények kielégítésében (pl.: a megfelelő szolgáltatás vagy időpont kiválasztásán)
- viselkedésre - türelem, önuralom (a „nehéz” vendégek kezelése)
- külső megjelenésre, ápoltságra

A menedzsment és a dolgozók jó viszonya színvonalas szolgáltatást, az pedig elégedett vendégeket és pozitív szájpropagandát eredményez.

Alkalmazni kívánt belső PR eszközök

- Továbbképzéseken, szakmai tanfolyamokon való részvétel
- A dolgozók folyamatos tájékoztatása a projektgazda Szántódpusztával kapcsolatos céljairól
- Motivációs rendszer kidolgozása
- A dolgozók értékelése (évente)

11.2.2. Külső PR

A külső PR az adott vállalkozás és tágabb értelemben vett gazdasági, társadalmi környezete közötti tervezett és célirányos kapcsolattartást, kétirányú kommunikációt jelent. Elsődleges célja, a szervezet arculatának kiépítése és ápolása, továbbá kapcsolattartás a külső közvéleménnyel, intézményekkel.

A kastély és kiállításainak reklámozása részben nagyobb turisztikai egységekbe ágyazva, részben önállóan történik. Jellemző módon a közönség figyelmét az országos, Balaton-régiós, megyei, városi kiadványok hívják

fel, melyek terjesztését az utazási irodák végzik. A projektgazda gyakorlatilag valamennyi, az egész Balatont és a térséget érintő kiadványban szerepel, azonban a Szántódpusztára irányuló külső PR tevékenységet lehet még fokozni.

Jelenleg alkalmazott külső PR eszközök:

- Kapcsolattartás a vendégekkel:
 - Kiadványok (Balatonföldvári Kistérségi Társulás turisztikai kiadványa)
 - Programok ismertetése szórólapokon
 - Tájékoztatás az aktualitásokról, újdonságokról
- Kapcsolattartás utazási irodákkal, utazásszervezőkkel:
 - Szórólapok, kiadványok küldése a létesítményről és a szolgáltatásokról
- Kapcsolattartás a hatóságokkal, helyi döntéshozókkal (OEP, ÁNTSZ, Önkormányzat)
- Kapcsolattartás általános-, közép- és felsőoktatási intézményekkel
- Sajtókapcsolatok ápolása (Szántódi Hírlevél, Somogyi Hírlap, Balatonföldvári Városi Tv)
- Online felületeken való rendszeres megjelenés (www.museum.hu, www.szantodpuszta.click.hu, www.szantod.hu, <http://www.balatonfoldvarterseg.hu>)

Alkalmazni kívánt PR eszközök

- Információs és tájékoztató táblák kihelyezése
- Sajtótájékoztató szervezése
- Sajtóközlemények kiadása a beruházás egyes szakaszainak lezárulásakor
- Sajtóinterjúk
- Nyomdai kiadványok, szórólapok készítése
- Fotótár készítése
- Saját honlapon a fejlesztéssel kapcsolatos aktuális hírek megjelenítése
- Sajtófigyelés és a sajtómegjelenések gyűjtése
- Helyi és regionális kiadványokban való megjelenés
- Ismertető, szórólapok, plakátok elhelyezése turistahelyeken, Tourinform irodákban, szállodákban, üdülőövezetekben, iskolákban, támogató szervezeteknél
- Információs pult rendszeresítése
- Médiákban való rendszeres szereplés
- Saját honlap rendszeres frissítése, más, internetes oldalakon való megjelenés

11.3. KOMMUNIKÁCIÓS ÜTEMTERV

Kommunikációs eszköz	2009. november 2. (projekt kezdés)	2010.	2010.	2010	2010. december 31. (projekt zárás)	2011
	IV. negyedév	I. negyedév	II. negyedév	III. negyedév	IV. negyedév	I. negyedév
Hirdetőtábla "A" típus						
Emlékeztető tábla "D" típus						
Sajtótájékoztató						
Sajtó közlemény (3 alkalom)						
Szórólap (leporelló) (500 db)						
Nyomtatott sajtócikk / interjú (10 db)						
Televíziós megjelenés						
Zárórendezvény						
Fotódokumentáció készítés						
Sajtófigyelés						
Saját honlapon hírek megjelenítése						

11.4. KOMMUNIKÁCIÓS KÖLTSÉGEK

A pályázatban tájékoztatásra és nyilvánosságra tervezett 1.000.000.- Ft a következő kommunikációs eszközöket tartalmazza:

Eszköz megnevezése:	Nettó (elszámolható) költség:
„A” típusú tábla	389.215.-
„D” típusú tábla	15.325.-
Meghívó a záró rendezvényre (100 db)	28.000.-
Szórólap a fejlesztésről (500 db)	49.000.-
Záró rendezvény 100 fő részére	518.460.-
Összesen:	1.000.000.-

Az egyéb, igénybe venni kívánt eszköz nem jár költségvonzattal a pályázó részére.